



Número: **0026002-48.2015.8.17.2001**

Classe: **Recuperação Judicial**

Órgão julgador: **Seção A da 9ª Vara Cível da Capital**

Última distribuição : **15/12/2015**

Valor da causa: **R\$ 121.881.008,17**

Assuntos: **Administração judicial, Classificação de créditos**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA (REQUERENTE)	
	GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A)) CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))
GMAB PARTICIPACOES S.A. (REQUERENTE)	
	GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A)) CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))
Superior Tribunal de Justiça (REQUERENTE)	
A & B ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA (REQUERIDO(A))	
	ALINE REGINA DAS NEVES (ADVOGADO(A)) RINALDO MOTA (ADVOGADO(A)) DINAH DE AGUIAR PEDROSA PINHEIRO (ADVOGADO(A)) moritz roberto friedheim (ADVOGADO(A)) SANDRA CONCEICAO DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A)) Osvaldo Lima da Silva Júnior (ADVOGADO(A))
LATICINIOS VALE DO TAQUARI LTDA (REQUERIDO(A))	
	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
TANGARA IMPORTADORA E EXPORTADORA SA (REQUERIDO(A))	
	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
PAULO FERREIRA DA SILVA (REQUERIDO(A))	
	ROMULO GOMES FALCAO FILHO (ADVOGADO(A))
MULTI MERCANTES LTDA (RÉU)	
	LETICIA MARY FERNANDES DO AMARAL (ADVOGADO(A)) GILBERTO LUIZ DO AMARAL (ADVOGADO(A)) VANUSIA CRISTINA ALVES DE MELO (ADVOGADO(A)) DANIELA SIQUEIRA VALADARES (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (RÉU)	

	THIAGO JOSE MILET CAVALCANTI FERREIRA (ADVOGADO(A)) WALTER GIUSEPPE ALCANTARA MANZI (ADVOGADO(A)) LUCAS LEONARDO FEITOSA BATISTA (ADVOGADO(A))
ALDO LEONARDO DA SILVA (RÉU)	
	JULIANA LINDOSO DE CARVALHO (ADVOGADO(A))
CAOA MOTOR DO BRASIL LTDA (RÉU)	
	JOSE GUILHERME CARNEIRO QUEIROZ (ADVOGADO(A))
LUIZ MATIAS DE OLIVEIRA FILHO (RÉU)	
	DANIEL ANDRADE DA SILVA (ADVOGADO(A))
CLEMILDA FRANCISCA DA SILVA (RÉU)	
	FERNANDO DE OLIVEIRA SOUZA (ADVOGADO(A))
PEDRO PAULUCCI DA SILVA SOARES LEITE (REQUERIDO(A))	
	Ana Paula Tenório Freire (ADVOGADO(A))
ALOIZIO CLEMENTE DE SOUZA (REQUERIDO(A))	
	ALEXANDRE DE OLIVEIRA UCHOA CAVALCANTI (ADVOGADO(A))

Outros participantes	
Banco Daycoval S/A (CREDOR(A))	
	SANDRA KHAFIF DAYAN (ADVOGADO(A))
AVERAMA ALIMENTOS S/A (CREDOR(A))	
	MARIO HENRIQUE RODRIGUES BASSI (ADVOGADO(A))
Pandurata Alimentos Ltda. (CREDOR(A))	
	ELZA MEGUMI IIDA (ADVOGADO(A))
CAFÉ TRÊS CORAÇÕES S/A (CREDOR(A))	
	NELSON BRUNO DO REGO VALENCA (ADVOGADO(A)) DANIEL CIDRAO FROTA (ADVOGADO(A)) MARCIO RAFAEL GAZZINEO (ADVOGADO(A))
SALES INDÚSTRIA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS LTDA (CREDOR(A))	
	ERIKA DE PALMER PARAIZO GARCIA (ADVOGADO(A))
JÚNIOR ALIMENTOS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. (CREDOR(A))	
	RICARDO BOTOS DA SILVA NEVES (ADVOGADO(A))
BRASIL KIRIN INDÚSTRIA DE BEBIDAS LTDA. (CREDOR(A))	
	VICTOR BRANCO PACHECO (ADVOGADO(A))
EXA INSTALAÇÕES ELÉTRICAS LTDA (CREDOR(A))	
	CLÁUDIO CORRÊA DE ARAÚJO NETO (ADVOGADO(A))
INDÚSTRIA AGRÍCOLA TOZAN LTDA. (CREDOR(A))	
	DANIEL BLIKSTEIN (ADVOGADO(A))
MOINHOS DE TRIGO INDÍGENA S.A. - MOTRISA (CREDOR(A))	
	ANTONIO EDUARDO SILVA RIBEIRO (ADVOGADO(A)) MARCELA PRISCILA DA SILVA (ADVOGADO(A)) ARIEL ALVES DORNELAS RIBEIRO TORRES (ADVOGADO(A)) CLARISSE DE AGUIAR ROCHA RIBEIRO (ADVOGADO(A))
MGS FOODS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA (CREDOR(A))	

	DOUGLAS KENICHI SAKUMA (ADVOGADO(A))
VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI. (CREDOR(A))	
	João Alves de Melo Júnior (ADVOGADO(A))
ZINCAR LTDA (CREDOR(A))	
	JOSÉ CARLOS DE LIRA ALBUQUERQUE (ADVOGADO(A))
GRANO ALIMENTOS S/A (CREDOR(A))	
	JOSE VICENTE PASQUALI DE MORAES (ADVOGADO(A))
BANCO SOFISA S/A (CREDOR(A))	
	AUGUSTO CESAR TORRES VASCONCELOS (ADVOGADO(A)) ANTONIO RICARDO ACCIOLY CAMPOS (ADVOGADO(A)) FAGNER FRANCISCO LOPES DA COSTA (ADVOGADO(A))
M. DIAS BRANCO S/A - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS (CREDOR(A))	
	JULIANA DE ABREU TEIXEIRA (ADVOGADO(A)) PRISCILA FROTA CARNEIRO DA CUNHA (ADVOGADO(A))
HSBC BANK BRASIL S/A-BANCO MÚLTIPLO (CREDOR(A))	
	Alfredo Zucca Neto (ADVOGADO(A))
QUÍMICA AMPARO LTDA. (CREDOR(A))	
	THIAGO CHIAVEGATTO IADEROZA (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (CREDOR(A))	
	AMANDA MASCARENHAS BARBOSA (ADVOGADO(A)) LUIZ JOSE DE FRANCA (ADVOGADO(A)) Márcio Nunes dos Santos (ADVOGADO(A))
KOMLOG IMPORTAÇÃO LTDA. (CREDOR(A))	
	MELISE CEZIMBRA MELLO (ADVOGADO(A))
Procuradoria do Estado da Paraíba (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
procuradoria do estado de sergipe (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de joao pessoa (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de aracaju (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
NATALIA PIMENTEL LOPES (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
LATICINIOS LUCE LTDA (CREDOR(A))	
	JOSE FRANCISCO DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO(A))
NORSA REFRIGERANTES LTDA (CREDOR(A))	
	JOAO LOYO DE MEIRA LINS (ADVOGADO(A))
VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI (CREDOR(A))	
BANCO DO BRASIL S.A (LITISCONSORTE)	
	HELIO MARINHO FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO(A))
MAN LATIN AMÉRICA IND. E COM. DE VEÍCULOS LTDA (CREDOR(A))	
	MARCELO TESHEINER CAVASSANI (ADVOGADO(A))
GDC ALIMENTOS S.A (CREDOR(A))	
	HERMANO DE VILLEMOR AMARAL NETO (ADVOGADO(A)) JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO(A))
USINA IPOJUCA S/A (CREDOR(A))	

	GUILHERME DA COSTA E SILVA (ADVOGADO(A)) RODRIGO PEREIRA GUEDES (ADVOGADO(A)) Bruno Suassuna Carvalho Monteiro (ADVOGADO(A))
COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL (CREDOR(A))	
	PAULO CEZAR BABINSKI (ADVOGADO(A))
CAJURU INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR(A))	
	KARINA FREITAS MORAIS E SILVA (ADVOGADO(A))
ARBOR BRASIL - INDÚSTRIA BRASILEIRA DE BEBIDAS LTDA (CREDOR(A))	
	MARCOS VINICIUS BARROS OTTONI (ADVOGADO(A))
GENERAL MILLS BRASIL ALIMENTOS LTDA, (CREDOR(A))	
	JULIANA FERRAZ SUASSUNA (ADVOGADO(A)) NOEMIA MARIA DE LACERDA SCHUTZ (ADVOGADO(A))
LATICINIOS CATUPIRY LTDA, (CREDOR(A))	
NEONERGIA PERNAMBUCO - CIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO (CREDOR(A))	
	BRUNO NOVAES BEZERRA CAVALCANTI (ADVOGADO(A))
BIMBO HOLANDA B.V. (CREDOR(A))	
	RODRIGO LACERDA OLIVEIRA RODRIGUES MEYER (ADVOGADO(A))
JAO REPRESENTACOES LTDA - EPP (CREDOR(A))	
	ALEXANDRE JOSE BASTOS NAPOLES DE CARVALHO FILHO (ADVOGADO(A)) LORENA VIEGAS CARVALHO (ADVOGADO(A))
ANDRE GOMES DA SILVA (CREDOR(A))	
	JOSE LENIRO RODRIGUES JUNIOR (ADVOGADO(A))
MONALIZA DOS SANTOS SILVA (CREDOR(A))	
	LEANDRO SILVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A))
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA - ME (CREDOR(A))	
	EDSON JORGE LEITE CAVALCANTI (ADVOGADO(A))
CAMARA DE COMERCIALIZACAO DE ENERGIA ELETRICA - CCEE (TERCEIRO INTERESSADO)	
12ª VARA DO TRABALHO DO RECIFE (TERCEIRO INTERESSADO)	
UNILEVER BRASIL LTDA. (CREDOR(A))	
	KATIA REGINA BANACH GALVAO BUENO (ADVOGADO(A))
ADIMAX INDÚSTRIAE COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR(A))	
	GRAZIELE NUNES MENDES (ADVOGADO(A)) RODRIGO LEONARDO ARAIUM (ADVOGADO(A))
JOSE LEONARDO DA SILVA FILHO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ANDRE MELO DE ARAUJO PEREIRA (ADVOGADO(A))
INALDO JOSE DE CARVALHO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARGARETE CRUZ ALBINO DE SOUZA (ADVOGADO(A))
HORTUS AGROINDUSTRIAL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	OSEAS RONCAGLIO JUNIOR (ADVOGADO(A))

PRODUTOS ALIMENTICIOS CEFER LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOSE DOS SANTOS JUNIOR (ADVOGADO(A))
TOP SERVICE SERVICOS E SISTEMAS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	Antonio de Moraes Dourado Neto (ADVOGADO(A))
DANONE LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ANDRE BARABINO (ADVOGADO(A))
COMPANHIA SUD AMERICANA DE VAPORES SA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOAO PAULO ALVES JUSTO BRAUN (ADVOGADO(A)) CAIO ALCANTARA CAMARGOS (ADVOGADO(A))
ABC-INDUSTRIA E COMERCIO S/A-ABC-INCO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JORGE VINICIUS SALATINO DE SOUZA (ADVOGADO(A))
CLARO S.A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOSE HENRIQUE CASCADO GONCALVES (ADVOGADO(A))

Documentos

Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
233573512	16/03/2026 11:50	Petição de juntada do RMA	Petição (Outras)
233573517	16/03/2026 11:50	KK_RMA_Out.2025 a Jan.2026	Relatório (outros)

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA CAPITAL
(SEÇÃO A), ESTADO DE PERNAMBUCO.

Processo n. 0026002-48.2015.8.17.2001

LRF – LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., na condição de administradora judicial nomeada por este Juízo (ID 10313392), por intermédio de sua representante legal ao final assinada, vem, respeitosamente, perante V. Exa, nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, processo tombado sob o nº em epígrafe, requerida por **KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPACOES S.A.**, apresentar os **RELATÓRIOS MENSAIS DE ATIVIDADES DO DEVEDOR** referente aos meses de **Outubro, Novembro e Dezembro de 2025 e Janeiro de 2026**, nos termos do Artigo 22, inciso II, alínea C da Lei 11.101/2005, tudo em conformidade aos ditames legais.

I - DAS ATIVIDADES - ADMINISTRADOR JUDICIAL.

No curso dos meses de Outubro, Novembro e Dezembro de 2025 e Janeiro de 2026, esta Administradora Judicial atendeu a diversos credores, não só por e-mail, como por telefone.

De igual maneira, reuniu-se virtualmente com os diretores das Recuperandas para verificar o andamento da atividade empresarial das devedoras, em cumprimento irrestrito à responsabilidade que lhe foi atribuída.

II - DO RELATÓRIO:

O relatório é composto de:

 www.lrf lideres.com.br

 +55 81 3049-4334

 natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

Pernambuco
Rua Padre Carapuceiro, 706, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE
CEP 51020-290

Paraíba
Av. Rio Grande do Sul, 803
Bairro dos Estados, João Pessoa/PB
CEP 58030-020

São Paulo
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455
4º andar, Vila Olímpia/SP
CEP 04543-011

Rio Grande do Norte
Rua Potengi, 383,
Petrópolis, Natal/RN
CEP 59020-030

Ceará
Av. Santos Dumont, 2122
Aldeota, Fortaleza/CE
CEP 60150-161



Contábil: (Balanço, DRE, DFC)

Financeiro (Fluxo de caixa, Cópia dos extratos bancários);

Recursos Humanos (Relatório com evolução dos funcionários: Admissão, demissão. CAGED);

Fiscal Pagamento dos impostos (Cópias dos comprovantes);

Ativos (Composição do ativo imobilizado)

Também foi solicitado que nos fosse repassado considerações relevantes, tais como: Contratos concluídos, novos contratos, ações (contingência), alterações societárias, nos fosse comunicado de forma imediata.

