



Número: **0026002-48.2015.8.17.2001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **Seção A da 9ª Vara Cível da Capital**

Última distribuição : **15/12/2015**

Valor da causa: **R\$ 121.881.008,17**

Assuntos: **Administração judicial, Classificação de créditos**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA (REQUERENTE)	CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A)) GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A))
GMAB PARTICIPACOES S.A. (REQUERENTE)	CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A)) GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A))
Superior Tribunal de Justiça (REQUERENTE)	
A & B ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA (REQUERIDO)	DINAH DE AGUIAR PEDROSA PINHEIRO (ADVOGADO(A)) RINALDO MOTA (ADVOGADO(A)) SANDRA CONCEICAO DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A)) moritz roberto friedheim (ADVOGADO(A)) ALINE REGINA DAS NEVES (ADVOGADO(A))
MULTI MERCANTES LTDA. (REQUERIDO)	LETICIA MARY FERNANDES DO AMARAL (ADVOGADO(A))
LATICINIOS VALE DO TAQUARI LTDA (REQUERIDO)	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
TANGARA IMPORTADORA E EXPORTADORA SA (REQUERIDO)	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (REQUERIDO)	WALTER GIUSEPPE ALCANTARA MANZI (ADVOGADO(A)) LUCAS LEONARDO FEITOSA BATISTA (ADVOGADO(A)) THIAGO JOSE MILET CAVALCANTI FERREIRA (ADVOGADO(A))
PAULO FERREIRA DA SILVA (REQUERIDO)	ROMULO GOMES FALCAO FILHO (ADVOGADO(A))
Procuradoria do Estado da Paraíba (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
procuradoria do estado de sergipe (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de aracaju (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de joao pessoa (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
NATALIA PIMENTEL LOPES (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	
Banco Daycoval S/A (CREDOR)	SANDRA KHAFIF DAYAN (ADVOGADO(A))
Pandurata Alimentos Ltda. (CREDOR)	ELZA MEGUMI IIDA (ADVOGADO(A))

NEONERGIA PERNAMBUCO - CIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO (CREDOR)	BRUNO NOVAES BEZERRA CAVALCANTI (ADVOGADO(A))
CAFÉ TRÊS CORAÇÕES S/A (CREDOR)	NELSON BRUNO DO REGO VALENCA (ADVOGADO(A)) DANIEL CIDRAO FROTA (ADVOGADO(A)) MARCIO RAFAEL GAZZINEO (ADVOGADO(A))
ADIMAX INDÚSTRIAE COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)	GRAZIELE NUNES MENDES (ADVOGADO(A)) RODRIGO LEONARDO ARAIUM (ADVOGADO(A))
SALES INDÚSTRIA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS LTDA (CREDOR)	ERIKA DE PALMER PARAIZO GARCIA (ADVOGADO(A))
JÚNIOR ALIMENTOS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. (CREDOR)	RICARDO BOTOS DA SILVA NEVES (ADVOGADO(A))
INDÚSTRIA AGRICOLA TOZAN LTDA. (CREDOR)	DANIEL BLIKSTEIN (ADVOGADO(A))
BRASIL KIRIN INDÚSTRIA DE BEBIDAS LTDA. (CREDOR)	VICTOR BRANCO PACHECO (ADVOGADO(A))
AVERAMA ALIMENTOS S/A (CREDOR)	MARIO HENRIQUE RODRIGUES BASSI (ADVOGADO(A))
EXA INSTALAÇÕES ELÉTRICAS LTDA (CREDOR)	CLÁUDIO CORRÊA DE ARAÚJO NETO (ADVOGADO(A))
MOINHOS DE TRIGO INDÍGENA S.A. - MOTRISA (CREDOR)	ROGERIO REZENDE FREITAS (ADVOGADO(A))
M. DIAS BRANCO S/A - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS (CREDOR)	JULIANA DE ABREU TEIXEIRA (ADVOGADO(A)) PRISCILA FROTA CARNEIRO DA CUNHA (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (CREDOR)	AMANDA MASCARENHAS BARBOSA (ADVOGADO(A)) LUIZ JOSE DE FRANCA (ADVOGADO(A)) Márcio Nunes dos Santos (ADVOGADO(A))
KOMLOG IMPORTAÇÃO LTDA. (CREDOR)	MELISE CEZIMBRA MELLO (ADVOGADO(A))
HSBC BANK BRASIL S/A-BANCO MÚLTIPLO (CREDOR)	Alfredo Zucca Neto (ADVOGADO(A))
MGS FOODS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA (CREDOR)	DOUGLAS KENICHI SAKUMA (ADVOGADO(A))
VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI. (CREDOR)	João Alves de Melo Júnior (ADVOGADO(A))
ZINCAR LTDA (CREDOR)	JOSÉ CARLOS DE LIRA ALBUQUERQUE (ADVOGADO(A))
GRANO ALIMENTOS S/A (CREDOR)	JOSE VICENTE PASQUALI DE MORAES (ADVOGADO(A))
QUÍMICA AMPARO LTDA. (CREDOR)	THIAGO CHIAVEGATTO IADEROZA (ADVOGADO(A))
BANCO SOFISA S/A (CREDOR)	AUGUSTO CESAR TORRES VASCONCELOS (ADVOGADO(A)) ANTONIO RICARDO ACCIOLY CAMPOS (ADVOGADO(A)) FAGNNER FRANCISCO LOPES DA COSTA (ADVOGADO(A))
NORSA REFRIGERANTES LTDA (CREDOR)	JOAO LOYO DE MEIRA LINS (ADVOGADO(A))
VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI (CREDOR)	
LATICINIOS LUCE LTDA (CREDOR)	JOSE FRANCISCO DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO(A))
BANCO DO BRASIL S.A (LITISCONSORTE)	HELIO MARINHO FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO(A))
GDC ALIMENTOS S.A (CREDOR)	HERMANO DE VILLEMOR AMARAL NETO (ADVOGADO(A)) JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO(A))
MAN LATIN AMÉRICA IND. E COM. DE VEÍCULOS LTDA (CREDOR)	MARCELO TESHEINER CAVASSANI (ADVOGADO(A))
COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL (CREDOR)	PAULO CEZAR BABINSKI (ADVOGADO(A))
CAJURU INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)	KARINA FREITAS MORAIS E SILVA (ADVOGADO(A))
USINA IPOJUCA S/A (CREDOR)	GUILHERME DA COSTA E SILVA (ADVOGADO(A)) RODRIGO PEREIRA GUEDES (ADVOGADO(A)) Bruno Suassuna Carvalho Monteiro (ADVOGADO(A))
ARBOR BRASIL - INDÚSTRIA BRASILEIRA DE BEBIDAS LTDA (CREDOR)	MARCOS VINICIUS BARROS OTTONI (ADVOGADO(A))
GENERAL MILLS BRASIL ALIMENTOS LTDA, (CREDOR)	JULIANA FERRAZ SUASSUNA (ADVOGADO(A)) NOEMIA MARIA DE LACERDA SCHUTZ (ADVOGADO(A))
LATICINIOS CATUPIRY LTDA, (CREDOR)	

JAO REPRESENTACOES LTDA - EPP (CREDOR)	ALEXANDRE JOSE BASTOS NAPOLES DE CARVALHO FILHO (ADVOGADO(A)) LORENA VIEGAS CARVALHO (ADVOGADO(A))
BIMBO HOLANDA B.V. (CREDOR)	RODRIGO LACERDA OLIVEIRA RODRIGUES MEYER (ADVOGADO(A))
ANDRE GOMES DA SILVA (CREDOR)	JOSE LENIRO RODRIGUES JUNIOR (ADVOGADO(A))
MONALIZA DOS SANTOS SILVA (CREDOR)	LEANDRO SILVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A))
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA - ME (CREDOR)	EDSON JORGE LEITE CAVALCANTI (ADVOGADO(A))
CAMARA DE COMERCIALIZACAO DE ENERGIA ELETRICA - CCEE (TERCEIRO INTERESSADO)	

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
93131091	17/11/2021 21:27	<a href="#">KK_RMA_05_Maio a 06_Junho</a>	Outros (Documento)

**AO MM. JUÍZO DE DIREITO 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE RECIFE - PE**

**REF. PROC. 0026002-48.2015.8.17.2001**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A**

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.611.762/0001-64, com endereço constante no timbre abaixo, por sua representante legal, **NATÁLIA PIMENTEL LOPES**, advogada, inscrito na OAB/PE sob o nº 30.920, administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial da **KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem requerer a juntada do relatório mensal das atividades, referente ao período de maio de 2021 a junho de 2021, atendendo o disposto na alínea "c" do inciso II do artigo 22 da Lei 11.101/2005.

Pede deferimento.

Recife, 16 de agosto de 2021.

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.  
ADMINISTRADORA JUDICIAL**

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA DO GRUPO KARNE KEIJO**

**Maio a junho de 2021**

**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**

**GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**

(Art. 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005).

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de RECUPERAÇÃO JUDICIAL do KARNE KEIJO devidamente representada pela sua responsável técnica pela condução do presente processo, **Natália Pimentel Lopes**, nos termos do disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei 11.101/2005, vem expor para apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) do Grupo Carne Keijo, referente ao período de maio de 2021 a junho de 2021.

Ressalta a priori que o atual relatório sintetiza os dados que foram fornecidos ao Administrador Judicial pelas próprias Recuperandas e que as referidas informações não foram objeto de exame e nem de auditoria por parte do Administrador Judicial, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

Portanto, o presente relatório não tem o caráter de opinião ou parecer, pois o Administrador Judicial não pode garantir ou afirmar que as informações que granjeou da Recuperanda estão completas e abarcantes em todos os seus aspectos relevantes, nem tampouco precisas.

Conforme nosso mais perfeito entendimento, todos os dados e informações contidas no Relatório, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são consideradas verdadeiras e acuradas.

Reitera-se por fim que embora tirados de fontes fidedignas, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela exatidão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pelos administradores, assessores jurídicos e consultores financeiros e contábeis das Recuperandas.

O intuito deste relatório é dar efetivação a legislação vigente, atualizar o Juízo da Recuperação Judicial, os credores e demais interessados acerca das atividades das Recuperandas.

As observações expostas nesse relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas.

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Com o objetivo de facilitar a leitura e o entendimento, o presente relatório foi estruturado da seguinte forma:

1. Glossário
2. As Recuperandas;
3. Estrutura Societária e Administração;
4. Dívida do Grupo Carne Keijo na Recuperação Judicial;
5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial;
6. Situação Operacional das Recuperandas;
7. Faturamento/ Vendas;
8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ;
  - 8.1 Pagamentos Credores Classe I
  - 8.2 Pagamentos Credores Classe III
  - 8.3 Pagamentos Credores Classe IV
9. Inadimplência do Período;
10. Estoques;
11. Imobilizado;
12. Quadro de Pessoal;
13. Das Considerações sobre o Mútuo;
14. Demonstrações Financeiras;
  - 14.1 Balanço Patrimonial;
  - 14.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício);
  - 14.3 Demonstrações Fluxo Caixa;
  - 14.4 Índices de Desempenho;
  - 14.5 Gráficos Acompanhamento;
  - 14.6 Comentários Demonstrações Financeiras;
  - 14.7 Controles Internos Financeiros;
15. Fase Processual;
16. Fatos Relevantes; e
17. Informações Finais.



## 1. Glossário

- **RJ** - Recuperação Judicial;
- **RMA** – Relatório Mensal de Atividade;
- **Recuperandas** – *Karne Keijo logística Integrada Ltda. e GMAB Participações S.A.*
- **CAGED** - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados;
- **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social;
- **Grupo** – Grupo KarneKeijo, composto pela Karne Keijo e GMAB;

## 2. As Recuperandas

Em 15 de dezembro de 2015, o Karne Keijo, formado pelas empresas KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A., protocolou pedido de Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005) na Justiça Cível da Comarca de Recife/PE, sendo o mesmo deferido pela 9ª Vara Cível, em 21 de dezembro de 2015. O processo foi tombado sob o nº0026002-48.2015.8.17.2001.

A história do Grupo KarneKeijo revela todo o empreendedorismo de seu fundador Inácio Miranda Jr. Em 1978 a empresa é fundada na região metropolitana do Recife, com o slogan "Um Nome a Zelar". No período de 1980 a 1983 há abertura de 8 pontos de vendas nas saídas de Recife, estes pontos eram caminhões parados, onde se vendia carne de sol, queijo de coalho, entre outros. Em 1986 é iniciada a venda para refeitórios industriais, restaurantes e hotéis, nasce então o segmento de Food Service. No período de 1997 a 1999 acontece o primeiro processo de segmentação do Grupo de Karnekeijo, em Food Service e Varejo. Em 2000 acontece a inauguração da sede na BR-101 é fundada a Tru Logística, gerando maior especialização das operações logísticas para varejo. Em 2006 acontece o ponto de partida do grupo no setor de atacarejo com a inauguração da primeira loja, o DESKONTÃO, na Ceasa-PE. Em 2010 O Grupo KarneKeijo inaugura mais uma loja do Deskontão Atacado, localizado na Av. Norte – Casa Amarela. Hoje O Grupo Karnekeijo conta com 4 unidades de negócio e uma Cozinha Experimental. É composto por seis sócios: D.Giselda, Inácio Jr, Gerson, Otávio, Gisele e Bento Miranda, porém apenas dois - Inácio Jr. e Gerson - participam da gestão.

Para manter o seu crescimento e atender a três grandes mercados com enormes potenciais a serem desenvolvidos - Logística de Frigorificados e Distribuição Food Service, Pequenas e Médias Empresas, o Grupo investe permanentemente em treinamentos e recursos humanos; pois acredita que o seu grande diferencial no futuro serão as pessoas.

A companhia tem como missão ser a menor distância entre os fabricantes e os consumidores finais, através de seus vários canais

O Grupo KarneKeijo é identificado pelo uso comum da marca "KarneKeijo".

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



A Recuperação Judicial do Grupo visa proporcionar a superação da crise e o reequilíbrio das atividades empresariais provendo a contiguidade das empresas Recuperandas, sustentando, assim, a realização de suas funções social e econômica.

### 3. Estrutura Societária e Administração:

De acordo com os atos constitutivos e instrumentos societários apresentados na inicial do pedido de recuperação judicial, o capital social das empresas integrantes do Grupo CarneKeijo, estão dispostas conforme abaixo:

KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	50%	1.500	R\$ 1.500.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 3.000.000,00</b>

GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
KARNE E KEIJO LOGISTICA INTEGRADA LTDA	99,90%	5.016	R\$ 5.016.000,00
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GISELE BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GERSON BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 5.021.000,00</b>

### 4. Dívida do Grupo CarneKeijo na Recuperação Judicial:

Informações fornecidas pelo Grupo no Pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 51, III, Lei 11.101/2005:

Descrição - Quadro de Credores 1ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.286.564,88	216
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 114.813.930,76	468
EPPs e MEs (Classe IV)	R\$ 994.427,54	51
Créditos não Sujeitos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 118.094.923,18</b>	<b>735</b>

Informações apresentadas pelo administrador judicial (2ª Lista de Credores), nos termos do § 2º, art. 7º:



Descrição – Quadro de Credores 2ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.200.020,85	211
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 119.957.078,48	512
EPPs e MEs (Classe IV)	R\$ 1.361.911,83	73
Créditos não Sujeitos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 123.519.011,16</b>	<b>796</b>

#### 5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial:

Conforme corroborado pela Recuperanda quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, diversas causas relevantes contribuíram para a crise econômico-financeira do Grupo CarneKeijo, dentre elas destaca-se o grau de endividamento junto aos seus credores, em especial os bancos.

Com a retração de créditos pelos bancos, no final de 2014 houve desembolso de quase R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) de amortização de principal e juros com dívidas bancárias, isso comprometeu bastante o capital de giro, pois não houve novos aportes no Grupo. Conseqüentemente, afetou diretamente a capacidade de obtenção de mercadorias e acarretou a perda de faturamento entre 2014 e 2015. Portanto, tais fatores vêm ocasionando a atrição do capital próprio e do conseqüente aumento do endividamento e a redução da capacidade de pagamento no curto prazo dos compromissos com os seus credores.

#### 6. Situação Operacional das Recuperandas:

Conforme informações constantes na petição inicial, as Recuperandas integram o negócio denominado Grupo CarneKeijo, das quais o primeiro negócio do Grupo é a distribuição de alimentos nos segmentos de restaurante, hotéis, hospitais e refeitórios industriais (food servisse), distribuição especializada em frigorificados nos segmentos de varejo: supermercado e mercado de pequeno porte, venda por atacado (forte em frigorificados), serviços de logística especializada em frigorificados, cumprimento da cadeia do frio e compartilhamento de recursos, além de administração de bens.

Em suas operações, as requerentes utilizam as marcas CarneKeijo Food Service, CarneKeijo Varejo, Tru Logística e Deskontão Atacado.

O Grupo CarneKeijo iniciou suas atividades em 1978, no presente atua com um raio de 800km (oitocentos quilômetros) a partir do Recife/PE, atendendo os estados do Nordeste.

Localizado em Recife/PE, as margens da BR 101 – Sul a sede da CarneKeijo possui 19.000m<sup>2</sup> (dezenove mil metros quadrados), em um terreno de 45.000m<sup>2</sup> (quarenta e cinco metros quadrados).

70% (setenta por cento) de sua área de armazenagem são dedicados a produtos congelados e 30% (trinta por cento) se destinam a produtos secos e congelados.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



O Grupo Carne e Keijo possui três lojas de autosserviço na região metropolitana do Recife/PE e conta com sua própria frota, com quase 70% caminhões e 25 (vinte e cinco) agregados.

## 7. Faturamento / Vendas

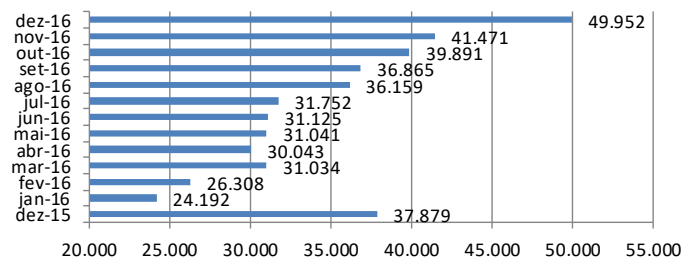
Conforme informações prestadas pelo contador do Grupo, o faturamento no período analisado na CarneKeijo foi de R\$ 133.292 milhões e na GMAB foi de R\$ 106.000,00 (cento e seis mil reais) mensal. Adicionalmente, o faturamento da GMAB é um valor fixo mensal referente a dois contratos de aluguel um de R\$ 86.000,00 (oitenta e seis mil reais) e outro de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais).