Ressalto, ademais, que a documentação entregue a esta Administradora Judicial é de inteira responsabilidade das Recuperandas.

O relatório ora apresentado foi auditado pela funcionária contábil permanente desta Administradora Judicial, a saber, Kelly Virgínia de Oliveira Guerra (CRC 020084-O-8), cujo parecer técnico serve de base para avaliação das atividades das Recuperandas (DOC. 1).

Para a sua confecção, foi dispensada a atenção desta Administradora Judicial e do mencionado expert, com encaminhamento *in loco* de funcionários para coleta das informações necessárias.

Em anexo, portanto, o parecer do *expert* contábil, com as informações dos meses de Outubro, Novembro e Dezembro de 2025 e Janeiro de 2026, Relatórios Mensais de Atividades do Devedor.

III- CONCLUSÃO:

Por tudo o quanto foi exposto, requer esta Administradora Judicial:

 www.lrflideres.com.br

 +55 81 3049-4334

 natalia.pimentel@lrflideres.com.br

Pernambuco
Rua Padre Carapeuceiro, 706, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE
CEP 51020-290

Paraíba
Av. Rio Grande do Sul, 803
Bairro dos Estados, João Pessoa/PB
CEP 58030-020

São Paulo
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455
4º andar, Vila Olímpia/SP
CEP 04543-011

Rio Grande do Norte
Rua Potengi, 383,
Petrópolis, Natal/RN
CEP 59020-030

Ceará
Av. Santos Dumont, 2122
Aldeota, Fortaleza/CE
CEP 60150-161



- a) A juntada do presente relatório mensal de atividades do devedor, em atendimento ao artigo 22, inciso II, alínea c, da lei 11.101/2005, arguindo, salvo melhor Juízo, o quanto importava relatar, pugnando, de igual maneira, seja dado conhecimento a todos os interessados.

Termos em que,

P. Deferimento.

Recife, 16 de março de 2026

LRF LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA

NATÁLIA PIMENTEL LOPES

OAB/PE 30.920

 www.lrf lideres.com.br

 +55 81 3049-4334

 natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

Pernambuco
Rua Padre Carapuço, 706, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE
CEP 51020-290

Paraíba
Av. Rio Grande do Sul, 803
Bairro dos Estados, João Pessoa/PB
CEP 58030-020

São Paulo
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1455
4º andar, Vila Olímpia/SP
CEP 04543-011

Rio Grande do Norte
Rua Potengi, 383,
Petrópolis, Natal/RN
CEP 59020-030

Ceará
Av. Santos Dumont, 2122
Aldeota, Fortaleza/CE
CEP 60150-161



Este documento foi gerado pelo usuário 077.***-60 em 16/03/2026 11:51:53

Número do documento: 26031611503791300000227203823

<https://pje.cloud.tjpe.jus.br:443/1g/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=26031611503791300000227203823>

Assinado eletronicamente por: NATÁLIA PIMENTEL LOPES - 16/03/2026 11:50:38

AO MM. JUÍZO DE DIREITO 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE RECIFE - PE

REF. PROC. 0026002-48.2015.8.17.2001

RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., pessoa jurídica de direito privado especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.611.762/0001-64, com endereço constante no timbre abaixo, por sua representante legal, **NATÁLIA PIMENTEL LOPES**, advogada, inscrito na OAB/PE sob o nº 30.920, administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial da **KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem requerer a juntada do relatório mensal das atividades, referente ao período de outubro de 2025 a janeiro de 2026, atendendo o disposto na alínea “c” do inciso II do artigo 22 da Lei 11.101/2005.

Pede deferimento.

Recife, 09 de março de 2026.

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.
ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rua Padre Carapuiceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA DO GRUPO KARNE KEIJO

Outubro de 2025 a janeiro de 2026

KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.

(Art. 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005).

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de RECUPERAÇÃO JUDICIAL do KARNE KEIJO devidamente representada pela sua responsável técnica pela condução do presente processo, **Natália Pimentel Lopes**, nos termos do disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei 11.101/2005, vem expor para apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) do Grupo Karne Keijo, referente ao período de outubro de 2025 a janeiro de 2026.

Ressalta a priori que o atual relatório sintetiza os dados que foram fornecidos ao Administrador Judicial pelas próprias Recuperandas e que as referidas informações não foram objeto de exame e nem de auditoria por parte do Administrador Judicial, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

Portanto, o presente relatório não tem o caráter de opinião ou parecer, pois o Administrador Judicial não pode garantir ou afirmar que as informações que granjeou da Recuperanda estão completas e abarcantes em todos os seus aspectos relevantes, nem tampouco precisas.

Conforme nosso mais perfeito entendimento, todos os dados e informações contidas no Relatório, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são consideradas verdadeiras e acuradas.

Reitera-se por fim que embora tirados de fontes fidedignas, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela exatidão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pelos administradores, assessores jurídicos e consultores financeiros e contábeis das Recuperandas.

O intuito deste relatório é dar efetivação a legislação vigente, atualizar o Juízo da Recuperação Judicial, os credores e demais interessados acerca das atividades das Recuperandas.

As observações expostas nesse relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas.

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Com o objetivo de facilitar a leitura e o entendimento, o presente relatório foi estruturado da seguinte forma:

1. Glossário
2. As Recuperandas;
3. Estrutura Societária e Administração;
4. Dívida do Grupo Carne Keijo na Recuperação Judicial;
5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial;
6. Situação Operacional das Recuperandas;
7. Faturamento/ Vendas;
8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ;
 - 8.1 Pagamentos Credores Classe I
 - 8.2 Pagamentos Credores Classe III
 - 8.3 Pagamentos Credores Classe IV
9. Inadimplência do Período;
10. Estoques;
11. Imobilizado;
12. Quadro de Pessoal;
13. Das Considerações sobre o Mútuo;
14. Demonstrações Financeiras;
 - 14.1 Balanço Patrimonial;
 - 14.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício);
 - 14.3 Demonstrações Fluxo Caixa;
 - 14.4 Índices de Desempenho;
 - 14.5 Gráficos Acompanhamento;
 - 14.6 Comentários Demonstrações Financeiras;
 - 14.7 Controles Internos Financeiros;
15. Fase Processual;
16. Fatos Relevantes; e
17. Informações Finais.

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



1. Glossário

- **RJ** - Recuperação Judicial;
- **RMA** – Relatório Mensal de Atividade;
- **Recuperandas** – *Karne Keijo logística Integrada Ltda. e GMAB Participações S.A.*
- **CAGED** - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados;
- **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social;
- **Grupo** – Grupo KarneKeijo, composto pela Karne Keijo e GMAB;

2. As Recuperandas

Em 15 de dezembro de 2015, o Karne Keijo, formado pelas empresas KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A., protocolou pedido de Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005) na Justiça Cível da Comarca de Recife/PE, sendo o mesmo deferido pela 9ª Vara Cível, em 21 de dezembro de 2015. O processo foi tombado sob o nº0026002-48.2015.8.17.2001.

A história do Grupo KarneKeijo revela todo o empreendedorismo de seu fundador Inácio Miranda Jr. Em 1978 a empresa é fundada na região metropolitana do Recife, com o slogan "Um Nome a Zelar". No período de 1980 a 1983 há abertura de 8 pontos de vendas nas saídas de Recife, estes pontos eram caminhões parados, onde se vendia carne de sol, queijo de coalho, entre outros. Em 1986 é iniciada a venda para refeitórios industriais, restaurantes e hotéis, nasce então o segmento de Food Service. No período de 1997 a 1999 acontece o primeiro processo de segmentação do Grupo de Karnekeijo, em Food Service e Varejo. Em 2000 acontece a inauguração da sede na BR-101 é fundada a Tru Logística, gerando maior especialização das operações logísticas para varejo. Em 2006 acontece o ponto de partida do grupo no setor de atacarejo com a inauguração da primeira loja, o DESKONTÃO, na Ceasa-PE. Em 2010 O Grupo KarneKeijo inaugura mais uma loja do Deskontão Atacado, localizado na Av. Norte – Casa Amarela. Hoje O Grupo Karnekeijo conta com 4 unidades de negócio e uma Cozinha Experimental. É composto por seis sócios: D.Giselda, Inácio Jr, Gerson, Otávio, Gisele e Bento Miranda, porém apenas dois - Inácio Jr. e Gerson - participam da gestão.

Para manter o seu crescimento e atender a três grandes mercados com enormes potenciais a serem desenvolvidos - Logística de Frigorificados e Distribuição Food Service, Pequenas e Médias Empresas, o Grupo investe permanentemente em treinamentos e recursos humanos; pois acredita que o seu grande diferencial no futuro serão as pessoas.

A companhia tem como missão ser a menor distância entre os fabricantes e os consumidores finais, através de seus vários canais

O Grupo KarneKeijo é identificado pelo uso comum da marca “KarneKeijo”.

A Recuperação Judicial do Grupo visa proporcionar a superação da crise e o reequilíbrio das atividades empresariais provendo a contiguidade das empresas Recuperandas, sustentando, assim, a realização de suas funções social e econômica.

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



3. Estrutura Societária e Administração:

De acordo com os atos constitutivos e instrumentos societários apresentados na inicial do pedido de recuperação judicial, o capital social das empresas integrantes do Grupo KarneKeijo, estão dispostas conforme abaixo:

KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	50%	1.500	R\$ 1.500.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
TOTAL			R\$ 3.000.000,00

GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
KARNE E KEIJO LOGISTICA INTEGRADA LTDA	99,90%	5.016	R\$ 5.016.000,00
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GISELE BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GERSON BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
TOTAL			R\$ 5.021.000,00

4. Dívida do Grupo KarneKeijo na Recuperação Judicial:

Informações fornecidas pelo Grupo no Pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 51, III, Lei 11.101/2005:

Descrição - Quadro de Credores 1ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.286.564,88	216
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 114.813.930,76	468
EPPs e MÊs (Classe IV)	R\$ 994.427,54	51
Créditos não Sujeitos	-	-
TOTAL	R\$ 118.094.923,18	735

Informações apresentadas pelo administrador judicial (2ª Lista de Credores), nos termos do § 2º, art. 7º:

Descrição - Quadro de Credores 2ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.200.020,85	211
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 119.957.078,48	512
EPPs e MÊs (Classe IV)	R\$ 1.361.911,83	73
Créditos não Sujeitos	-	-
TOTAL	R\$ 123.519.011,16	796

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial:

Conforme corroborado pela Recuperanda quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, diversas causas relevantes contribuíram para a crise econômico-financeira do Grupo KarneKeijo, dentre elas destaca-se o grau de endividamento junto aos seus credores, em especial os bancos.

Com a retração de créditos pelos bancos, no final de 2014 houve desembolso de quase R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) de amortização de principal e juros com dívidas bancárias, isso comprometeu bastante o capital de giro, pois não houve novos aportes no Grupo. Consequentemente, afetou diretamente a capacidade de obtenção de mercadorias e acarretou a perda de faturamento entre 2014 e 2015. Portanto, tais fatores vêm ocasionando a atrição do capital próprio e do consequente aumento do endividamento e a redução da capacidade de pagamento no curto prazo dos compromissos com os seus credores.

6. Situação Operacional das Recuperandas:

Conforme informações constantes na petição inicial, as Recuperandas integram o negócio denominado Grupo KarneKeijo, das quais o primeiro negócio do Grupo é a distribuição de alimentos nos segmentos de restaurante, hotéis, hospitais e refeitórios industriais (food service), distribuição especializada em frigoríficos nos segmentos de varejo: supermercado e mercado de pequeno porte, venda por atacado (forte em frigoríficos), serviços de logística especializada em frigoríficos, cumprimento da cadeia do frio e compartilhamento de recursos, além de administração de bens.

Em suas operações, as requerentes utilizam as marcas KarneKeijo Food Service, KarneKeijo Varejo, Tru Logística e Deskontão Atacado.

O Grupo KarneKeijo iniciou suas atividades em 1978, no presente atua com um raio de 800km (oitocentos quilômetros) a partir do Recife/PE, atendendo os estados do Nordeste.

Localizado em Recife/PE, as margens da BR 101 – Sul a sede da KarneKeijo possui 19.000m² (dezenove mil metros quadrados), em um terreno de 45.000m² (quarenta e cinco metros quadrados).

70% (setenta por cento) de sua área de armazenagem são dedicados a produtos congelados e 30% (trinta por cento) se destinam a produtos secos e congelados.

O Grupo Karne e Keijo possui três lojas de autosserviço na região metropolitana do Recife/PE e conta com sua própria frota, com quase 70% caminhões e 25 (vinte e cinco) agregados.

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



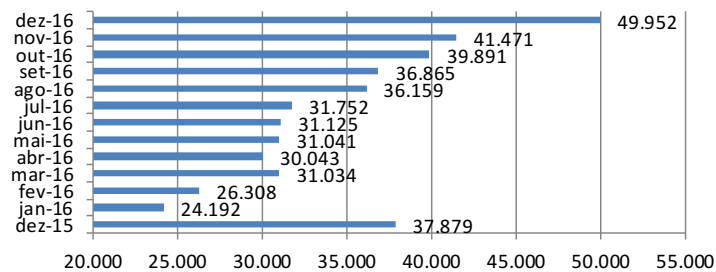
7. Faturamento / Vendas

Conforme informações prestadas pelo contador do Grupo, o faturamento no período analisado na KarneKeijo foi de R\$ 513 milhões. O faturamento da GMAB é um valor fixo mensal referente a contrato de aluguel um de R\$ 360 mil reais.