Mês	Valor
mai-21	61.996
jun-21	71.295
<b>SOMA</b>	<b>133.292</b>

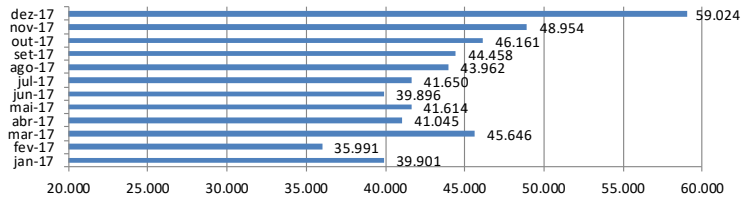
Conforme faturamento enviado pela KK de maio de 2021, houve uma variação positiva de 7,97% em comparação a abril de 2021 e houve uma variação positiva de 15,00% na comparação de junho 2021 a maio 2021. No mês de dezembro 2020 comparado com o mesmo período do ano anterior houve variação positiva de 5,18%. Comparando dezembro 2020 a dezembro de 2018, houve variação positiva 44,89%. Comparando dezembro 2020 a dezembro de 2017, houve variação positiva 58,24%.

A evolução do faturamento mensal da CarneKeijo a partir do mês de dezembro de 2015, quando do pedido de recuperação judicial, pode ser apresentado como segue:

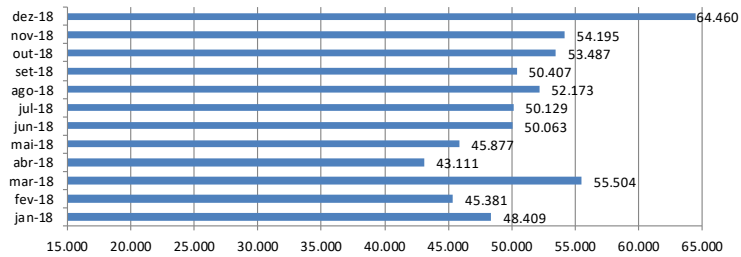
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
(Milhares de Reais)



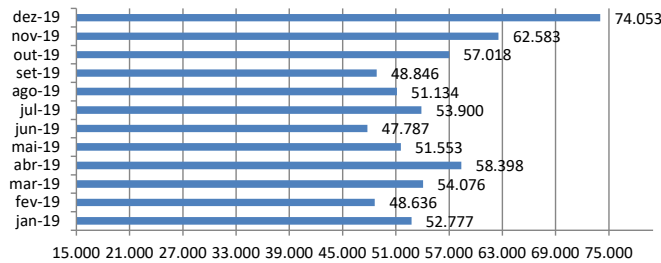
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



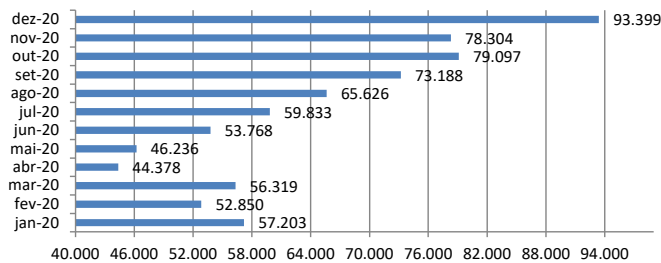
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



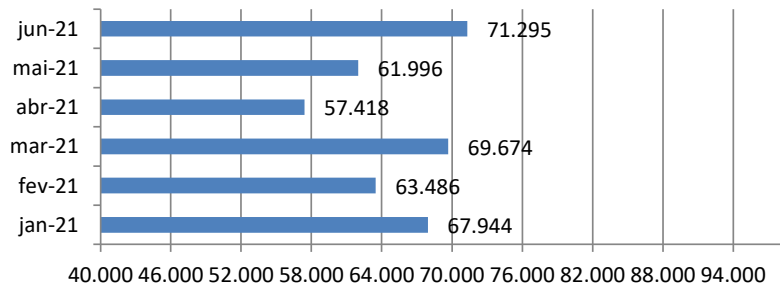
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
**(Milhares de Reais)**



Conforme corroborado pela administração da KarneKeijo, o faturamento de 2016 é resultado de projeções efetuadas pela empresa; em junho de 2016 a Recuperanda revisou o orçamento para o ano corrente, apesar do 1º semestre de 2016 ter ficado abaixo das expectativas (R\$ 173,7 milhões para R\$ 224,9 milhões em comparação a 2015 queda de 22,8%) a Recuperanda projetou ~R\$ 226,3 milhões de receita bruta para o 2º semestre de 2016, um crescimento de 30,2% em relação ao 1º semestre de 2016 e 4,43% em relação ao 2º semestre de 2015 (R\$ 216,7 milhões) com objetivo de fechar 2016 com receita bruta de ~R\$ 400 milhões (~9,5% menor que em 2015). Algumas estratégias foram adotadas para alcançar este intento, como a reformulação da equipe de vendas que mudou em 2016, com a recontração do Gerson Miranda, ex-sócio, na função de Diretor Comercial. Adicionalmente, foi contratado novo Gerente Geral de Vendas, Food Service; houve uma melhora no mix de produtos nacionais e importados focando numa melhor qualidade e poder de negociação na hora da compra buscando mais competitividade em preço e melhor rentabilidade junto aos clientes; o aumento de estoque para suportar crescimento de vendas; o apoio dos fornecedores, recuperando crédito e prazo de pagamento com os acordos de credor financiador.

## **8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ**

Em 01 de agosto de 2017 foi realizada a AGC da KK no Fórum Desembargador Rodolfo Aureliano. Nesta data, diante da aceitação da proposta, o plano foi aprovado.

Com a aprovação do plano e a partir da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação judicial, homologando o plano, os pagamentos da classe I começam a ser realizados.

Os pagamentos da Classe III, conforme PRJ do 1º ao 12º mês haverá carência de principal e capitalização do índice. Do 13º ao 24º mês haverá pagamento do índice mensal apurado e carência de principal. Dessa forma, iniciando o pagamento a partir de dezembro de 2018.

Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020. Período de

Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



suspensão: 20/03/2020 a 20/09/2020, ocasião em que o juízo, ao término, deliberar sobre eventual prorrogação.

### 8.1 Pagamentos Credores Classe I

Conforme determina o item 6.1 do Plano de Recuperação Judicial apresentado ao Juízo em 12/02/2016, serão ajustadas para os credores trabalhista ou decorrentes de acidentes de trabalho habilitados antes da homologação do plano, o pagamento em 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas a partir da data da publicação da decisão que conceder a RJ. Com relação aos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos três meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, habilitados antes da homologação do plano sem a incidência de multas, juros, correção monetária ou qualquer encargo financeiro mediante quitação integral do contrato de trabalho e de todas as dívidas dele decorrentes.

Em 06.11.2017 houve a publicação do deferimento do plano de recuperação judicial, desta forma, a partir de novembro de 2017 houve os primeiros pagamentos a credores trabalhistas, aqueles que disponibilizaram as informações bancárias.

Do montante de 211 (duzentos e onze) credores, no período analisado de 2021 houve pagamento aos credores listados abaixo:

CREDORES	CLASSE	mai/21	
		valor	data
MORITZ ROBERTO FRIEDHEIM (JOSE ERIVALDO JERONIMO DA SILVA)	CLASSE I	3.224,33	31.05.2021
JOSE CARLOS ALVES DA SILVA	CLASSE I	8.705,27	31.05.2021
JOEL ALEXANDRE BARBOSA FILHO	CLASSE I	4.594,88	31.05.2021
Bruno Carvalho Rondon - Adv de Joel Alexandre Barbosa	CLASSE I	7.804,29	31.05.2021
DENILSON MONTEIRO FRANCISCO	CLASSE I	9.248,50	31.05.2021
JOAO BATISTA MENDES DOS SANTOS	CLASSE I	6.501,38	31.05.2021
RENE BANDEIRA DE MIRANDA JUNIO	CLASSE I	22.924,41	31.05.2021

CREDORES	CLASSE	jun/21	
		valor	data
MORITZ ROBERTO FRIEDHEIM (JOSE ERIVALDO JERONIMO DA SILVA)	CLASSE I	3.224,33	30.06.2021
JOSE RICARDO DE SOUZA	CLASSE I	12.897,33	30.06.2021
JOSE CARLOS ALVES DA SILVA	CLASSE I	8.705,27	30.06.2021
JOEL ALEXANDRE BARBOSA FILHO	CLASSE I	4.594,88	30.06.2021
Bruno Carvalho Rondon - Adv de Joel Alexandre Barbosa	CLASSE I	7.804,29	30.06.2021
DENILSON MONTEIRO FRANCISCO	CLASSE I	9.248,50	30.06.2021
JOAO BATISTA MENDES DOS SANTOS	CLASSE I	6.501,38	30.06.2021
RENE BANDEIRA DE MIRANDA JUNIO	CLASSE I	22.924,41	30.06.2021

Conforme análise dos comprovantes de pagamento não localizamos os pagamentos aos credores no mês de novembro de 2018 a dezembro de 2019, solicitamos esclarecimentos a administração da Recuperanda que nos posicionou que conforme controle interno todos os credores da classe I, os quais foram recebidos informações dos dados bancários, foram quitados, identificamos credores que estão com saldo em aberto e

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



informamos a administração da Azienda, porém até o protocolo desse RMA não recebemos retorno, ficando para o próximo RMA a apresentação desses comprovantes.