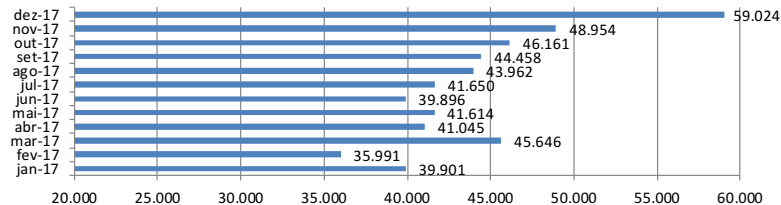
Mês	Valor
out-25	121.272
nov-25	118.586
dez-25	154.611
jan-26	118.651
Soma	513.120

A evolução do faturamento mensal da KarneKeijo a partir do mês de dezembro de 2015, quando do pedido de recuperação judicial, pode ser apresentado como segue:

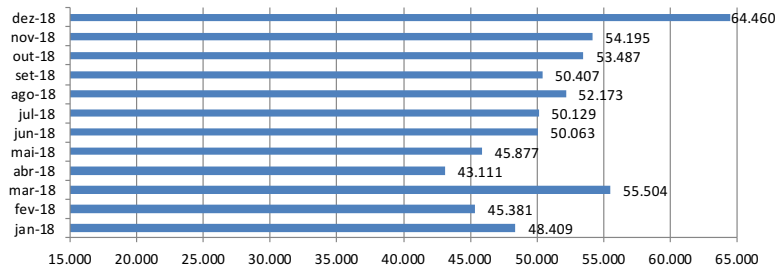
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



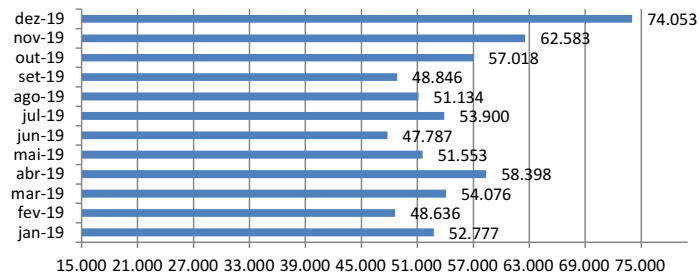
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



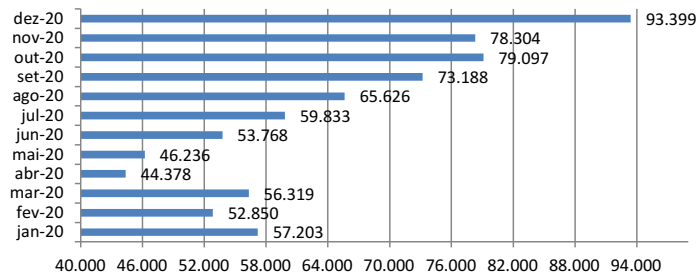
Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



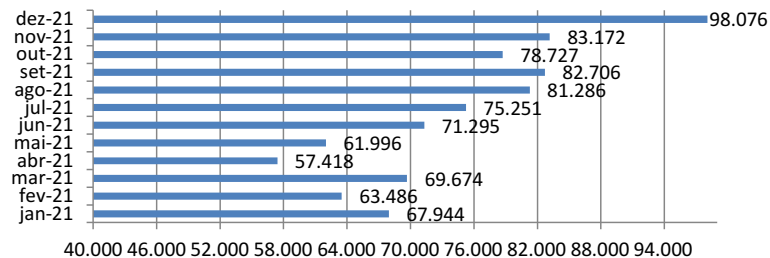
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



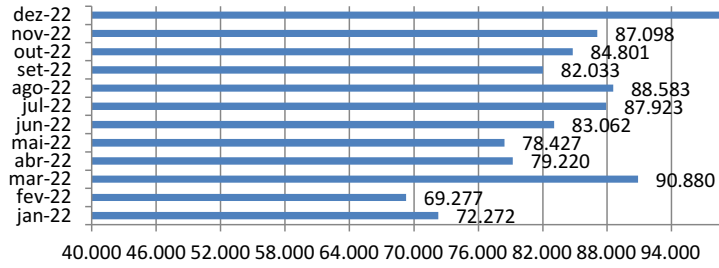
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



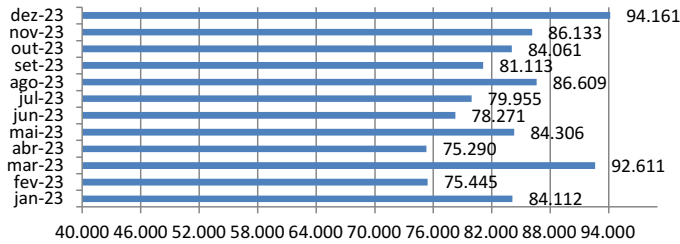
Rua Padre Carapuiceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



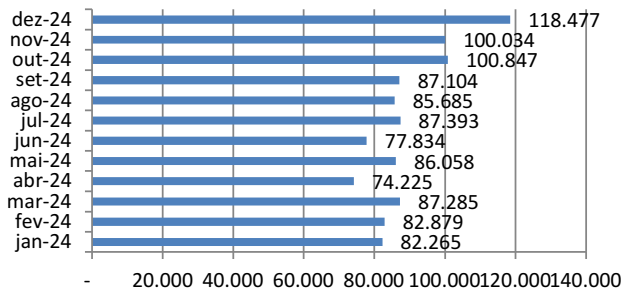
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



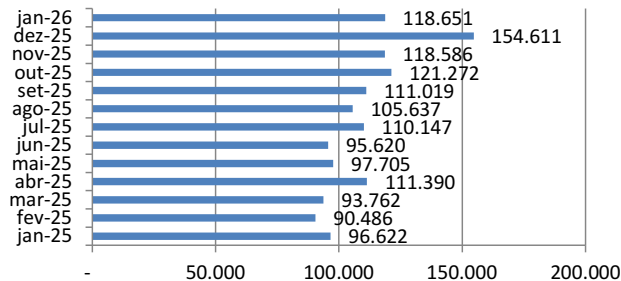
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA
(Milhares de Reais)



Rua Padre Carapuzeiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Conforme corroborado pela administração da CarneKeijo, o faturamento de 2016 foi resultado de projeções efetuadas pela empresa; em junho de 2016 a Recuperanda revisou o orçamento para o ano corrente, apesar do 1º semestre de 2016 ter ficado abaixo das expectativas (R\$ 173,7 milhões para R\$ 224,9 milhões em comparação a 2015 queda de 22,8%) a Recuperanda projetou ~R\$ 226,3 milhões de receita bruta para o 2º semestre de 2016, um crescimento de 30,2% em relação ao 1º semestre de 2016 e 4,43% em relação ao 2º semestre de 2015 (R\$ 216,7 milhões) com objetivo de fechar 2016 com receita bruta de ~R\$ 400 milhões (~9,5% menor que em 2015). Algumas estratégias foram adotadas para alcançar este intento, como a reformulação da equipe de vendas que mudou em 2016, com a recontração do Gerson Miranda, ex-sócio, na função de Diretor Comercial.

Adicionalmente, foi contratado novo Gerente Geral de Vendas, Food Service; houve uma melhora no mix de produtos nacionais e importados focando numa melhor qualidade e poder de negociação na hora da compra buscando mais competitividade em preço e melhor rentabilidade junto aos clientes; o aumento de estoque para suportar crescimento de vendas; o apoio dos fornecedores, recuperando crédito e prazo de pagamento com os acordos de credor financiador.

8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ

Em 01 de agosto de 2017 foi realizada a AGC da KK no Fórum Desembargador Rodolfo Aureliano. Nesta data, diante da aceitação da proposta, o plano foi aprovado.

Com a aprovação do plano e a partir da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação judicial, homologando o plano, os pagamentos da classe I começam a ser realizados.

Os pagamentos da Classe III, conforme PRJ do 1º ao 12º mês haverá carência de principal e capitalização do índice. Do 13º ao 24º mês haverá pagamento do índice mensal apurado e carência de principal. Dessa forma, iniciando o pagamento a partir de dezembro de 2018.

Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020. Período de suspensão: 20/03/2020 a 20/09/2020, ocasião em que o juízo, ao término, deliberar sobre eventual prorrogação.

8.1 Pagamentos Credores Classe I

Conforme determina o item 6.1 do Plano de Recuperação Judicial apresentado ao Juízo em 12/02/2016, serão ajustadas para os credores trabalhista ou decorrentes de acidentes de trabalho habilitados antes da homologação do plano, o pagamento em 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas a partir da data da publicação da decisão que conceder a RJ. Com relação aos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos três meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, habilitados antes da homologação do plano sem a incidência de multas, juros, correção monetária ou qualquer encargo financeiro mediante quitação integral do contrato de trabalho e de todas as dívidas dele decorrentes.

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Em 06.11.2017 houve a publicação do deferimento do plano de recuperação judicial, desta forma, a partir de novembro de 2017 houve os primeiros pagamentos a credores trabalhistas, aqueles que disponibilizaram as informações bancárias.

No período analisado houve pagamento aos credores listados abaixo:

Destinatário	Classe	Data de pagamento
ERMIRO FABIANO ALMEIDA DE OLIVEIRA	CLASSE I	30/10/2025
MAIKO GREGORY GUIMARAES DA SILVA	CLASSE I	30/10/2025
JOAQUIM FELIPE MORAIS DE ARRIBAS	CLASSE I	30/10/2025
ANTONIO JOSE DOURADO FILHO	CLASSE I	30/10/2025
MONALIZA DOS SANTOS SILVA	CLASSE I	30/10/2025
THIAGO RODOLPHO LEITE DE SIQUEIRA	CLASSE I	30/10/2025

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
ERMIRO FABIANO ALMEIDA DE OLIVEIRA	CLASSE I	28/11/2025	2.369,60
MAIKO GREGORY GUIMARAES DA SILVA	CLASSE I	28/11/2025	429,20
JOAQUIM FELIPE MORAIS DE ARRIBAS	CLASSE I	28/11/2025	313,38
ANTONIO JOSE DOURADO FILHO	CLASSE I	28/11/2025	789,87
MONALIZA DOS SANTOS SILVA	CLASSE I	28/11/2025	1.378,18
THIAGO RODOLPHO LEITE DE SIQUEIRA	CLASSE I	28/11/2025	971,78

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
ERMIRO FABIANO ALMEIDA DE OLIVEIRA	CLASSE I	29/12/2025	2.369,60
MAIKO GREGORY GUIMARAES DA SILVA	CLASSE I	29/12/2025	429,20
JOAQUIM FELIPE MORAIS DE ARRIBAS	CLASSE I	29/12/2025	313,38
ANTONIO JOSE DOURADO FILHO	CLASSE I	29/12/2025	789,87
MONALIZA DOS SANTOS SILVA	CLASSE I	29/12/2025	1.378,18
THIAGO RODOLPHO LEITE DE SIQUEIRA	CLASSE I	29/12/2025	971,78

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
ERMIRO FABIANO ALMEIDA DE OLIVEIRA	CLASSE I	29/01/2026	2.369,60
MAIKO GREGORY GUIMARAES DA SILVA	CLASSE I	29/01/2026	429,20
JOAQUIM FELIPE MORAIS DE ARRIBAS	CLASSE I	29/01/2026	313,38
ANTONIO JOSE DOURADO FILHO	CLASSE I	29/01/2026	789,87
MONALIZA DOS SANTOS SILVA	CLASSE I	29/01/2026	1.378,18
THIAGO RODOLPHO LEITE DE SIQUEIRA	CLASSE I	29/01/2026	971,78

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
ERMIRO FABIANO ALMEIDA DE OLIVEIRA	CLASSE I	26/02/2026	2.369,60
MAIKO GREGORY GUIMARAES DA SILVA	CLASSE I	26/02/2026	429,20
JOAQUIM FELIPE MORAIS DE ARRIBAS	CLASSE I		-
ANTONIO JOSE DOURADO FILHO	CLASSE I	26/02/2026	789,87
MONALIZA DOS SANTOS SILVA	CLASSE I	26/02/2026	1.378,18
THIAGO RODOLPHO LEITE DE SIQUEIRA	CLASSE I	26/02/2026	971,78

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Conforme análise dos comprovantes de pagamento não localizamos os pagamentos aos credores no mês de novembro de 2018 a dezembro de 2019, solicitamos esclarecimentos a administração da Recuperanda que nos posicionou que conforme controle interno todos os credores da classe I, os quais foram recebidos informações dos dados bancários, foram quitados, identificamos credores que estão com saldo em aberto e informamos a administração da Azienda, porém até o protocolo desse RMA não recebemos retorno, ficando para o próximo RMA a apresentação desses comprovantes.