## 8.2 Pagamentos Credores Classe III

Conforme item 6.3 do PRJ haverá deságio de 75% sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Do montante de 508 (quinhentos e oito) credores, no período analisado, houve pagamento as credores abaixo:

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

CREDORES	CLASSE	mai/21	
		valor	data
BANCO DO BRASIL	CLASSE III	28.858,73	28.05.2021
COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL	CLASSE III	9.553,32	09.06.2021
MCCAIN DO BRASIL ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	8.229,74	09.06.2021
M DIAS BRANCO S/A INDÚSTRIA E COMERCIO DE ALIMENTOS	CLASSE III	135.932,53	28.05.2021
LATICINIOS SANTA MARIA LTDA	CLASSE III	44.854,65	09.06.2021
RICEX IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA	CLASSE III	595,39	09.06.2021
AGRODANIELI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	CLASSE III	2.800,00	09.06.2021
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	627,94 13,69	28.05.2021 09.06.2021
LATICINIOS NOSSO LTDA	CLASSE III	4.424,51	09.06.2021
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTAÇÃO E EXPO	CLASSE III	300,00	28.05.2021
NOTARO ALIMENTOS LTDA NOTARO	CLASSE III	3.168,42	09.06.2021
NESTLE BRASIL LTDA	CLASSE III	478,62	28.05.2021
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A MOTRISA	CLASSE III	372,86	28.05.2021
CARGIL AGRICOLA S A	CLASSE III	300,00	28.05.2021
COSTA SUL PESCADOS S/A	CLASSE III	1.260,50	09.06.2021
BUNGE ALIMENTOS S/A	CLASSE III	300,00	28.05.2021
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
GILVAN DE P SILVA	CLASSE III	2.580,31	09.06.2021
KENICHI IWATA	CLASSE III	978,36	09.06.2021
YOKI ALIMENTOS SA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
SEDE DAS MIUDEZAS ATACADO LTDA	CLASSE III	1.423,06	09.06.2021
PANDURATA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
ROSATEX DO NORDESTE PROD. SANEANTES LTDA	CLASSE III	1.318,27	09.06.2021
IND. COM. PROD. ALIMENTICIOS CEPERA	CLASSE III	1.057,69	09.06.2021
CARTA GOIAS IND. E COM. DE PAPEIS LTDA	CLASSE III	1.881,47	09.06.2021
CAFE TRES CORACOES S.A	CLASSE III	300,00	28.05.2021
BIMBO DO BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
GOIAS MINAS INDUSTRIA DE LATIC	CLASSE III	300,00	28.05.2021
EBBA - EMPRESA BRASILEIRA DE BEBIDAS ALIMENTOS S/A	CLASSE III	300,00	28.05.2021
NAT GEO COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	CLASSE III	17,15	09.06.2021
RIVOLI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
GR S/A	CLASSE III	300,00	28.05.2021
ROAN ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	549,81	09.06.2021
SITIO BARREIRAS FRUTICULTURA LTDA	CLASSE III	300,00	28.05.2021
VALE FERTIL INDUSTRIA DE ALIMENTOS	CLASSE III	196,52	09.06.2021
EVERTON LUIZ MENEZES	CLASSE III	300,00	28.05.2021
SEIWA BUSSAN IMPORTACAO E EXPO	CLASSE III	843,54	09.06.2021
WAGNER JOSÉ SANTOS DE ANDRADE	CLASSE III	300,00	28.05.2021

Rua Padre Carapuzeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



CREDORES	CLASSE	jun/21	
		valor	data
BANCO DO BRASIL	CLASSE III	28.812,84	29.06.2021
M DIAS BRANCO S/A INDÚSTRIA E COMERCIO DE ALIMENTOS	CLASSE III	19.418,93	29.06.2021
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	626,94	29.06.2021
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTAÇÃO E EXPO	CLASSE III	300,00	29.06.2021
NESTLE BRASIL LTDA	CLASSE III	477,86	29.06.2021
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A MOTRISA	CLASSE III	372,27	29.06.2021
CARGIL AGRICOLA S A	CLASSE III	300,00	29.06.2021
BUNGE ALIMENTOS S/A	CLASSE III	300,00	29.06.2021
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
YOKI ALIMENTOS SA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
PANDURATA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
CAFE TRES CORACOES S.A	CLASSE III	300,00	29.06.2021
BIMBO DO BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
GOIAS MINAS INDUSTRIA DE LATIC	CLASSE III	300,00	29.06.2021
EBBA - EMPRESA BRASILEIRA DE BEBIDAS ALIMENTOS S/A	CLASSE III	300,00	29.06.2021
RIVOLI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
GR S/A	CLASSE III	300,00	29.06.2021
SITIO BARREIRAS FRUTICULTURA LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2021
EVERTON LUIZ MENEZES	CLASSE III	300,00	29.06.2021
WAGNER JOSÉ SANTOS DE ANDRADE	CLASSE III	300,00	29.06.2021
TOP SERVICE SERVICOS E SISTEMA	CLASSE III	300,00	29.06.2021

### 8.3 Pagamentos Credores Classe IV

Conforme item 6.4 do PRJ não haverá deságio sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

CREDORES	CLASSE	mai/21	
		valor	data
TRANSLASIL CARGOS LTDA EPP	CLASSE IV	330,38	09.06.2021
JAEDSON FRAGOSO DA SILVA ME	CLASSE IV	300,00	28.05.2021
WANDERLEI DE SOUSA SILVA ME	CLASSE IV	300,00	28.05.2021

CREDORES	CLASSE	mai/21	
		valor	data
J. MARTINELLI SOCIEDADE DE ADV	VERIFICAR	300,00	28.05.2021



CREDORES	CLASSE	jun/21	
		valor	data
JAEDSON FRAGOSO DA SILVA ME	CLASSE IV	300,00	29.06.2021
WANDERLEI DE SOUSA SILVA ME	CLASSE IV	300,00	29.06.2021

CREDORES	CLASSE	jun/21	
		valor	data
J. MARTINELLI SOCIEDADE DE ADV	VERIFICAR	300,00	29.06.2021

## 9. Inadimplência no período

Até o protocolo desse RMA não recebemos informações quanto a inadimplência da Azienda.

## 10. Estoque

Conforme informações da administração do Grupo KarneKeijo, o controle de estoque é efetuado através do SAP, em tempo on-line pelas entradas e saídas de notas fiscais e também há integração com a contabilidade. O setor responsável pelo inventário físico é o MEA (Movimentação Expedição e Armazenagem).

A evolução do estoque mensal da KarneKeijo, após o segundo semestre de 2016 pode ser retratado como segue:

ESTOQUE (em milhares R\$)	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16
Estoque mercadoria para revenda	24.520	27.746	29.701	33.306	33.622	37.311	40.612
Adiantamentos a fornecedores	8.986	6.215	7.564	11.312	9.331	12.882	11.617
Ajuste de Inventário	(12)	(27)	(26)	89	268	287	234
	<b>33.494</b>	<b>33.934</b>	<b>37.239</b>	<b>44.707</b>	<b>43.221</b>	<b>50.480</b>	<b>52.463</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
Estoque mercadoria para revenda	38.938	38.762	43.121	37.736	36.134	39.190
Adiantamentos a fornecedores	14.235	16.468	22.422	25.038	25.064	15.336
Ajuste de Inventário	188	362	148	(25)	(18)	(65)
	<b>53.361</b>	<b>55.593</b>	<b>65.691</b>	<b>62.749</b>	<b>61.180</b>	<b>54.461</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Estoque mercadoria para revenda	34.687	39.064	36.820	42.835	46.976	48.936
Adiantamentos a fornecedores	15.610	21.809	27.512	35.459	36.491	42.362
Ajuste de Inventário	163	250	140	(1)	(8)	(3)
	<b>50.460</b>	<b>61.123</b>	<b>64.472</b>	<b>78.293</b>	<b>83.460</b>	<b>91.295</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
Estoque mercadoria para revenda	55.179	50.605	44.758	43.884	41.151	47.613
Adiantamentos a fornecedores	49.957	52.878	58.241	54.652	51.928	41.083
Ajuste de Inventário	89	112	(121)	111	406	(48)
	<b>105.225</b>	<b>103.596</b>	<b>102.878</b>	<b>98.647</b>	<b>93.485</b>	<b>88.648</b>

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Estoque mercadoria para revenda	54.640	56.771	56.771	58.646	62.821	54.696
Adiantamentos a fornecedores	34.315	34.908	34.908	32.361	34.069	38.179
Ajuste de Inventário	(96)	361	361	339	103	(85)
	<b>88.858</b>	<b>92.040</b>	<b>92.040</b>	<b>91.346</b>	<b>96.992</b>	<b>92.791</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
Estoque mercadoria para revenda	57.655	57.198	60.023	58.982	59.679	56.325
Adiantamentos a fornecedores	33.801	39.681	43.877	35.403	33.544	26.655
Ajuste de Inventário	(94)	63	(26)	344	415	16
	<b>91.362</b>	<b>96.941</b>	<b>103.873</b>	<b>94.728</b>	<b>93.638</b>	<b>82.997</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Estoque mercadoria para revenda	55.846	54.312	61.806	62.149	66.582	58.931
Adiantamentos a fornecedores	26.863	29.598	31.175	31.185	34.626	32.857
Ajuste de Inventário	174	214	339	184	133	339
	<b>82.883</b>	<b>84.124</b>	<b>93.321</b>	<b>93.518</b>	<b>101.341</b>	<b>92.126</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Estoque mercadoria para revenda	60.955	62.008	66.618	52.487	51.696	50.983
Adiantamentos a fornecedores	29.718	32.320	36.686	38.416	30.714	28.678
Ajuste de Inventário	291	541	291	739	458	87
	<b>90.963</b>	<b>94.869</b>	<b>103.595</b>	<b>91.642</b>	<b>82.867</b>	<b>79.747</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Estoque mercadoria para revenda	56.087	56.777	69.116	71.499	71.874	68.999
Adiantamentos a fornecedores	29.754	31.641	33.125	33.659	36.370	36.854
Ajuste de Inventário	138	196	251	251	65	52
	<b>85.979</b>	<b>88.614</b>	<b>102.493</b>	<b>105.409</b>	<b>108.308</b>	<b>105.905</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Estoque mercadoria para revenda	72.635	78.822	65.900	60.170	59.759	64.923
Adiantamentos a fornecedores	36.238	37.206	35.810	33.163	36.896	37.148
Ajuste de Inventário	261	316	154	305	87	79
	<b>109.133</b>	<b>116.343</b>	<b>101.864</b>	<b>93.637</b>	<b>96.742</b>	<b>102.150</b>

## 11. Imobilizado

Conforme informado pelo gestor de contabilidade, a Recuperanda possui controle patrimonial individual informatizado dos bens integrantes de seus ativos imobilizados, que, além de servirem ao propósito de controle físico e identificação dos seus bens móveis (máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc.) também, servem de base para os registros contábeis dos valores das respectivas despesas de depreciação.

Cabe acrescentar que com o advento da Lei 11.638/2007, a qual 'instituiu' entre outras coisas a necessidade do chamado "Teste de Recuperabilidade", que objetiva avaliar o Ativo e o regulariza-lo mediante ajustes patrimoniais, o Grupo contratou a empresa Valor Engenharia para fazer a avaliação de todo o imobilizado e elaboração do laudo. Porém, não foi efetuado nenhuma regularização da avaliação no contábil.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Para o período analisado a Recuperanda não enviou controle de aquisição de imobilizado.

## 12. Quadro de Pessoal

Por ocasião da apresentação do pedido de Recuperação Judicial, em dezembro de 2015, a Recuperanda possuía 752 (setecentos e cinquenta e dois) funcionários, conforme CAGED do período.

Conforme corroborado pela administração da Recuperanda no Caged dos meses de Setembro e Outubro/2016 foi identificada a diferença de um colaborador que consta a partir do mês de Outubro/2016 decorrente de uma divergência admissional no CNPJ 24.150.377/0005-19 no mês de Setembro/2016, onde foram informadas 03 admissões quando foram apenas 02. Diante disto, foi realizado o acerto de exclusão. Segue abaixo o cenário correto.

CNPJ 24.150.377/0005-19

SETEMBRO/2016 1º DIA: 77 Adm 02 Desl 03

OUTURBO/2016 1º DIA: 76 Adm 01 Desl 01

Após o acerto, o efetivo final em setembro/2016 passa a ser 813, e desta forma o mês de outubro passa a ser igual ao Caged, conforme a memória de cálculo abaixo:

Outubro: 1º dia (813) + 20 (admissões) - 11 (demissões) = 822

Durante o período analisado ocorreram 117 (cento e dezessete) admissões e 121 (cento e vinte e um) desligamentos na CarneKeijo, conforme relatório gerencial enviado pela administração da Azienda. O saldo de funcionário em abril de 2021 são 891 (oitocentos e noventa e um), registrados na CLT.

Movimentação	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
1º Dia	893	854	870	876	879	873	873	848	847	841	833	852
Admitidos	14	32	12	23	15	54	12	25	11	14	40	14
Desligados	53	16	6	20	21	54	37	26	17	22	21	12
Número Funcionários	854	870	876	879	873	873	848	847	841	833	852	854

Movimentação	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
1º Dia	854	816	811	845	838	837	829	822	837	855	862	885
Admitidos	11	17	42	41	24	11	8	35	35	30	40	21
Desligados	49	22	8	48	25	19	15	20	17	23	17	11
Número Funcionários	816	811	845	838	837	829	822	837	855	862	885	895

Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334

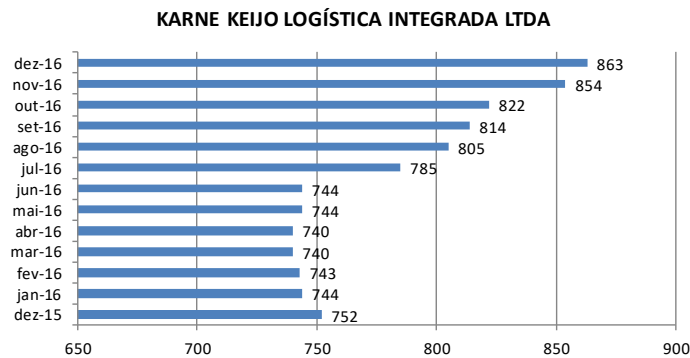


Movimentação	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21
1º Dia	895	875	899	906	891	895
Admitidos	16	40	22	39	19	23
Desligados	36	16	15	54	15	14
<b>Número Funcionários</b>	<b>875</b>	<b>899</b>	<b>906</b>	<b>891</b>	<b>895</b>	<b>904</b>

Segue gráfico das admissões e demissões:



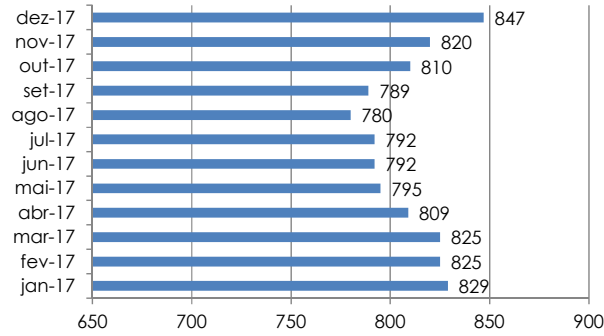
A seguir a evolução do número de funcionários, conforme controle gerencial, após pedido de Recuperação Judicial:



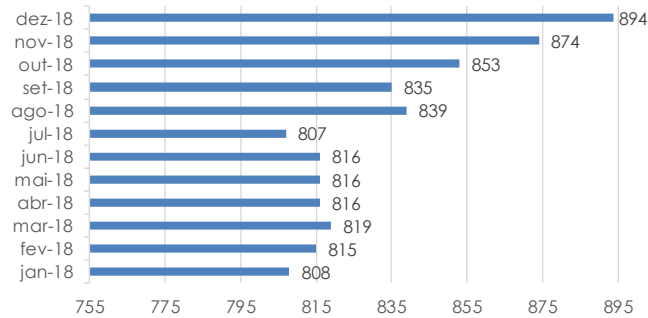
Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



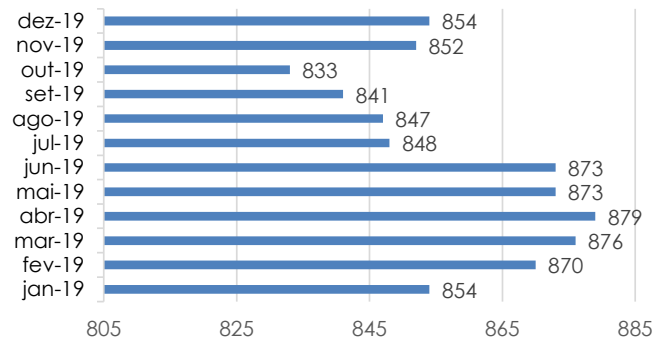
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



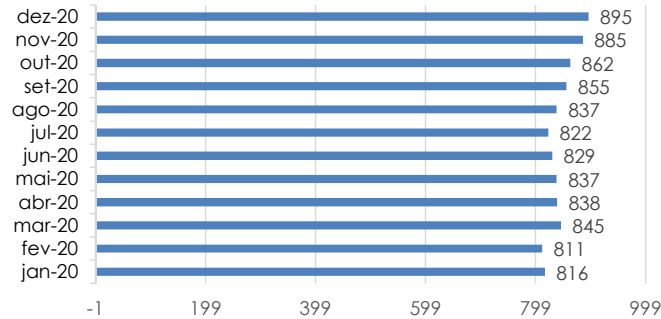
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



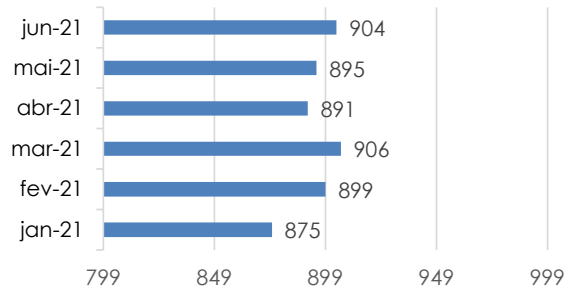
Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



### 13. Das Considerações sobre o Mútuo

Conforme controle dos contratos de mútuo disponibilizado pela gerência do grupo KarneKeijo, verificamos que há um contrato de mútuo entre a KarneKeijo como mutuante e a GMAB na condição de mutuária.

Não nos foi apresentado nenhum documento que comprove os recolhimentos fiscais de IOF (Imposto sobre operações financeiras) tampouco de IR (Imposto de renda), devidos por força deste contrato.

O contrato prevê remuneração de 1% ao mês, da mutuária para a mutuante, bem como prevê que qualquer custo, dedução, cobrança, taxas ou tributos, deverão ser arcados pela mutuária.

Conforme planilha disponibilizada pela administração do grupo, o valor aportado pela KarneKeijo até o mês de junho de 2021 foi de R\$ 4.001.763,54 (quatro milhões, um mil, setecentos e sessenta e três reais e cinquenta e quatro centavos); o valor amortizado até o mesmo período foi de R\$ 1.366.981,36 (um milhão, trezentos e sessenta e seis reais, novecentos e oitenta e um reais e trinta e seis centavos).

O saldo em junho de 2021 é de R\$ 7.162.635,75 (sete milhões, cento e sessenta e dois mil, seiscentos e trinta e cinco reais e setenta e cinco centavos), sendo de principal

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



R\$ 2.634.782,18 (dois milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e dezoito centavos) e de juros e correção monetária R\$ 4.527.853,57 (quatro milhões, quinhentos e vinte e sete mil, oitocentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos).