8.2 Pagamentos Credores Classe III

Conforme item 6.3 do PRJ haverá deságio de 75% sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A	CLASSE III	30/10/2025	602,50
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE	CLASSE III	30/10/2025	300,00
COMPANHIA LIBRA DE NAVEGACAO	CLASSE III	30/10/2025	300,00
IND DE SORVETES E DERIVADOS LT	CLASSE III	30/10/2025	300,00
CARGIL AGRICOLA S/A	CLASSE III	30/10/2025	510,37
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA LTDA	CLASSE III	30/10/2025	300,00
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL	CLASSE III	30/10/2025	300,00
ANDRADE DUARTE ADVOCACIA	CLASSE III	30/10/2025	9.947,92
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	30/10/2025	300,00
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	30/10/2025	1.045,79
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO	CLASSE III	30/10/2025	3.492,21
JAGUAFRANGOS IND. E COM. LTDA	CLASSE III	30/10/2025	1.713,30
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	30/10/2025	343,62
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	30/10/2025	836,00
COMARY INDUSTRIA DE BEBIDAS LTDA	CLASSE III	30/10/2025	300,00
DANONE LTDA	CLASSE III	30/10/2025	300,00
ROCHA QUEIROZ ADVOGADOS	CLASSE III	30/10/2025	19.650,34
UCHOA CAVALCANTI ADV. ASSOCIADOS	CLASSE III	30/10/2025	6.456,74
HORTUS AGROINDUSTRIAL S/A	CLASSE III	30/10/2025	300,00

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A	CLASSE III	28/11/2025	594,76
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE	CLASSE III	28/11/2025	300,00
COMPANHIA LIBRA DE NAVEGACAO	CLASSE III	28/11/2025	300,00
IND DE SORVETES E DERIVADOS LT	CLASSE III	28/11/2025	300,00
CARGIL AGRICOLA S/A	CLASSE III	28/11/2025	503,49
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA LTDA	CLASSE III	28/11/2025	300,00
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL	CLASSE III	28/11/2025	300,00
ANDRADE DUARTE ADVOCACIA	CLASSE III	28/11/2025	15.795,43
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	28/11/2025	300,00
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	28/11/2025	1.031,59
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO	CLASSE III	28/11/2025	3.441,98
JAGUAFRANGOS IND. E COM. LTDA	CLASSE III	28/11/2025	1.688,66
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	28/11/2025	339,05
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	28/11/2025	823,98
COMARY INDUSTRIA DE BEBIDAS LTDA	CLASSE III	28/11/2025	300,00
DANONE LTDA	CLASSE III	28/11/2025	300,00
ROCHA QUEIROZ ADVOGADOS	CLASSE III	28/11/2025	19.650,34
UCHOA CAVALCANTI ADV. ASSOCIADOS	CLASSE III	28/11/2025	6.456,74
HORTUS AGROINDUSTRIAL S/A	CLASSE III	28/11/2025	300,00

Rua Padre Carapuiceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A	CLASSE III	29/12/2025	593,94
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE	CLASSE III	29/12/2025	300,00
COMPANHIA LIBRA DE NAVEGACAO	CLASSE III	29/12/2025	300,00
IND DE SORVETES E DERIVADOS LT	CLASSE III	29/12/2025	300,00
CARGIL AGRICOLA S/A	CLASSE III	29/12/2025	503,08
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA LTDA	CLASSE III	29/12/2025	300,00
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL	CLASSE III		-
ANDRADE DUARTE ADVOCACIA	CLASSE III	29/12/2025	9.947,92
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	29/12/2025	300,00
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	29/12/2025	1.030,84
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO	CLASSE III	29/12/2025	3.441,93
JAGUAFRANGOS IND. E COM. LTDA	CLASSE III	29/12/2025	1.688,64
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	29/12/2025	338,73
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	29/12/2025	823,97
COMARY INDUSTRIA DE BEBIDAS LTDA	CLASSE III	29/12/2025	300,00
DANONE LTDA	CLASSE III	29/12/2025	300,00
ROCHA QUEIROZ ADVOGADOS	CLASSE III	29/12/2025	19.650,34
UCHOA CAVALCANTI ADV. ASSOCIADOS	CLASSE III	29/12/2025	6.456,74
HORTUS AGROINDUSTRIAL S/A	CLASSE III	29/12/2025	300,00

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A	CLASSE III	29/01/2026	589,25
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE	CLASSE III	29/01/2026	300,00
COMPANHIA LIBRA DE NAVEGACAO	CLASSE III	29/01/2026	300,00
IND DE SORVETES E DERIVADOS LT	CLASSE III	29/01/2026	300,00
CARGIL AGRICOLA S/A	CLASSE III	29/01/2026	499,05
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA LTDA	CLASSE III	29/01/2026	300,00
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL	CLASSE III		-
ANDRADE DUARTE ADVOCACIA	CLASSE III	29/01/2026	9.947,92
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	29/01/2026	300,00
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	29/01/2026	1.022,56
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO	CLASSE III	29/01/2026	3.413,76
JAGUAFRANGOS IND. E COM. LTDA	CLASSE III	29/01/2026	1.674,81
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	29/01/2026	336,02
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	29/01/2026	817,22
COMARY INDUSTRIA DE BEBIDAS LTDA	CLASSE III	29/01/2026	300,00
DANONE LTDA	CLASSE III	29/01/2026	300,00
ROCHA QUEIROZ ADVOGADOS	CLASSE III	29/01/2026	19.650,34
UCHOA CAVALCANTI ADV. ASSOCIADOS	CLASSE III	29/01/2026	6.456,74
HORTUS AGROINDUSTRIAL S/A	CLASSE III	29/01/2026	300,00

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
CAOA HYUNDAI BRASIL LTDA	CLASSE III	26/02/2026	78,38
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A	CLASSE III	26/02/2026	571,13
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE	CLASSE III	26/02/2026	300,00
COMPANHIA LIBRA DE NAVEGACAO	CLASSE III	26/02/2026	300,00
IND DE SORVETES E DERIVADOS LT	CLASSE III	26/02/2026	300,00
CARGIL AGRICOLA S/A	CLASSE III	26/02/2026	482,35
HAPVIDA ASSISTENCIA MEDICA LTDA	CLASSE III	26/02/2026	300,00
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL	CLASSE III		-
ANDRADE DUARTE ADVOCACIA	CLASSE III	26/02/2026	9.947,92
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	26/02/2026	300,00
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	26/02/2026	987,96
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO	CLASSE III	26/02/2026	3.286,71
JAGUAFRANGOS IND. E COM. LTDA	CLASSE III	26/02/2026	1.612,48
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	26/02/2026	325,01
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	26/02/2026	786,81
COMARY INDUSTRIA DE BEBIDAS LTDA	CLASSE III	26/02/2026	300,00
DANONE LTDA	CLASSE III	26/02/2026	300,00
ROCHA QUEIROZ ADVOGADOS	CLASSE III	26/02/2026	19.650,34
UCHOA CAVALCANTI ADV. ASSOCIADOS	CLASSE III	26/02/2026	6.456,74
HORTUS AGROINDUSTRIAL S/A	CLASSE III	26/02/2026	300,00

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Este documento foi gerado pelo usuário 077.***-60 em 16/03/2026 11:51:54

Número do documento: 26031611503849400000227203828

<https://pje.cloud.tjpe.jus.br:443/1g/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=26031611503849400000227203828>

Assinado eletronicamente por: NATALIA PIMENTEL LOPES - 16/03/2026 11:50:38

8.3 Pagamentos Credores Classe IV

Conforme item 6.4 do PRJ não haverá deságio sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO	CLASSE IV	30/10/2025	1.579,52

Destinatário	Classe	Data de pagame	Valor (R\$)
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO	CLASSE IV	28/11/2025	1.557,83

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO	CLASSE IV	29/12/2025	1.556,90

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO	CLASSE IV	29/01/2026	1.544,35

Destinatário	Classe	Data de pagamento	Valor (R\$)
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO	CLASSE IV	26/02/2026	1.491,13

9. Inadimplência no período

Até o protocolo desse RMA não recebemos informações quanto a inadimplência da Azienda.

10. Estoque

Conforme informações da administração do Grupo KarneKeijo, o controle de estoque é efetuado através do SAP, em tempo on-line pelas entradas e saídas de notas fiscais e há integração com a contabilidade. O setor responsável pelo inventário físico é o MEA (Movimentação Expedição e Armazenagem).

A evolução do estoque mensal da KarneKeijo, após o segundo semestre de 2016 pode ser retratado como segue:

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



ESTOQUE (em milhares R\$)	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16
Estoque mercadoria para revenda	24.520	27.746	29.701	33.306	33.622	37.311	40.612
Adiantamentos a fornecedores	8.986	6.215	7.564	11.312	9.331	12.882	11.617
Ajuste de Inventário	(12)	(27)	(26)	89	268	287	234
	33.494	33.934	37.239	44.707	43.221	50.480	52.463

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
Estoque mercadoria para revenda	38.938	38.762	43.121	37.736	36.134	39.190
Adiantamentos a fornecedores	14.235	16.468	22.422	25.038	25.064	15.336
Ajuste de Inventário	188	362	148	(25)	(18)	(65)
	53.361	55.593	65.691	62.749	61.180	54.461

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Estoque mercadoria para revenda	34.687	39.064	36.820	42.835	46.976	48.936
Adiantamentos a fornecedores	15.610	21.809	27.512	35.459	36.491	42.362
Ajuste de Inventário	163	250	140	(1)	(8)	(3)
	50.460	61.123	64.472	78.293	83.460	91.295

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
Estoque mercadoria para revenda	55.179	50.605	44.758	43.884	41.151	47.613
Adiantamentos a fornecedores	49.957	52.878	58.241	54.652	51.928	41.083
Ajuste de Inventário	89	112	(121)	111	406	(48)
	105.225	103.596	102.878	98.647	93.485	88.648

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Estoque mercadoria para revenda	54.640	56.771	56.771	58.646	62.821	54.696
Adiantamentos a fornecedores	34.315	34.908	34.908	32.361	34.069	38.179
Ajuste de Inventário	(96)	361	361	339	103	(85)
	88.858	92.040	92.040	91.346	96.992	92.791

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
Estoque mercadoria para revenda	57.655	57.198	60.023	58.982	59.679	56.325
Adiantamentos a fornecedores	33.801	39.681	43.877	35.403	33.544	26.655
Ajuste de Inventário	(94)	63	(26)	344	415	16
	91.362	96.941	103.873	94.728	93.638	82.997

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Estoque mercadoria para revenda	55.846	54.312	61.806	62.149	66.582	58.931
Adiantamentos a fornecedores	26.863	29.598	31.175	31.185	34.626	32.857
Ajuste de Inventário	174	214	339	184	133	339
	82.883	84.124	93.321	93.518	101.341	92.126

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Estoque mercadoria para revenda	60.955	62.008	66.618	52.487	51.696	50.983
Adiantamentos a fornecedores	29.718	32.320	36.686	38.416	30.714	28.678
Ajuste de Inventário	291	541	291	739	458	87
	90.963	94.869	103.595	91.642	82.867	79.747

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Estoque mercadoria para revenda	56.087	56.777	69.116	71.499	71.874	68.999
Adiantamentos a fornecedores	29.754	31.641	33.125	33.659	36.370	36.854
Ajuste de Inventário	138	196	251	251	65	52
	85.979	88.614	102.493	105.409	108.308	105.905

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Estoque mercadoria para revenda	72.635	78.822	65.900	60.170	59.759	64.923
Adiantamentos a fornecedores	36.238	37.206	35.810	33.163	36.896	37.148
Ajuste de Inventário	261	316	154	305	87	79
	109.133	116.343	101.864	93.637	96.742	102.150

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Estoque mercadoria para revenda	76.778	84.650	85.286	84.511	80.108	86.027
Adiantamentos a fornecedores	38.275	44.240	35.770	42.005	45.012	40.392
Ajuste de Inventário	107	111	291	247	78	(19)
	115.160	129.001	121.346	126.763	125.199	126.400

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Estoque mercadoria para revenda	82.391	85.371	80.950	77.937	74.832	86.953
Adiantamentos a fornecedores	37.323	33.356	37.344	37.234	43.186	46.831
Ajuste de Inventário	0	151	211	36	302	172
	119.714	118.877	118.505	115.207	118.319	133.956

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Estoque mercadoria para revenda	93.518	89.200	97.229	95.686	93.775	93.197
Adiantamentos a fornecedores	38.056	40.295	46.025	42.185	43.234	40.897
Ajuste de Inventário	40	92	62	410	813	(5)
	131.614	129.587	143.317	138.281	137.822	134.089

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
Estoque mercadoria para revenda	94.729	94.092	94.779	80.622	78.257	78.900
Adiantamentos a fornecedores	41.682	36.821	35.918	34.344	35.080	39.321
Ajuste de Inventário	421	242	134	103	121	239
	136.832	131.155	130.831	115.069	113.458	118.460

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
Estoque mercadoria para revenda	83.187	87.052	82.846	87.642	87.992	86.880
Adiantamentos a fornecedores	39.423	41.275	43.902	48.709	50.002	47.349
Ajuste de Inventário	110	94	55	245	396	500
	122.720	128.421	126.804	136.597	138.390	134.730

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Estoque mercadoria para revenda	93.113	91.177	88.394	90.973	88.394	87.600
Adiantamentos a fornecedores	48.313	51.627	48.275	37.946	48.275	35.330
Ajuste de Inventário	650	728	843	915	843	730
	142.076	143.532	137.511	129.834	137.511	123.660

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Estoque mercadoria para revenda	86.806	100.990	104.534	103.055	104.897	91.763
Adiantamentos a fornecedores	36.721	36.058	40.210	43.379	49.566	53.495
Ajuste de Inventário	847	923	263	339	232	421
	124.374	137.971	145.007	146.772	154.694	145.679

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25
Estoque mercadoria para revenda	92.103	108.855	112.596	106.886	108.841	115.255
Adiantamentos a fornecedores	51.800	55.585	51.210	59.620	53.795	59.389
Ajuste de Inventário	176	262	353	434	(1.424)	(1.262)
	144.079	164.702	164.158	166.940	161.212	173.383

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Estoque mercadoria para revenda	113.757	118.805	119.476	122.176	123.942	110.520	121.188
Adiantamentos a fornecedores	55.855	44.879	45.434	58.776	55.057	68.461	82.131
Ajuste de Inventário	(1.256)	(1.301)	1.209	1.434	1.553	1.614	1.790
SOMA	168.356	162.383	166.118	182.386	180.552	180.595	205.109

11. Imobilizado

Conforme informado pelo gestor de contabilidade, a Recuperanda possui controle patrimonial individual informatizado dos bens integrantes de seus ativos imobilizados, que, além de servirem ao propósito de controle físico e identificação dos seus bens móveis (máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc.), também servem de base para os registros contábeis das respectivas despesas de depreciação.