Segue quadro demonstrativo abaixo:

Descrição	Valor
Aportes	4.001.763,54
Amortização	(1.366.981,36)
<b>Principal</b>	<b>2.634.782,18</b>
Juros e Correção Monetária	4.527.853,57
<b>Saldo</b>	<b>7.162.635,75</b>

Importante mencionar que o contrato de mútuo disponibilizado prevê um limite de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões). Assim, desde o mês de agosto de 2016 este teto foi ultrapassado. Adicionalmente, não nos foi apresentado nenhum documento que comprove a alteração ou aditamento contratual que suporte o novo saldo de mútuo.

#### 14. Demonstrações Financeiras

A Recuperanda enviou os relatórios contábeis/gerenciais do período analisados nesse RMA, que possibilitaram aferir/visualizar a situação patrimonial econômico-financeira da Recuperanda, no final dos citados meses, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido, relativo ao mês em análise.

Evidenciamos que nos arquivos enviados pela Recuperanda em janeiro de 2017, as informações já analisadas e reportadas de meses anteriores foram alteradas. Conforme corroborado pelo contador da Recuperanda, foram efetuadas algumas reclassificações entre contas patrimoniais em outros meses. Porém, os ajustes em resultado foram todos efetuados em dezembro de 2016. O mesmo não tem as contas mapeadas nas quais foram alteradas. Praticamente foram antecipações de dívidas de autos de infração com processos administrativos que a SEFAZ de PE e PB lançaram um REFIS (benefício para redução de multa e juros) para quitação desses processos.

Adicionalmente, foram regularizadas algumas contas de ICMS que constavam pendente no Ativo que não caberia mais a recuperação de crédito.

As atividades realizadas por esta administradora judicial com relação aos aludidos relatórios embasaram-se em apreciar a consistência dos números retratados, bem como a conexão dos mesmos, aos dados que nos foram prestadas pelos administradores e colaboradores da Azienda.

Cientificamos que alguns gráficos serão retratados com o propósito de mostrar a evolução mês a mês dos principais índices de desempenho da Recuperanda, com o propósito de dar ao leitor uma visão dinâmica do comportamento da empresa no tempo.



## 14.1 Balanço Patrimonial

ATIVO	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	ΔM%	ΔY%	jun/21	ΔM%	ΔY%	
<b>CIRCULANTE</b>																									
Caixa e equivalentes de caixa	16.922	7.535	14.782	4.406	4.114	4.751	8.268	5.163	6.151	2.085	3.196	2.066	1.372	18.566	5.384	3.966	4.064	15.898	22.620	42,28%	9,31%	16.850	-25,51%	6,54%	
Clientes e outras contas a receber	29.812	32.784	32.071	39.376	37.895	41.184	42.276	35.596	36.945	42.055	44.575	50.104	52.844	52.468	45.886	44.946	45.163	42.884	41.640	-2,90%	17,14%	51.887	24,61%	20,13%	
Estoques	32.989	30.459	20.471	52.263	75.077	92.791	92.126	79.747	85.979	88.614	102.493	105.409	108.308	105.905	109.133	116.343	101.864	93.742	96.742	3,20%	39,82%	102.150	5,59%	39,62%	
Tributos a recuperar	8.452	4.509	7.480	10.470	7.129	25.377	34.014	38.226	41.029	43.019	46.986	50.100	52.972	56.194	36.794	39.952	41.473	47.960	47.237	-1,51%	19,44%	49.931	5,70%	19,37%	
Outros créditos	4.591	1.240	1.145	995	4.116	4.412	4.756	4.782	5.005	4.904	4.753	4.697	5.388	4.664	4.700	5.687	5.598	-1.132	5.900	-21,30%	2,43%	7.466	26,54%	2,90%	
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>92.766</b>	<b>76.527</b>	<b>75.950</b>	<b>107.510</b>	<b>128.331</b>	<b>168.514</b>	<b>181.439</b>	<b>163.515</b>	<b>175.110</b>	<b>180.677</b>	<b>202.003</b>	<b>212.376</b>	<b>220.884</b>	<b>237.797</b>	<b>201.897</b>	<b>210.894</b>	<b>198.163</b>	<b>199.353</b>	<b>214.140</b>	<b>7,42%</b>	<b>88,14%</b>	<b>228.284</b>	<b>6,61%</b>	<b>88,54%</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>																									
Partes relacionadas	8.884	9.644	10.533	11.564	12.454	13.287	14.181	14.614	14.684	14.756	14.776	14.968	15.040	15.113	15.119	15.260	7.016	6.952	15.494	122,87%	6,38%	15.580	0,55%	6,04%	
Depósitos judiciais	1.743	2.246	1.328	2.310	2.900	2.819	2.876	2.025	2.385	2.389	2.391	2.391	2.368	2.368	2.370	11.018	10.315	2.377	-76,95%	0,98%	2.383	0,25%	0,92%		
Tributos a recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%	
Tributos diferidos	2.489	9.055	286	72	29	22	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	805	31	-96,17%	0,01%	31	0,00%	0,01%	
Investimentos	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	0,04%	99	0,00%	0,04%	
Imobilizado	33.832	26.148	23.448	19.055	15.268	12.592	11.689	10.435	10.384	10.275	10.084	9.852	9.849	9.698	9.273	9.566	10.375	10.554	9.956	-5,67%	4,10%	10.606	6,53%	4,11%	
Intangível	4.424	4.224	3.304	2.222	1.239	509	595	682	869	867	853	919	904	910	905	890	210	195	856	339,60%	0,35%	841	-1,78%	0,33%	
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>51.471</b>	<b>51.415</b>	<b>38.999</b>	<b>35.322</b>	<b>31.989</b>	<b>29.328</b>	<b>29.470</b>	<b>28.087</b>	<b>28.453</b>	<b>28.417</b>	<b>28.234</b>	<b>28.260</b>	<b>28.314</b>	<b>28.219</b>	<b>28.295</b>	<b>28.215</b>	<b>28.749</b>	<b>28.920</b>	<b>28.813</b>	<b>-0,37%</b>	<b>11,86%</b>	<b>29.539</b>	<b>2,52%</b>	<b>11,46%</b>	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>144.237</b>	<b>127.942</b>	<b>114.949</b>	<b>142.831</b>	<b>160.321</b>	<b>197.842</b>	<b>210.910</b>	<b>191.601</b>	<b>203.563</b>	<b>209.093</b>	<b>230.238</b>	<b>240.636</b>	<b>249.198</b>	<b>266.016</b>	<b>230.192</b>	<b>239.109</b>	<b>226.912</b>	<b>228.273</b>	<b>242.953</b>	<b>6,43%</b>		<b>257.823</b>	<b>6,12%</b>		

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

O grupo que constitui o título Ativo Circulante teve maior influência no total das realizações desempenhadas pela Recuperanda, pois representou 88,14% em maio e 88,54% em junho do montante total do ativo de R\$ 242.953 e R\$ 257.823 milhões de reais respectivamente.

O grupo Realizável de Longo Prazo abrange Partes Relacionadas, Depósitos Judiciais, Tributos a Recuperar e Tributos Diferidos, perfazendo o total de R\$ 17.903 milhões de reais em maio e R\$ 17.994 milhões de reais em junho, correspondendo a 7,37% e 6,98% do total do Ativo respectivamente.

O grupo permanente registra os investimentos da Recuperanda em caráter permanente, sendo composto por investimentos, imobilizado e bens intangíveis. Houve variação positiva de 333,93% em comparação maio a abril e variação positiva de 4,74% em comparação junho a maio. Sua participação na composição do total do Ativo R\$ 10.911 milhões de reais em maio e R\$ 11.545 milhões de reais em junho foi de aproximadamente 4,49% e 4,48% respectivamente.



PASSIVO	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	Δ%	Δ%	jun/21	Δ%	Δ%
<b>CIRCULANTE</b>																								
<b>Circulante</b>																								
Fornecedores	42.604	35.899	54.341	68.390	79.317	89.431	87.571	15.231	21.266	21.661	34.886	37.377	36.883	46.791	32.061	37.109	20.347	18.320	26.952	47,12%	11,09%	29.442	9,24%	11,42%
Empréstimos e financiamentos	57.186	26.987	33.306	52.025	51.606	50.904	50.905	535	336	336	336	336	336	-6.047	-6.047	-6.047	-6.047	-6.047	-6.047	0,00%	-2,49%	-6.232	3,06%	-2,42%
Salários e encargos a pagar	4.299	4.789	10.622	15.298	7.039	5.154	5.524	7.461	7.942	7.941	9.147	10.672	11.390	9.998	6.597	7.042	7.498	9.149	9.773	6,83%	4,02%	12.066	12,21%	4,25%
Tributos a recolher	9.816	3.045	1.920	4.634	-36	13.939	17.488	10.348	12.753	14.174	16.547	17.896	19.356	22.049	4.657	5.131	6.238	8.508	10.002	17,57%	4,12%	10.960	20,57%	4,68%
Parcelamento de tributos	1.933	2.222	2.146	2.766	3.679	3.939	3.828	2.974	2.813	2.652	2.540	2.529	2.523	2.486	2.535	2.540	2.548	1.204	2.562	112,78%	1,05%	2.565	0,10%	0,99%
Outras contas a pagar	1.068	1.431	928	1.953	4.049	3.483	2.279	1.646	2.013	2.658	3.138	3.475	3.999	3.965	3.942	4.025	3.883	2.771	2.095	24,39%	0,86%	3.141	49,92%	1,22%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>116.906</b>	<b>74.373</b>	<b>103.284</b>	<b>145.047</b>	<b>145.652</b>	<b>166.890</b>	<b>167.595</b>	<b>38.195</b>	<b>47.123</b>	<b>49.421</b>	<b>66.594</b>	<b>72.284</b>	<b>67.504</b>	<b>79.262</b>	<b>43.745</b>	<b>49.801</b>	<b>34.188</b>	<b>33.905</b>	<b>45.338</b>	33,72%	18,66%	<b>51.942</b>	14,37%	20,15%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>																								
<b>Não Circulante</b>																								
Empréstimos e financiamentos	28.676	57.499	38.074	19.445	19.463	17.183	13.854	62.716	62.716	62.638	62.560	62.482	62.482	62.482	62.482	62.482	62.482	62.482	62.482	0,00%	29,38%	67.123	-5,95%	26,03%
Fornecedores LP	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	0,00%	20,08%	50.242	0,00%	19,49%
Parcelamento de tributos	3.235	10.399	9.432	7.574	18.923	16.633	16.061	15.178	15.002	14.839	14.778	14.539	14.452	14.331	14.132	13.986	13.803	11.658	13.487	15,70%	5,25%	13.320	-1,24%	5,17%
Provisões para contingências	0	1.708	5.511	2.509	5.500	5.500	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	7.460	5.475	-26,61%	2,25%	5.475	0,00%	2,12%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>31.911</b>	<b>69.604</b>	<b>53.017</b>	<b>29.528</b>	<b>43.886</b>	<b>39.316</b>	<b>35.390</b>	<b>133.611</b>	<b>133.435</b>	<b>133.193</b>	<b>133.055</b>	<b>132.738</b>	<b>141.539</b>	<b>141.418</b>	<b>141.220</b>	<b>141.074</b>	<b>140.891</b>	<b>140.731</b>	<b>140.575</b>	-0,11%	57,86%	<b>136.160</b>	-3,14%	52,81%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>																								
<b>Patrimônio Líquido</b>																								
Capital social	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	0,00%	1,23%	3.000	0,00%	1,16%
Reservas para investimentos	0	0	0	0	0	0	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	68.238	0,00%	28,09%	68.238	0,00%	26,47%
Lucros (prejuízos) acumulado	-7.580	(19.037)	(19.037)	(44.332)	(40.854)	(33.295)	(83.145)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	(59.133)	0,83%	-12,21%	(21.168)	-28,44%	-8,21%
Lucros (prejuízos) do período	0	0	(25.295)	9.388	8.636	21.930	19.813	7.670	10.900	14.436	18.724	28.840	33.709	2.930	6.026	9.847	11.798	13.446	30,93%	6,36%	19.632	27,10%	7,61%	
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>-4.580</b>	<b>(16.037)</b>	<b>(41.332)</b>	<b>(31.744)</b>	<b>(29.218)</b>	<b>(8.365)</b>	<b>7.925</b>	<b>19.795</b>	<b>23.005</b>	<b>26.479</b>	<b>30.589</b>	<b>35.614</b>	<b>40.147</b>	<b>45.336</b>	<b>45.227</b>	<b>48.234</b>	<b>51.834</b>	<b>53.637</b>	<b>57.041</b>	6,35%	23,48%	<b>69.721</b>	22,23%	27,04%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>144.237</b>	<b>127.942</b>	<b>114.949</b>	<b>142.831</b>	<b>160.321</b>	<b>197.841</b>	<b>210.910</b>	<b>191.601</b>	<b>203.563</b>	<b>209.093</b>	<b>230.237</b>	<b>240.636</b>	<b>249.190</b>	<b>266.016</b>	<b>230.192</b>	<b>239.109</b>	<b>226.912</b>	<b>228.737</b>	<b>242.953</b>	15,20%		<b>257.823</b>	22,33%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

No grupo passivo circulante, têm maior representatividade os fornecedores, montando um total de R\$ 26.952 milhões de reais em maio e R\$ 29.442 milhões de reais em junho, representando 11,09% e 11,42% do total do Passivo respectivamente. Quanto às demais contas que compõem o grupo (Salários e Encargos, Tributos a Recolher, Parcelamento de Tributos e Outras Contas a Pagar) segue o B.P. acima, que detalha os totais registrados no exercício até junho de 2021.

No Exigível de Longo Prazo, pertencem as operações de crédito externas e as obrigações contraídas pela Recuperanda. O valor de R\$ 140.575 milhões de reais em maio e R\$ 136.160 milhões de reais em junho que representa 57,86% e 52,81% do total do Passivo, respectivamente.

Diante das informações apresentadas, cabe destaque ao fato da Recuperanda apresentar Patrimônio Líquido positivo de R\$ 57.041 milhões de reais em maio e R\$ 69.721 milhões de reais em junho.

## 14.2 Demonstrações Resultado Exercício – DRE

DRE	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	Δ%	Δ%	jun/21	Δ%	Δ%
<b>Receita Bruta</b>	<b>507.838</b>	<b>439.403</b>	<b>409.833</b>	<b>528.294</b>	<b>613.195</b>	<b>660.761</b>	<b>310.754</b>	<b>370.588</b>	<b>436.214</b>	<b>509.402</b>	<b>588.499</b>	<b>666.803</b>	<b>760.202</b>	<b>67.944</b>	<b>131.431</b>	<b>201.105</b>	<b>258.523</b>	<b>320.519</b>	23,98%		<b>391.815</b>	22,24%	
<b>Receita Operacional</b>	<b>507.838</b>	<b>439.403</b>	<b>409.833</b>	<b>528.294</b>	<b>613.195</b>	<b>660.761</b>	<b>310.754</b>	<b>370.588</b>	<b>436.214</b>	<b>509.402</b>	<b>588.499</b>	<b>666.803</b>	<b>760.202</b>	<b>67.944</b>	<b>131.431</b>	<b>201.105</b>	<b>258.523</b>	<b>320.519</b>	23,98%		<b>391.815</b>	22,24%	
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>-7349.2</b>	<b>-5868.3</b>	<b>(57.313)</b>	<b>(75.734)</b>	<b>(89.502)</b>	<b>(96.893)</b>	<b>(44.552)</b>	<b>(53.129)</b>	<b>(62.587)</b>	<b>(72.367)</b>	<b>(83.048)</b>	<b>(94.236)</b>	<b>(108.117)</b>	<b>(10.060)</b>	<b>(18.645)</b>	<b>(28.130)</b>	<b>(36.728)</b>	<b>(46.611)</b>			<b>(57.481)</b>		
Impostos e Deduções s/ Mercadorias e Serviços Prestados	(73.449)	(58.683)	(57.313)	(75.734)	(89.502)	(96.893)	(44.552)	(53.129)	(62.587)	(72.367)	(83.048)	(94.236)	(108.117)	(10.060)	(18.645)	(28.130)	(36.728)	(46.611)			(57.481)		
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>434.389</b>	<b>382.540</b>	<b>352.520</b>	<b>452.561</b>	<b>523.694</b>	<b>563.868</b>	<b>266.203</b>	<b>317.459</b>	<b>373.627</b>	<b>437.035</b>	<b>505.451</b>	<b>572.567</b>	<b>652.085</b>	<b>57.885</b>	<b>112.785</b>	<b>172.974</b>	<b>221.795</b>	<b>273.909</b>	23,50%		<b>334.334</b>	22,04%	
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(342.933)</b>	<b>(299.652)</b>	<b>(271.924)</b>	<b>(357.243)</b>	<b>(416.105)</b>	<b>(451.490)</b>	<b>(214.846)</b>	<b>(255.317)</b>	<b>(300.097)</b>	<b>(349.717)</b>	<b>(403.095)</b>	<b>(454.442)</b>	<b>(518.236)</b>	<b>(45.639)</b>	<b>(89.207)</b>	<b>(137.098)</b>	<b>(175.791)</b>	<b>(216.282)</b>	23,03%		<b>(244.400)</b>	22,23%	
Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados	(342.933)	(299.652)	(271.924)	(357.243)	(416.105)	(451.490)	(214.846)	(255.317)	(300.097)	(349.717)	(403.095)	(454.442)	(518.236)	(45.639)	(89.207)	(137.098)	(175.791)	(216.282)	23,03%		(244.400)	22,23%	
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>91.456</b>	<b>82.888</b>	<b>80.596</b>	<b>95.318</b>	<b>107.589</b>	<b>112.378</b>	<b>51.357</b>	<b>62.142</b>	<b>73.529</b>	<b>87.318</b>	<b>102.356</b>	<b>118.125</b>	<b>133.849</b>	<b>12.046</b>	<b>23.578</b>	<b>35.857</b>	<b>46.004</b>	<b>57.626</b>	25,26%		<b>89.934</b>	21,36%	
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>	<b>(8.690)</b>	<b>(82.094)</b>	<b>(64.144)</b>	<b>(75.005)</b>	<b>(82.365)</b>	<b>(92.428)</b>	<b>(44.329)</b>	<b>(51.982)</b>	<b>(59.778)</b>	<b>(69.525)</b>	<b>(79.754)</b>	<b>(88.842)</b>	<b>(101.204)</b>	<b>(8.813)</b>	<b>(17.395)</b>	<b>(25.917)</b>	<b>(34.329)</b>	<b>(42.498)</b>	24,38%		<b>(51.031)</b>	19,52%	
(-) Despesas comerciais	(13.582)	(10.444)	(9.591)	(10.587)	(12.272)	(13.498)	(5.830)	(7.001)	(8.072)	(10.242)	(12.711)	(14.379)	(16.370)	(1.451)	(2.788)	(4.180)	(5.436)	(6.581)	21,07%		<b>(7.862)</b>	19,46%	
(-) Despesas de logística e manutenção	(15.247)	(14.468)	(12.272)	(14.455)	(17.225)	(20.757)	(10.765)	(12.640)	(14.605)	(16.695)	(18.763)	(20.815)	(23.167)	(2.015)	(3.925)	(6.008)	(7.899)	(9.841)	24,59%		<b>(12.197)</b>	23,94%	
(-) Despesas gerais e administrativas	(16.296)	(9.710)	(12.744)	(15.090)	(15.115)	(16.574)	(7.262)	(8.890)	(10.148)	(12.119)	(14.261)	(15.932)	(18.070)	(1.689)	(3.426)	(5.167)	(6.752)	(8.526)	26,29%		<b>(9.693)</b>	13,69%	
(-) Despesas com pessoal	(32.466)	(33.031)	(24.590)	(30.330)	(32.033)	(36.720)	(16.139)	(18.974)	(21.932)	(24.953)	(28.054)	(31.238)	(34.219)	(3.113)	(6.149)	(9.131)	(12.238)	(15.371)	25,40%		<b>(18.574)</b>	20,83%	
(-) Outras despesas operacionais líquidas	(12.100)	(14.422)	(4.604)	(4.543)	(5.720)	(4.878)	(4.314)	(4.674)	(5.021)	(5.514)	(5.965)	(6.498)	(9.378)	(544)	(1.087)	(1.432)	(1.985)	(2.378)	19,80%		<b>(2.705)</b>	13,74%	
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>1.766</b>	<b>794</b>	<b>14.430</b>	<b>20.313</b>	<b>25.224</b>	<b>19.790</b>	<b>7.028</b>	<b>10.159</b>	<b>13.751</b>	<b>17.793</b>	<b>22.602</b>	<b>27.243</b>	<b>32.645</b>	<b>3.233</b>	<b>6.183</b>	<b>9.939</b>	<b>11.674</b>	<b>14.929</b>	27,88%		<b>18.903</b>	26,62%	
<b>Descontos Financeiros Líquidos</b>	<b>1.637</b>	<b>2.020</b>	<b>1.949</b>	<b>1.702</b>	<b>2.832</b>	<b>3.748</b>	<b>1.484</b>	<b>1.974</b>	<b>2.168</b>	<b>2.625</b>	<b>2.949</b>	<b>3.320</b>	<b>3.565</b>	<b>218</b>	<b>456</b>	<b>644</b>	<b>882</b>	<b>1.180</b>	33,74%		<b>1.511</b>	28,08%	
<b>Depreciação</b>	<b>(7.141)</b>	<b>(6.038)</b>	<b>(5.185)</b>	<b>(4.827)</b>	<b>(4.303)</b>	<b>(3.035)</b>	<b>(1.434)</b>	<b>(1.664)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>(2.120)</b>	<b>(2.330)</b>	<b>(2.555)</b>	<b>(2.775)</b>	<b>(216)</b>	<b>(435)</b>	<b>(654)</b>	<b>(869)</b>	<b>(1.079)</b>	24,17%		<b>(1.283)</b>	18,98%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Realizamos a análise horizontal para identificarmos as variações no DRE ao longo do tempo. Com esta análise verificamos que o faturamento bruto em maio foi de R\$ 61.996 milhões, dessa forma houve variação positiva de 7,97% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada a abril de 2020. Com relação ao mês de junho de 2021, o faturamento bruto foi de R\$ 71.295 milhões, dessa forma houve variação positiva mensal de 15,00% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada a maio de 2021.