Cabe acrescentar que, com o advento da Lei 11.638/2007, que instituiu, entre outras coisas, a necessidade do chamado “Teste de Recuperabilidade”, com o objetivo de avaliar o Ativo e regularizá-lo mediante ajustes patrimoniais, o Grupo contratou a empresa Valor Engenharia para realizar a avaliação de todo o imobilizado e elaborar o laudo. Contudo, não foi efetuada nenhuma regularização contábil da avaliação.

Conforme análise do balancete, seguem as movimentações registradas na Recuperanda no período analisado. Solicitamos as razões contábeis à Recuperanda para análise dos créditos realizados na conta. No próximo RMA, retrataremos as análises realizadas.

Conta	Descrição	Outubro			
		Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Final
13210102	Prédios e Construções - Imobilizado	6.856.128,92	-	-	6.856.128,92
13210104	Instalações - Imobilizado	31.291.387,17	-	-	31.291.387,17
13210105	Benfeitoria Imóveis de Terceiros	2.793.608,10	-	-	2.793.608,10
13210201	Máquinas e Equipamentos - Imobilizado	11.146.191,11	-	-	11.146.191,11
13210202	Móveis e Utensílios - Imobilizado	2.054.442,33	1.240,00	-	2.055.682,33
13210203	Equipamentos de Informática - Imobilizado	4.299.526,34	-	-	4.299.526,34
13210205	Veículos - Imobilizado	6.547.129,58	-	-	6.547.129,58
13210206	Ferramentas - Imobilizado	16.305,33	-	-	16.305,33
13210207	Máquinas e Equipamentos - Câmaras	1.252.319,68	-	-	1.252.319,68
13210209	Arrendamento CPC 06 (Direito de Uso)	44.212.811,83	-	-	44.212.811,83
13210301	Imobilizado a Classificar	163.688,85	-	-	163.688,85
13220101	Imobilizado em Andamento	2.294.230,65	1.560.669,47	- 505.497,31	4.360.397,43
13220102	Obras em Andamento	-	-	-	-

Conta	Descrição	Novembro			
		Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Final
13210102	Prédios e Construções - Imobilizado	6.856.128,92	-	-	6.856.128,92
13210104	Instalações - Imobilizado	31.291.387,17	-	-	31.291.387,17
13210105	Benfeitoria Imóveis de Terceiros	2.793.608,10	-	-	2.793.608,10
13210201	Máquinas e Equipamentos - Imobilizado	11.146.191,11	-	-	11.146.191,11
13210202	Móveis e Utensílios - Imobilizado	2.055.682,33	-	-	2.055.682,33
13210203	Equipamentos de Informática - Imobilizado	4.299.526,34	-	-	4.299.526,34
13210205	Veículos - Imobilizado	6.547.129,58	-	-	6.547.129,58
13210206	Ferramentas - Imobilizado	16.305,33	-	-	16.305,33
13210207	Máquinas e Equipamentos - Câmaras	1.252.319,68	-	-	1.252.319,68
13210209	Arrendamento CPC 06 (Direito de Uso)	44.212.811,83	-	-	44.212.811,83
13210301	Imobilizado a Classificar	163.688,85	-	-	163.688,85
13210302	(-)Provisão Baixa Imobilizado	-	-	-	-

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Conta	Descrição	Dezembro			
		Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Final
13210102	Prédios e Construções - Imobilizado	6.856.128,92	-	-	6.856.128,92
13210104	Instalações - Imobilizado	31.291.387,17	-	-	31.291.387,17
13210105	Benfeitoria Imóveis de Terceiros	2.793.608,10	-	-	2.793.608,10
13210201	Máquinas e Equipamentos - Imobilizado	11.146.191,11	-	-	11.146.191,11
13210202	Móveis e Utensílios - Imobilizado	2.055.682,33	2.295,00	-	2.057.977,33
13210203	Equipamentos de Informática - Imobilizado	4.299.526,34	-	-	4.299.526,34
13210205	Veículos - Imobilizado	6.547.129,58	-	-	6.547.129,58
13210206	Ferramentas - Imobilizado	16.305,33	-	-	16.305,33
13210207	Máquinas e Equipamentos - Câmaras	1.252.319,68	71.889,00	-	1.324.208,68
13210209	Arrendamento CPC 06 (Direito de Uso)	44.212.811,83	-	-	44.212.811,83
13220101	Imobilizado em Andamento	4.440.255,50	323.821,93	-	4.764.077,43
13220102	Obras em Andamento	-	-	-	-

Conta	Descrição	Janeiro			
		Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Final
13210102	Prédios e Construções - Imobilizado	6.856.128,92	-	-	6.856.128,92
13210104	Instalações - Imobilizado	31.291.387,17	-	-	31.291.387,17
13210105	Benfeitoria Imóveis de Terceiros	2.793.608,10	-	-	2.793.608,10
13210201	Máquinas e Equipamentos - Imobilizado	11.146.191,11	-	-	11.146.191,11
13210202	Móveis e Utensílios - Imobilizado	2.057.977,33	-	-	2.057.977,33
13210203	Equipamentos de Informática - Imobilizado	4.299.526,34	5.799,00	-	4.305.325,34
13210205	Veículos - Imobilizado	6.547.129,58	-	-	6.547.129,58
13210206	Ferramentas - Imobilizado	16.305,33	-	-	16.305,33
13210207	Máquinas e Equipamentos - Câmaras	1.324.208,68	-	-	1.324.208,68
13210209	Arrendamento CPC 06 (Direito de Uso)	44.212.811,83	-	-	44.212.811,83
13220101	Imobilizado em Andamento	4.764.077,43	-	-	4.764.077,43
13220102	Obras em Andamento	-	-	-	-

12. Quadro de Pessoal

Por ocasião da apresentação do pedido de Recuperação Judicial, em dezembro de 2015, a Recuperanda possuía 752 (setecentos e cinquenta e dois) funcionários, conforme CAGED do período.

Conforme corroborado pela administração da Recuperanda no Caged dos meses de Setembro e Outubro/2016 foi identificada a diferença de um colaborador que consta a partir do mês de Outubro/2016 decorrente de uma divergência admissional no CNPJ 24.150.377/0005-19 no mês de Setembro/2016, onde foram informadas 03 admissões quando foram apenas 02. Diante disto, foi realizado o acerto de exclusão. Segue abaixo o cenário correto.

CNPJ 24.150.377/0005-19

SETEMBRO/2016 1º DIA: 77 Adm 02 Desl 03

OUTURBO/2016 1º DIA: 76 Adm 01 Desl 01

Após o acerto, o efetivo final em setembro/2016 passa a ser 813, e desta forma o mês de outubro passa a ser igual ao Caged, conforme a memória de cálculo abaixo:

Outubro: 1º dia (813) + 20 (admissões) - 11 (demissões) = 822

Durante o período analisado ocorreram 106 (cento e seis) admissões e 151 (cento e cinquenta e um) desligamentos na KarneKeijo, conforme relatório gerencial enviado pela administração da Azienda. O saldo de funcionário em janeiro de 2024 são 925 (novecentos e vinte e cinco), registrados na CLT.

Movimentação	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
1º Dia	893	854	870	876	879	873	873	848	847	841	833	852
Admitidos	14	32	12	23	15	54	12	25	11	14	40	14
Desligados	53	16	6	20	21	54	37	26	17	22	21	12
Número Funcionários	854	870	876	879	873	873	848	847	841	833	852	854

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



Movimentação	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
1º Dia	854	816	811	845	838	837	829	822	837	855	862	885
Admitidos	11	17	42	41	24	11	8	35	35	30	40	21
Desligados	49	22	8	48	25	19	15	20	17	23	17	11
Número Funcionários	816	811	845	838	837	829	822	837	855	862	885	895

Movimentação	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
1º Dia	895	875	899	906	891	895	904	910	916	915	919	940
Admitidos	16	40	22	39	19	23	22	22	18	21	40	23
Desligados	36	16	15	54	15	14	16	16	19	17	19	11
Número Funcionários	875	899	906	891	895	904	910	916	915	919	940	952

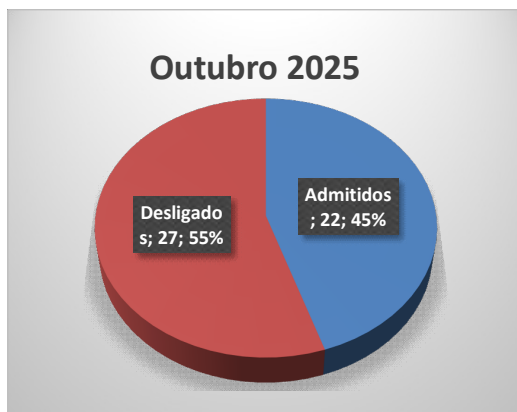
Movimentação	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
1º Dia	952	918	924	919	910	914	907	904	912	925	938	959
Admitidos	14	19	19	14	20	12	16	23	32	30	41	29
Desligados	48	13	24	23	16	19	19	15	19	17	20	18
Número Funcionários	918	924	919	910	914	907	904	912	925	938	959	970

Movimentação	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
1º Dia	970	940	932	954	953	955	946	963	966	970	973	963
Admitidos	19	20	45	25	29	20	39	40	30	45	25	23
Desligados	49	28	23	26	27	29	22	37	26	42	35	32
Número Funcionários	940	932	954	953	955	946	963	966	970	973	963	954

Movimentação	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
1º Dia	954	925	924	934	938	933	958	970	971	976	969	994
Admitidos	13	27	27	36	43	61	39	28	30	35	46	44
Desligados	42	28	17	32	48	36	27	27	25	42	21	16
Número Funcionários	925	924	934	938	933	958	970	971	976	969	994	1022

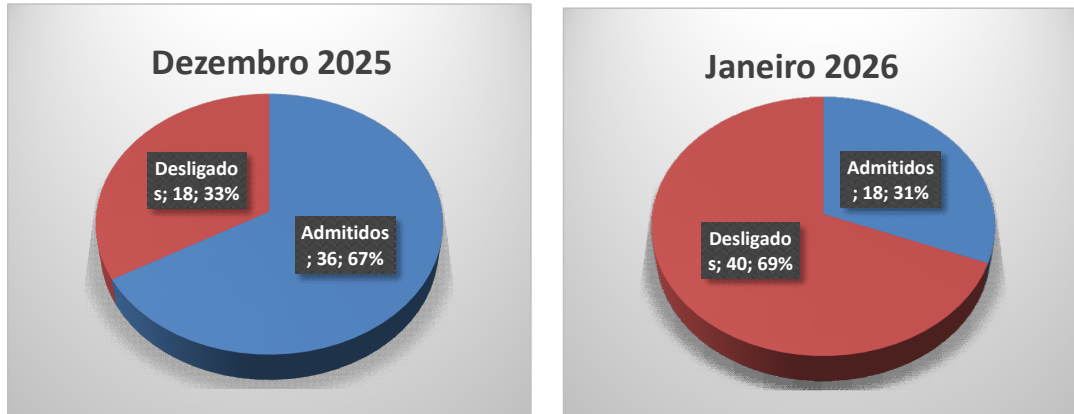
Movimentação	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26
1º Dia	1022	1001	997	988	990	992	988	991	1003	1013	1008	1040	1058
Admitidos	16	23	10	23	50	25	29	30	27	22	48	36	18
Desligados	37	27	19	21	48	29	26	18	17	27	16	18	40
Número Funcionários	1001	997	988	990	992	988	991	1003	1013	1008	1040	1058	1036

Segue gráfico das admissões e demissões do período analisado:

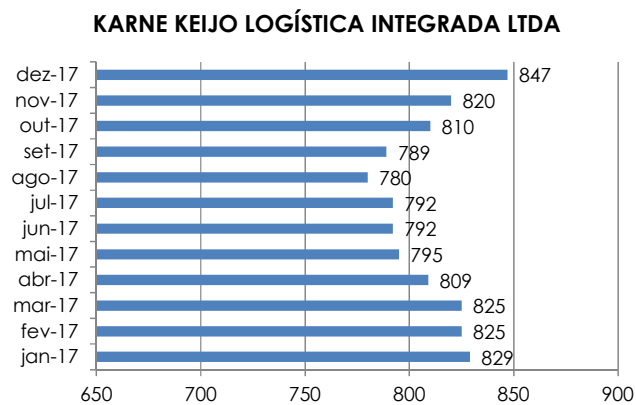
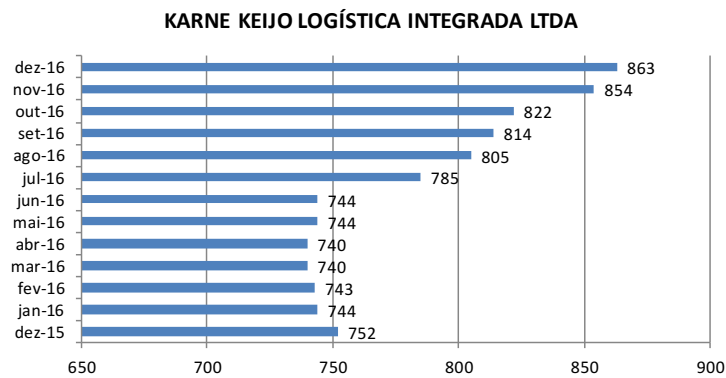


Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334





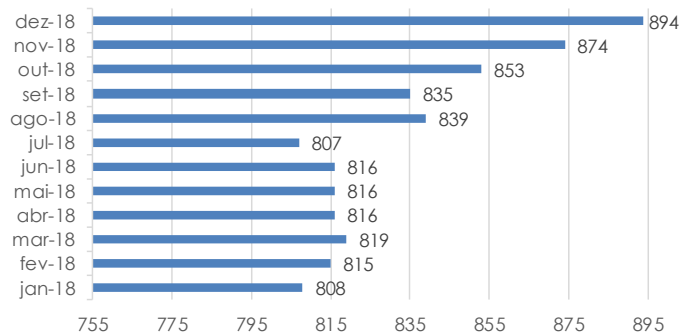
A seguir a evolução do número de funcionários, conforme controle gerencial, após pedido de Recuperação Judicial:



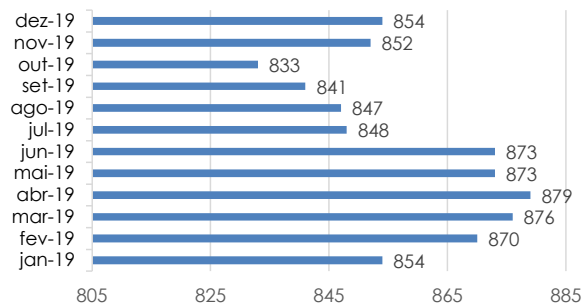
Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



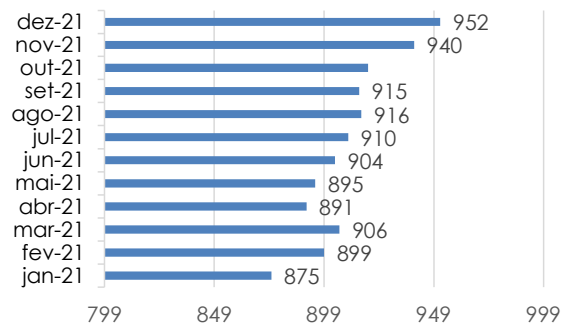
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



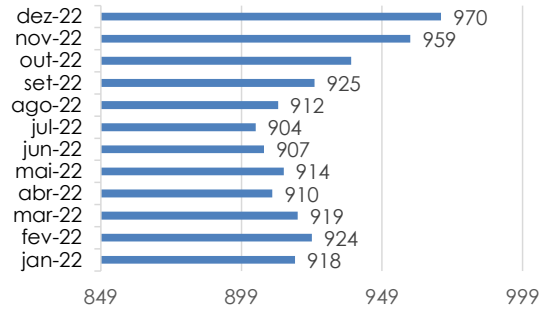
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



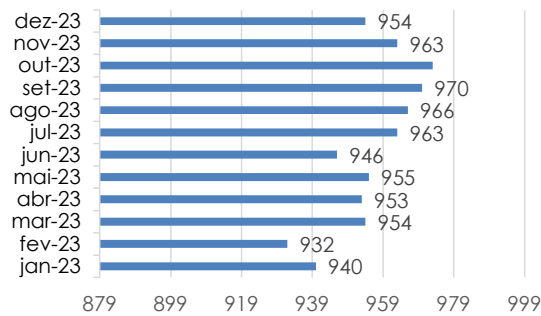
Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



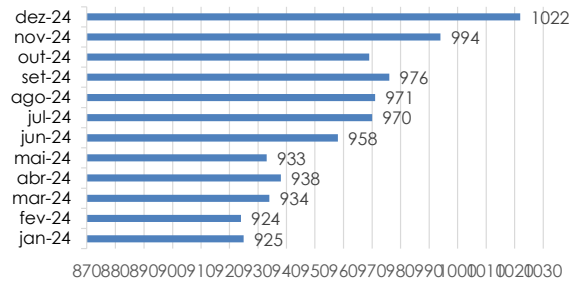
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



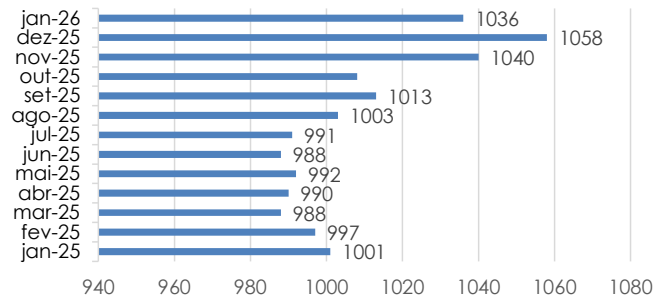
KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



13. Das Considerações sobre o Mútuo

Conforme controle dos contratos de mútuo disponibilizado pela gerência do Grupo KarneKeijo, verificamos a existência de contrato de mútuo firmado entre a KarneKeijo, na condição de mutuante, e a GMAB, na condição de mutuária.

Até o momento, não foram apresentados documentos que comprovem os recolhimentos fiscais referentes ao IOF (Imposto sobre Operações Financeiras) e ao IR (Imposto de Renda) eventualmente incidentes sobre as operações decorrentes do referido contrato.

O contrato estabelece remuneração de 1% ao mês, devida pela mutuária à mutuante, bem como prevê que eventuais custos, deduções, cobranças, taxas ou tributos incidentes sobre a operação deverão ser suportados pela mutuária.

De acordo com planilha disponibilizada pela administração do grupo, o valor total aportado pela KarneKeijo até setembro de 2025 foi de R\$ 4.001.765,54, enquanto o montante amortizado no mesmo período totalizou R\$ 4.850.417,49.

Dessa forma, o saldo apurado em setembro de 2025 corresponde a R\$ 6.472.716,48, composto por principal negativo de R\$ 848.653,95 e juros e correção monetária no valor de R\$ 7.321.370,43.

Conforme análise dos balancetes, observa-se que, a partir de setembro de 2023, não houve atualização dos juros relativos ao contrato de mútuo. Ademais, nos meses analisados no presente relatório não foram disponibilizadas informações ou documentos adicionais que permitissem verificar eventual atualização ou movimentação desses valores.

Diante disso, foram solicitados esclarecimentos à Recuperanda, cujas informações, caso apresentadas, serão reportadas em relatório mensal subsequente.

Segue quadro demonstrativo abaixo:

Descrição	Valor
Aportes	4.001.763,54
Amortização	(4.850.417,49)
Principal	- 848.653,95
Juros e Correção Monetária	7.321.370,43
Saldo	6.472.716,48

14. Demonstrações Financeiras

A Recuperanda enviou os relatórios contábeis e gerenciais do período analisado neste RMA, que possibilitaram aferir a situação patrimonial e econômico-financeira da Recuperanda ao final dos meses citados, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido relativos ao mês em análise.

Observamos que, nos arquivos enviados pela Recuperanda em janeiro de 2017, as informações já analisadas e reportadas nos meses anteriores foram alteradas. Conforme confirmado pelo contador da Recuperanda, algumas reclassificações entre contas patrimoniais foram realizadas em outros meses. No entanto, os ajustes de resultado foram todos efetuados em dezembro de 2016. O contador não possui o mapeamento das contas alteradas. Basicamente, tratou-se de antecipações de dívidas referentes a autos de infração com

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



processos administrativos, para os quais a SEFAZ de PE e PB lançaram um REFIS (benefício para redução de multa e juros), visando a quitação desses processos.

Adicionalmente, foram regularizadas algumas contas de ICMS que constavam pendentes no Ativo, para as quais não caberia mais a recuperação de crédito.

As atividades realizadas por esta administradora judicial em relação aos referidos relatórios basearam-se em apreciar a consistência dos números apresentados, bem como a conexão deles com os dados fornecidos pelos administradores e colaboradores da Azienda.

Cientificamos que alguns gráficos serão retratados com o propósito de apresentar a evolução mês a mês dos principais índices de desempenho da Recuperanda, a fim de proporcionar ao leitor uma visão dinâmica do comportamento da empresa ao longo do tempo.

14.1 Balanço Patrimonial

ATIVO															
(Em milhares de reais)	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	ΔH%	ΔV%
CIRCULANTE															
Caixa e equivalentes de caixa	8.268	18.566	14.683	13.504	7.319	40.542	38.037	37.465	33.111	37.741	32.418	44.568	48.558	8,95%	13,36%
Clientes e outras contas a receber	42.276	52.468	67.289	67.950	59.580	72.867	69.484	73.983	71.879	76.585	85.854	98.180	85.776	-12,63%	23,60%
Estoques	92.126	105.905	126.400	134.089	134.730	145.679	168.356	162.383	166.118	182.386	180.552	180.595	205.109	13,57%	56,43%
Tributos a recuperar	34.014	56.194	64.943	66.601	95.611	15.181	36.606	40.191	23.504	21.668	24.581	20.619	20.870	1,22%	5,74%
Outros créditos	4.756	4.664	8.742	5.904	12.656	2.827	3.518	3.349	3.353	3.283	4.045	2.831	3.139	10,88%	0,86%
Total do ativo circulante	181.439	237.797	282.057	288.048	309.896	277.096	316.001	317.371	297.965	321.662	327.450	346.794	363.452	4,80%	85,89%
Partes relacionadas	14.181	15.113	16.537	17.629	18.585	20.502	23.196	23.234	23.286	23.352	23.465	16.938	16.988	0,30%	28,45%
Depósitos judiciais	2.876	2.368	2.024	41.057	30.639	3.833	3.758	3.762	3.762	3.762	3.766	1.820	1.820	0,00%	3,05%
Tributos a recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
Tributos diferidos	31	31	31	31	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
Investimentos	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	0,00%	0,17%
Imobilizado	11.689	9.698	15.943	19.781	21.596	46.249	40.624	40.289	40.543	40.821	41.134	40.616	40.540	-0,19%	67,88%
Intangível	595	910	752	850	689	394	334	324	313	302	292	283	273	-3,33%	0,46%
Total do ativo não circulante	29.470	28.219	35.385	79.447	71.639	71.077	68.011	67.708	68.003	68.336	68.757	59.756	59.721	-0,06%	14,11%
TOTAL DO ATIVO	210.910	266.016	317.442	367.495	381.535	348.173	384.012	385.079	365.968	389.998	396.207	406.550	423.173	4,09%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Após análise das demonstrações financeiras, observa-se que o ativo total apresentou crescimento ao longo do período analisado, passando de R\$ 348.173 mil em dezembro de 2024 para R\$ 423.173 mil em janeiro de 2026, representando variação positiva de 4,09% no último período analisado.

O ativo circulante permanece como principal componente da estrutura patrimonial, totalizando R\$ 363.452 mil em janeiro de 2026, com aumento de 4,80% em relação ao período anterior. Destacam-se os estoques, que atingiram R\$ 205.109 mil, representando crescimento de 13,57% no período, além das contas de clientes e outras contas a receber, que somaram R\$ 85.776 mil, apesar de redução de 12,63% em relação ao mês anterior. As disponibilidades (caixa e equivalentes) totalizaram R\$ 48.558 mil, apresentando aumento de 8,95%.

Os tributos a recuperar no ativo circulante somaram R\$ 20.870 mil, mantendo relativa estabilidade, enquanto outros créditos totalizaram R\$ 3.139 mil, com variação pouco significativa.

No ativo não circulante, o saldo permaneceu relativamente estável, encerrando janeiro de 2026 em R\$ 59.721 mil, com leve redução de 0,06%. O principal componente é o imobilizado, que totalizou R\$ 40.540 mil, enquanto as partes relacionadas registraram saldo de R\$ 16.988 mil. Já os depósitos judiciais permaneceram em R\$ 1.820 mil, sem alterações relevantes no período.

De forma geral, verifica-se que a estrutura do ativo permanece concentrada no ativo circulante, especialmente em estoques e contas a receber, indicando que parcela relevante dos recursos da companhia está vinculada ao capital de giro operacional.

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



PASSIVO															
(em milhares de reais)															
	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	ΔM%	ΔV%
CIRCULANTE															
Fornecedores	87.571	46.791	64.611	66.585	55.183	61.178	71.041	67.280	58.490	77.947	78.053	91.969	105.440	14,65%	73,72%
Empréstimos e financiamentos	50.905	-6.047	-2.936	-42	-7.577	2.546	520	388	257	127	-0	-0	-0	0,00%	0,00%
Salários e encargos a pagar	5.524	9.998	9.116	13.755	8.535	6.079	9.801	10.422	10.929	11.441	12.300	9.596	9.858	-2,72%	6,89%
Tributos a recolher	17.488	22.049	20.945	5.021	9.653	4.546	9.590	10.949	6.943	7.494	8.325	8.997	6.843	-23,94%	4,78%
Parcelamento de tributos	3.828	2.486	2.513	6.867	24.588	3.352	13.653	15.357	5.254	3.145	4.901	2.625	5.056	92,57%	-3,54%
Outras contas a pagar	2.279	3.985	5.183	2.418	14.239	31.402	21.481	21.406	23.233	23.895	23.770	16.844	15.822	-6,07%	11,06%
Total do passivo circulante	167.595	79.262	99.433	94.605	104.521	109.104	126.086	125.802	105.106	124.050	127.349	130.032	143.019	9,99%	100,00%
NÃO CIRCULANTE															
Empréstimos e financiamentos	13.854	71.370	64.715	57.634	56.540	43.479	45.666	45.666	45.666	45.666	45.666	45.666	45.666	0,00%	36,41%
Fornecedores LP	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	42.411	42.411	42.411	42.411	42.411	42.411	42.411	0,00%	33,81%
Parcelamento de tributos	16.061	14.331	12.514	11.420	11.154	16.367	15.085	13.560	13.351	13.267	11.721	11.681	11.521	-1,38%	9,18%
Provisões para contingências	5.475	5.475	5.475	5.475	17.270	10.467	19.088	18.245	17.392	16.528	15.653	14.767	14.596	-1,16%	11,64%
Tributos diferidos	0	0	0	9.011	4.839	4.839	18.315	14.657	11.320	11.269	11.241	11.241	11.241	0,00%	8,96%
Total do passivo não circulante	35.390	141.418	132.946	133.782	140.045	125.395	145.404	139.379	134.980	133.979	131.530	125.766	125.435	-0,26%	29,64%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO															
Capital social	3.000	3.000	3.000	3.000	93.315	93.315	93.315	93.315	93.315	93.315	93.315	93.315	93.315	0,00%	60,31%
Reservas para Investimentos	68.258	68.258	68.258	90.315	19.855	19.855	183.035	183.035	183.035	183.035	183.035	183.035	183.035	0,00%	118,30%
Lucros (prejuízos) acumulado	(83.145)	(59.630)	(29.103)	4.144	-4.040	-35.401	-189.573	-187.159	-187.528	-187.570	-187.631	-183.197	-125.610	-31,43%	-81,19%
Lucros (prejuízos) do período	19.813	33.709	42.909	41.648	27.837	35.904	25.744	30.707	37.058	43.187	48.607	57.597	3.978	-93,09%	2,57%
Total do patrimônio líquido	7.925	45.336	85.063	139.107	136.968	113.674	112.522	119.898	125.881	131.967	137.327	150.750	154.719	2,63%	36,56%
TOTAL DO PASSIVO	210.910	266.016	317.442	367.495	381.535	348.173	384.011	385.078	365.967	389.997	396.205	406.549	423.173	4,09%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

A análise do passivo demonstra que o passivo total atingiu R\$ 423.173 mil em janeiro de 2026, apresentando crescimento de 4,09% em relação ao período anterior, acompanhando a expansão observada no ativo.

O passivo circulante totalizou R\$ 143.019 mil, registrando aumento de 9,99%. A principal variação ocorreu na conta de fornecedores, que atingiu R\$ 105.440 mil, com crescimento de 14,65%, indicando maior volume de obrigações operacionais junto a fornecedores. As obrigações trabalhistas (salários e encargos) somaram R\$ 9.858 mil, enquanto os tributos a recolher totalizaram R\$ 6.843 mil, apresentando redução de 23,94% no período analisado. O parcelamento de tributos registrou R\$ 5.056 mil, com aumento de 92,57%, enquanto outras contas a pagar encerraram o período em R\$ 15.822 mil.

No passivo não circulante, o saldo permaneceu relativamente estável, totalizando R\$ 125.435 mil, com leve redução de 0,26%. Destacam-se os empréstimos e financiamentos de longo prazo, que permaneceram em R\$ 45.666 mil, além de fornecedores de longo prazo, com R\$ 42.411 mil. As provisões para contingências somaram R\$ 14.596 mil, enquanto os tributos diferidos registraram R\$ 11.241 mil.

O patrimônio líquido atingiu R\$ 154.719 mil, apresentando crescimento de 2,63%, impulsionado principalmente pelo resultado positivo acumulado ao longo dos exercícios anteriores. Apesar disso, observa-se que o lucro do período em janeiro de 2026 foi de R\$ 3.978 mil, representando redução de 93,09% em relação ao exercício anterior, indicando desaceleração na geração de resultados no início do exercício.

De forma geral, observa-se que a estrutura de capital da companhia apresenta equilíbrio entre capital próprio e capital de terceiros, com predominância de obrigações operacionais no curto prazo, especialmente relacionadas a fornecedores.

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



14.2 Demonstrações Resultado Exercício – DRE

DRE	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	ΔH%
(Em milhares de reais)														
Receita Bruta	660.761	760.202	891.032	1.003.633	1.002.067	1.070.085	695.732	801.369	912.389	1.033.661	1.152.247	1.306.858	118.651	-90,92%
Receita Operacional	660.761	760.202	891.032	1.003.633	1.002.067	1.070.085	695.732	801.369	912.389	1.033.661	1.152.247	1.306.858	118.651	-90,92%
DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS	(96.893)	(108.117)	(135.969)	(155.037)	(169.891)	(200.556)	(133.815)	(155.076)	(176.557)	(200.888)	(224.330)	(254.743)	(25.063)	-90,16%
Impostos e Deduções s/Mercadorias e Serviços Prestados	(96.893)	(108.117)	(135.969)	(155.037)	(169.891)	(200.556)	(133.815)	(155.076)	(176.557)	(200.888)	(224.330)	(254.743)	(25.063)	-90,16%
Receita operacional líquida	563.868	652.085	755.063	848.597	832.176	869.530	561.917	646.294	735.831	832.773	927.917	1.052.114	93.588	-91,10%
Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados	(451.690)	(518.236)	(601.447)	(676.156)	(673.532)	(698.320)	(445.615)	(512.764)	(585.100)	(661.819)	(738.905)	(836.927)	(75.965)	-90,92%
Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados	(451.690)	(518.236)	(601.447)	(676.156)	(673.532)	(698.320)	(445.615)	(512.764)	(585.100)	(661.819)	(738.905)	(836.927)	(75.965)	-90,92%
LUCRO BRUTO	112.178	133.849	153.616	172.441	158.645	171.209	116.302	133.530	150.732	170.954	189.012	215.187	17.623	-91,81%
Receitas (despesas) operacionais	(92.428)	(101.204)	(114.731)	(133.710)	(134.069)	(140.299)	(88.709)	(100.314)	(110.373)	(121.782)	(136.734)	(153.652)	(13.889)	-90,96%
(-) Despesas comerciais	(13.498)	(16.370)	(16.311)	(21.155)	(17.407)	(19.941)	(13.131)	(15.606)	(17.947)	(19.471)	(21.777)	(24.244)	(2.263)	-90,69%
(-) Despesas de logística e manutenção	(20.757)	(23.167)	(27.581)	(34.168)	(35.495)	(42.934)	(26.352)	(29.994)	(33.656)	(38.199)	(42.092)	(47.844)	(8.388)	-92,93%
(-) Despesas gerais e administrativas	(16.574)	(18.070)	(19.554)	(20.560)	(22.912)	(15.613)	(11.816)	(13.116)	(15.264)	(17.070)	(18.662)	(21.259)	(1.630)	-92,38%
(-) Despesas com pessoal	(36.720)	(34.219)	(40.354)	(45.113)	(48.370)	(51.320)	(32.350)	(37.477)	(42.376)	(47.441)	(52.655)	(58.029)	(5.708)	-90,16%
(-) Outras despesas operacionais líquidas	(4.879)	(9.378)	(7.932)	(12.714)	(9.894)	(10.500)	(5.063)	(4.121)	(11.530)	400	(1.547)	(2.197)	(914)	-58,39%
Lucro antes do resultado financeiro	19.750	32.645	38.886	38.731	24.576	30.911	27.593	33.216	40.359	49.172	52.278	61.535	3.734	-93,93%

A análise da Demonstração do Resultado evidencia crescimento consistente da receita ao longo dos exercícios analisados. A receita bruta passou de R\$ 660.761 mil em 2019 para R\$ 1.306.858 mil em dezembro de 2025, refletindo expansão relevante das operações.

Ressalta-se que a Demonstração do Resultado apresentada possui natureza acumulada ao longo do exercício. Assim, os valores registrados em dezembro de 2025 representam o resultado acumulado de todo o exercício, enquanto o valor apresentado em janeiro de 2026 (R\$ 118.651 mil) corresponde exclusivamente ao resultado do primeiro mês do exercício, não sendo diretamente comparável com os montantes acumulados do ano anterior.

As deduções da receita acompanharam o crescimento das vendas, totalizando R\$ 254.743 mil em dezembro de 2025, resultando em receita operacional líquida de R\$ 1.052.114 mil, superior aos R\$ 869.530 mil registrados em 2024.

Os custos das mercadorias e serviços prestados atingiram R\$ 836.927 mil em dezembro de 2025, mantendo elevada representatividade sobre a receita líquida. Ainda assim, o lucro bruto apresentou crescimento, passando de R\$ 171.209 mil em 2024 para R\$ 215.187 mil em 2025.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 153.652 mil em dezembro de 2025, com destaque para despesas com pessoal (R\$ 58.029 mil) e despesas de logística e manutenção (R\$ 47.844 mil), que representam as principais rubricas de gastos operacionais.

Dessa forma, o lucro antes do resultado financeiro alcançou R\$ 61.535 mil em dezembro de 2025, superior ao resultado de R\$ 30.911 mil apurado em 2024, indicando melhora na geração de resultados operacionais ao longo do período analisado. Já em janeiro de 2026, o resultado operacional registrado foi de R\$ 3.734 mil, refletindo o desempenho inicial do novo exercício.

14.3 Demonstrações Fluxo de Caixa

Conforme o Manual de Contabilidade Societária da FIPECAFI, (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo) um dos órgãos de referência na matéria em âmbito nacional, define como objetivo da DFC:

“O objetivo primário da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) é prover informações relevantes sobre os pagamentos e recebimentos, em dinheiro, de uma empresa, ocorridos durante um determinado período, e com isso ajudar os usuários das demonstrações

Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



contábeis na análise da capacidade da entidade de gerar caixa e equivalentes de caixa, bem como suas necessidades para utilizar este fluxo de caixa...”.

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

FLUXO DE CAIXA																
PARÂMETROS (VALORES EM R\$ MIL)																
	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	maj/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	Alt%
(1) Entradas Operacionais	70.099	89.077	86.831	87.309	85.364	110.406	99.095	84.806	88.815	104.924	96.425	89.342	100.267	96.643	114.317	18,51%
(2) Saídas Operacionais	(62.697)	(71.728)	(82.808)	(84.533)	(82.293)	(100.018)	(91.279)	(97.187)	(92.963)	(105.105)	(95.203)	(87.180)	(101.765)	(96.787)	(111.195)	14,89%
Fornecedores (Insumos)	(48.969)	(54.580)	(59.633)	(62.659)	(67.338)	(71.271)	(66.378)	(70.396)	(69.683)	(75.561)	(64.198)	(65.966)	(78.330)	(70.021)	(86.688)	23,29%
Importação	(5.084)	(7.577)	(12.059)	(9.950)	(12.707)	(16.083)	(14.477)	(14.512)	(12.814)	(19.280)	(14.998)	(9.628)	(11.326)	(13.037)	(12.337)	-5,37%
Gerês e Administrativo	(772)	(730)	(932)	(880)	(1.249)	(1.165)	(1.209)	(1.442)	(1.256)	(1.293)	(6.725)	(1.559)	(1.581)	(727)	(2.192)	201,62%
Impostos	(3.731)	(3.945)	(4.336)	(4.360)	(4.733)	(4.939)	(3.909)	(6.093)	(4.693)	(4.348)	(4.383)	(5.233)	(5.649)	(8.782)	(5.415)	-38,34%
Pessoal	(4.545)	(4.897)	(5.848)	(6.684)	(6.267)	(6.608)	(5.306)	(4.834)	(4.516)	(4.624)	(4.900)	(4.792)	(4.910)	(4.220)	(4.572)	8,34%
Adiantamento a Funcionário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(3) Liq. Operacional (1+2)	7.402	17.349	4.023	2.777	3.071	10.388	7.815	(12.381)	(4.148)	(182)	1.221	2.162	(1.498)	(324)	3.122	-1064,35%
(4) Investimentos	(158)	0	(437)	(804)	(48)	(24)	(13)	(32)	(8)	(40)	(108)	(56)	(188)	(148)	(968)	553,07%
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	7.245	17.349	3.586	1.973	3.023	10.364	7.803	(12.414)	(4.156)	(222)	1.113	2.106	(1.687)	(472)	2.154	-556,56%
Pagamentos Acordos Credor Financ. - RJ	(395)	(338)	(338)	(54)	(59)	(42)	(34)	(21)	(31)	(50)	(85)	(28)	(42)	(35)	(109)	215,48%
(6) Outras Entradas/Saídas	(453)	(148)	(398)	(1.189)	(319)	(292)	(214)	(169)	(206)	(316)	(301)	(283)	(340)	(438)	(345)	-21,19%
Dividendos / Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(51)	0	100,00%
Emprestimos	(351)	(63)	(251)	(1.165)	(284)	(290)	(293)	(295)	(294)	(296)	(298)	(300)	(301)	(398)	(304)	-23,53%
Operações GMAB Intercompany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Receitas / Despesas Financeiras	(102)	(85)	(147)	(24)	(70)	(2)	79	128	88	(10)	3	16	(4)	(36)	(41)	13,37%
Bloqueio/ Depósito Judicial	(8)	0	0	35	0	0	0	(2)	0	(10)	(6)	0	16	(4)	0	0,00%
IR/CSSL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	6.396	16.863	2.850	730	2.646	10.031	7.554	(12.604)	(4.393)	(587)	727	1.795	(2.068)	(945)	1.700	-279,91%
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	16	109	1.019	393	63	102	108	141	78	70	66	61	74	70	114	63,65%
(9) Mov. Aplicação / Resgate	(2.359)	(14.385)	(1.326)	918	(950)	(10.024)	(7.522)	12.541	4.386	583	(732)	(1.782)	2.064	989	(1.732)	-275,10%
(10) Saldo Final C/C	4.053	2.586	2.544	2.040	1.759	108	141	78	70	66	61	74	70	114	82	-28,19%

Procedemos à análise horizontal da Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC), a qual se fundamenta na confrontação dos valores de uma mesma conta ou grupo de contas em diferentes períodos, com o objetivo de evidenciar as variações ocorridas nas contas ao longo do tempo.

Verificou-se variação positiva de 18,51% nas receitas operacionais, ao comparar setembro de 2025 com agosto de 2025, indicando aumento na geração de recursos provenientes das atividades operacionais da empresa.

As saídas operacionais encontram-se subdivididas em cinco grupos principais. No consolidado desses itens, os desembolsos destinados ao custeio das atividades operacionais — incluindo compras, importações, tributos e despesas com pessoal — apresentaram variação positiva de 14,89% no período analisado.

O Fluxo de Caixa Livre corresponde ao resultado das entradas de recursos no montante de R\$ 114 milhões, deduzidas as saídas operacionais de R\$ 111 milhões, os investimentos de R\$ 968 mil, os pagamentos de acordos com credores financeiros no âmbito da Recuperação Judicial no valor de R\$ 109 mil, bem como outras entradas e saídas no montante de R\$ 345 mil, resultando em saldo positivo de aproximadamente R\$ 1,7 milhão.

O saldo final de caixa (C/C), considerado um dos principais indicadores da Demonstração de Fluxo de Caixa por evidenciar a capacidade de pagamento da Recuperanda, é obtido a partir do Fluxo de Caixa Livre acrescido do saldo inicial de caixa de R\$ 114 mil, somado às movimentações de aplicações e resgates no valor de R\$ 1,7 milhão, resultando em saldo final positivo de aproximadamente R\$ 82 mil.

Ressalta-se, contudo, que a Recuperanda não encaminhou as demonstrações de fluxo de caixa referentes aos meses de outubro de 2025 a janeiro de 2026, razão pela qual não foi possível dar continuidade à análise da movimentação financeira nesses períodos. A Administração Judicial solicitou o envio das referidas informações, que, caso disponibilizadas, serão analisadas em relatório mensal subsequente.



FLUXO DE CAIXA															
GMAB (VALORES EM R\$ MIL)	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	Δ%
(1) Entradas Operacionais	86	86	95	130	360	360	360	360	360	360	5.887	726	726	0	#####
(2) Saídas Operacionais	(60)	(59)	(92)	(113)	4.880	(60)	(164)	(33)	(27)	(351)	(45)	(219)	(906)	(40)	-95,60%
Fornecedores	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(5)	(8)	(8)	0	(4)	(4)	(4)	(8)	0	#####
Gerais e Administrativo	(57)	(57)	(86)	(95)	(30)	(30)	0	0	0	0	(15)	0	0	0	0,00%
Impostos	(2)	0	(4)	(15)	(26)	(25)	(157)	(25)	(27)	(347)	(26)	(215)	(898)	(40)	0,00%
Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	4.908	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(3) Liq. Operacional (1+2)	26	27	3	17	5.240	300	196	327	333	9	5.843	507	(180)	(40)	-77,85%
(4) Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	26	27	3	17	5.240	300	196	327	333	9	5.843	507	(180)	(40)	-77,85%
(6) Outras Entradas/Saídas	(26)	(28)	(3)	(32)	(5.240)	(300)	(196)	(327)	(333)	(9)	(5.843)	(507)	180	40	77,85%
Dividendos / Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Aplicação/ Resgate (CDB/DEB)	(26)	(27)	(3)	(16)	(5.240)	(381)	(249)	(302)	(345)	166	(5.904)	(669)	(26)	(159)	0,00%
Operações GMAB - Intercompany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Empréstimos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Receitas / Despesas Financeiras	(0)	(0)	(0)	(16)	(0)	82	54	114	112	125	64	162	206	199	0,00%
Bloqueio/ Depósito Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	(139)	0	0	(3)	0	0	0,00%
IR/CSSL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	(300)	(300)	0	0	0	0	0,00%
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	(0)	(0)	0	(15)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	21	20	18	15	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0,00%
(9) Aplicação Financeira															
(10) Saldo Final C/C	21	20	18	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0,00%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Conforme esclarecido pela administração da Recuperanda, até agosto de 2023 a Loja de Casa Amarela (Deskntão) possuía contrato de locação firmado entre o proprietário do imóvel (JCRR Participações) e a GMAB, no valor de R\$ 96.765,52, montante que havia sido reajustado em abril de 2023, passando de aproximadamente R\$ 95 mil para R\$ 96.765,52.

Nesse contexto, a GMAB realizava a sublocação do imóvel para a KarneKeijo (KK) pelo valor de R\$ 130 mil, posteriormente reajustado para R\$ 131.765,52. Entretanto, em agosto de 2023, foi celebrado distrato do contrato de locação entre o proprietário (JCRR Participações) e a GMAB, bem como o distrato do contrato de sublocação entre a GMAB e a KK.

De forma concomitante, foi celebrado novo contrato de locação diretamente entre a KarneKeijo (KK) e o proprietário do imóvel (JCRR Participações), mantendo-se o valor de R\$ 96.765,52. Assim, a partir desse momento, a KarneKeijo passou a realizar o pagamento do aluguel diretamente ao proprietário, sem a intermediação da GMAB.

Adicionalmente, desde agosto de 2023, a KarneKeijo passou a pagar à GMAB o valor de R\$ 360 mil, a título de aluguel do prédio da sede da Karne Keijo, destinado ao custeio do aluguel e das despesas operacionais da GMAB.

No que se refere ao Fluxo de Caixa, observa-se que o Fluxo de Caixa Livre do mês de agosto de 2025 corresponde à soma das entradas de recursos, que no período foram nulas, deduzidas as saídas operacionais no montante aproximado de R\$ 40 mil, acrescidas de Outras Entradas e Saídas também no valor de R\$ 40 mil, resultando em Fluxo de Caixa Livre igual a zero.

Por sua vez, o saldo final de caixa (C/C), indicador relevante da Demonstração de Fluxo de Caixa por evidenciar a capacidade de pagamento da Recuperanda, apresentou saldo final igual a zero, considerando que o saldo inicial do período também era nulo, indicando inexistência de recursos disponíveis para livre utilização nas operações da empresa naquele momento.

Ressalta-se, contudo, que não foram disponibilizadas pela Recuperanda as demonstrações de fluxo de caixa referentes aos meses de outubro de 2025 a janeiro de 2026, razão pela qual não foi possível dar continuidade à análise da movimentação financeira nesses períodos, ficando a avaliação limitada às informações efetivamente encaminhadas.

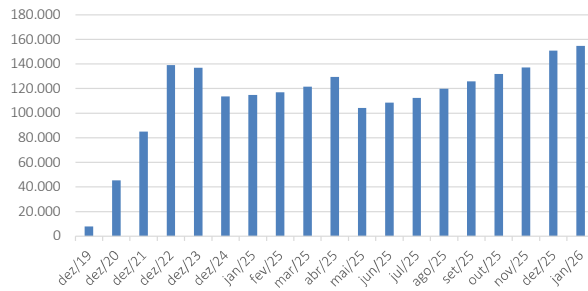


14. 4 Indicadores de Desempenho

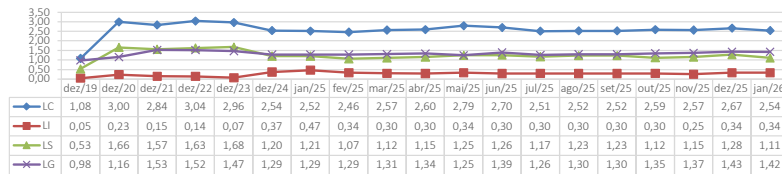
INDICADORES DE DESEMPENHO	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	1,08	3,00	2,84	3,04	2,96	2,54	2,51	2,52	2,52	2,59	2,57	2,67	2,54
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,05	0,23	0,15	0,14	0,07	0,37	0,30	0,30	0,30	0,30	0,25	0,34	0,34
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE/PC)	0,53	1,66	1,57	1,63	1,68	1,20	1,17	1,23	1,23	1,23	1,15	1,28	1,11
LG - Liquidez Geral (AC+ARLP/(PC+PNC))	0,98	1,16	1,53	1,52	1,47	1,29	1,24	1,30	1,30	1,35	1,37	1,43	1,42
ET - Endividamento Total (PC + PNC/AT)	0,96	0,83	0,73	0,62	0,47	0,67	0,71	0,69	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	25,61	4,87	2,73	1,64	1,79	2,06	2,41	2,21	2,21	1,96	1,89	1,70	1,74
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	82,6%	35,9%	42,8%	41,4%	42,7%	46,5%	46,4%	47,4%	47,4%	48,1%	49,2%	50,8%	53,3%
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	17,4%	64,1%	57,2%	58,6%	57,3%	53,5%	53,6%	52,6%	52,6%	51,9%	50,8%	49,2%	46,7%
EBITDA = (LI+JH+H+A)	40.507	55.811	66.466	72.899	60.071	30.911	27.593	33.216	40.359	49.172	52.278	61.535	3.734
EBITDA/RL = EBITDA/Receita Líquida (EBITDA/RL)	7,2%	8,6%	8,8%	8,6%	7,2%	3,6%	4,9%	5,1%	5,5%	5,9%	5,6%	5,8%	4,0%
ROE = (LI/PL)	250,0%	74,4%	50,4%	29,9%	20,3%	31,6%	22,9%	25,6%	30,9%	34,6%	35,4%	38,2%	2,6%
LL/RL = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RL)	3,0%	4,4%	4,8%	4,1%	2,8%	3,4%	3,7%	3,8%	4,1%	4,4%	4,2%	4,4%	3,4%
PL = Patrimônio Líquido (PL)	7.925	45.336	85.063	139.107	136.968	113.674	112.522	119.898	119.898	131.967	137.327	150.750	154.719

14.5 Gráficos Acompanhamento

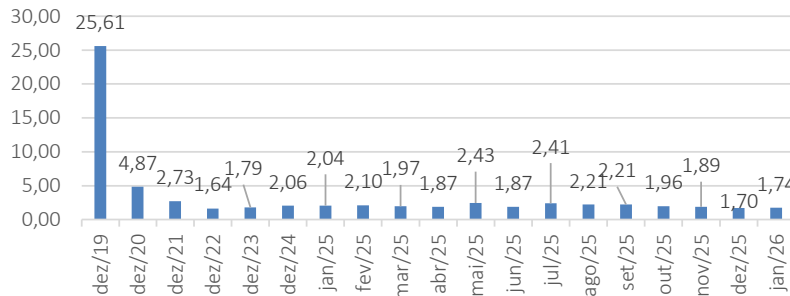
EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ



ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL



Rua Padre Carapuço, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



O fato da KarneKeijo, empresa de maior grandeza no grupo, ser auditada e ter parecer, para o seu balanço contábil, sem ressalvas, ainda por utilização de sistema integrado de informações SAP, um dos mais reputados mundialmente, além de equipe de controladoria e contabilidade com expressiva experiência, nos permite presumir que há segurança nos controles internos das áreas contábil/financeira.

No tocante ao teste de detalhes relativos aos controles internos exclusivamente da área administrativo/financeira da Recuperanda temos relativa segurança de que os controles internos suportam o volume de operações. Os controles internos estão substanciados em parecer de auditoria emitidos em 2015, suportando as demonstrações de 2014. O parecer foi emitido pela renomada empresa global “Ernest & Young”, uma das mais respeitadas organizações para este fim. Conforme administração da KK o balanço patrimonial de 2023 foi auditado pela mesma empresa “Ernest & Young”.

15. Fase Processual:

A seguir apresentamos as principais informações sobre o andamento do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, conforme a seguir:

Data	KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA GMAB PARTICIPACOES S.A. (Contagem de prazo em dias corridos)	Lei 11.101/05
<u>15/12/2015</u>	Ajuizamento do Pedido de Recuperação	Artigo 47 e ss.
<u>22/12/2015</u>	Deferimento do Pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V par. 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do deferimento no D.O.	Artigo 52. Par 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do 1º Edital pelo Juízo	art. 52, par. 1º
<u>29/03/2016</u>	Fim do prazo para apresentar habilitações/divergências ao Adm. Judicial. (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, par. 1º
<u>13/05/2016</u>	Fim do prazo para o Adm. Judicial apresentar a segunda lista de credores (45 dias a contar do dia seguinte ao término do prazo anterior)	Art. 7º, par. 2º
<u>12/02/2016</u>	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (prazo 60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
<u>15/06/2016</u>	Publicação Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ	art. 53, par. Único
<u>15/06/2016</u>	Publicação do Edital referente a 2ª Lista Credores	art. 7º, par. 2º
<u>07/07/2016</u> (Segundo certidão de ID 12572981)	Fim do prazo para apresentar impugnações à 2ª Lista de Credores ao Juízo (10 dias após publicação da 2ª Lista)	art. 8º
<u>04/04/2016</u>	Fim do prazo para manifestação ao juiz de objeção ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após publicação do recebimento do PRJ)	Art. 55
<u>17/06/2016</u>	Fim do prazo para designação da AGC (150 dias do deferimento da inicial)	Art. 56, par. 1º
<u>01/08/2017</u>	Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 56
<u>06/11/2017</u>	Publicação da sentença que homologou o PRJ (data de início dos pagamentos)	-

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334



16. Informações Finais:

Segundo o contador da Recuperanda, a empresa passou um período descontando dos seus funcionários, o INSS, deixando apenas de pagar a cota patronal, contudo não nos foi apresentado nenhum documento comprovando esta quitação. Adicionalmente, o mesmo informou que no ano de 2015 houve 03 meses, não especificados, nos quais houve descontos nos salários dos empregados, ainda tais descontos, não foram pagos pela Recuperanda, nem tão pouco a parte patronal, porém esta situação está sendo resolvida. Conforme informações da administração da Recuperanda, este débito já foi incluído no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), porém até o protocolo deste RMA não recebemos maiores informações quanto a este tema.

A Administradora Judicial, LRF – Líderes em Recuperação Judicial., informa aos credores e demais interessados, que disponibilizou o endereço eletrônico de e-mail do administrador (natalia.pimentel@lrflideres.com.br) bem como o seu telefone (81) 3049-4334, para quaisquer esclarecimentos e informações gerais do processo aos interessados.

Recife, 09 de março de 2026

Natália Pimentel Lopes
Administradora Judicial
OAB 30.920

Kelly Virginia de Oliveira Guerra
Contadora
CRC PE-020084/O-8

Rua Padre Carapuceiro, 706,
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290
Tel. +55 81 3049.4334