Podemos observar uma margem de contribuição positiva em maio de R\$ 11.623 milhões de reais e em junho de R\$ 12.308 milhões de reais. Houve variação de 18,83% do custo comparado junho a maio.

A Recuperanda encerrou o mês de maio com Lucro de R\$ 3.648 milhões e o mês de junho com lucro de R\$ 4.186 milhões.

### 14.3 Demonstrações Fluxo de Caixa

Conforme o Manual de Contabilidade Societária da FIPECAFI, (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo) um dos órgãos de referência na matéria em âmbito nacional, define como objetivo da DFC:

“O objetivo primário da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) é prover informações relevantes sobre os pagamentos e recebimentos, em dinheiro, de uma empresa, ocorridos durante um determinado período, e com isso ajudar os usuários das demonstrações contábeis na análise da capacidade da entidade de gerar caixa e equivalentes de caixa, bem como suas necessidades para utilizar este fluxo de caixa...”.

FLUXO DE CAIXA		dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	maio/21	jun/21	var. %	jun/21	var. %
(1) Entradas Operacionais		28.646	41.497	49.692	59.516	70.019	50.611	56.858	59.327	69.361	71.489	74.016	89.077	72.972	63.207	67.802	61.465	59.046		-3,94%	65.403	10,77%
(2) Saídas Operacionais		(16.234)	(44.783)	(47.279)	(53.443)	(42.697)	(51.544)	(55.406)	(42.881)	(49.892)	(79.284)	(78.425)	(71.728)	(78.748)	(64.186)	(71.173)	(43.945)	(52.000)		18,28%	(70.198)	35,00%
(3) Liq. Operacional (1+2)		12.412	(3.286)	2.413	6.073	7.402	(933)	1.252	(3.554)	(531)	(7.795)	(4.408)	17.349	(5.776)	(980)	(3.371)	17.500	7.045		-59,74%	(4.795)	-168,06%
(4) Investimentos		0	0	0	(158)	(17)	(4)	0	0	0	0	0	0	0	(571)	(427)	(295)			0,00%	(513)	0,00%
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)		12.412	(3.286)	2.413	6.073	7.245	(950)	1.248	(3.554)	(531)	(7.795)	(4.408)	17.349	(5.776)	(980)	(3.371)	17.074	6.750		-60,47%	(5.308)	-178,64%
(6) Outras Entradas/Saídas		(3.335)	(143)	(443)	(1.470)	(453)	(347)	(410)	(294)	1.883	6.773	4.359	(148)	(7.139)	(130)	4.372	(4.682)	(234)		-95,01%	(3.611)	54,27%
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)		9.077	(3.429)	1.111	3.748	6.396	(1.297)	838	(3.849)	1.095	(1.438)	(314)	16.863	(13.225)	(1.480)	144	12.149	6.143		-49,43%	(5.899)	-195,86%
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)		966	24	137	27	16	28	512	572	45	218	328	109	2.586	175	100	1.230	48		-96,11%	62	29,85%
(9) Mov. Aplicação / Resgate		(4.410)	3.849	(628)	(2.863)	(2.359)	1.781	(778)	3.321	(922)	2.048	(406)	(14.385)	10.813	1.406	986	(13.331)	(6.129)		0,00%	5.905	0,00%
(10) Saldo Final C/C		5.632	444	620	912	4.053	512	572	45	218	828	109	2.586	175	100	1.230	48	62		29,85%	78	25,24%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Procedemos a análise horizontal da DFC. Análise horizontal fundamenta-se na confrontação entre os valores de uma mesma conta ou grupo de contas, em diferentes

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



períodos. O propósito da análise horizontal é elucidar as variações de cada conta ou grupo de contas das DFC's.

Houve uma variação negativa nas Receitas Operacionais de 3,94% em comparação maio 2021 a abril de 2021. Houve variação positiva nas Receitas Operacionais de 10,77% em comparação junho de 2021 a maio de 2021.

As saídas operacionais são subdivididas em 05 (cinco) itens. No global dos 05 (cinco) itens, os desembolsos para custeio para as atividades de compra, importação, tributos e pessoal, houve acréscimo em 18,28% em comparação maio de 2021 a abril de 2021, houve acréscimo em 35,00% comparado junho a maio 2021.

Em maio, o item Fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 59.046 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 52.000 milhões de reais, deduzido Pagamentos Acordos Credor Financ. – RJ R\$ 373 mil reais e deduzido outras entradas/saídas R\$ 234 mil reais, gerando um saldo positivo de R\$ 6.143 milhão reais.

O Item saldo final C/C em maio, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 48 mil reais, excluído Mov. Aplicação / Resgate R\$ 6.129 milhões reais; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 62 mil reais.

No mês de junho, o fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 65.403 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 70.198 milhões de reais, deduzido Pagamentos Acordos Credor Financ. – RJ R\$ 221 mil reais e deduzido outras entradas/saídas R\$ 361 mil reais, gerando um saldo negativo de R\$ 5.889 milhões reais.

O Item saldo final C/C em junho, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 62 mil reais, adicionado Mov. Aplicação / Resgate R\$ 5.905 milhões reais; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 78 mil reais.

FLUXO DE CAIXA		GMA8 (VALORES EM R\$ MIL)														Var. %		Var. %					
		dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	maio/21	95	95	95	95	
<b>(1) Entradas Operacionais</b>		86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	95	95	0,00%	95	0,00%	
<b>(2) Saídas Operacionais</b>		0	(59)	(59)	(59)	(40)	(59)	(59)	(59)	(59)	(59)	(59)	(59)	(42)	(74)	(59)	(88)	(92)		4,34%	(92)	0,09%	
Fornecedores		0	13	13	13	12	12	12	12	12	12	12	12	15	17	17	12	14		196,53%	16	1,37%	
Gerais e Administrativo		0	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(84)		0,00%	(84)	0,00%	
Impostos		0	0	0	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
Pessoal		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
Outros		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
<b>(3) Liq. Operacional (1+2)</b>		86	27	27	27	26	27	27	27	27	27	27	27	24	12	27	7	3		-54,05%	3	-2,43%	
<b>(4) Investimentos</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
<b>(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)</b>		86	27	27	27	26	27	27	27	27	27	27	27	24	12	27	7	3		-54,05%	3	-2,43%	
<b>(6) Outras Entradas/Saídas</b>		(302)	0	(0)	(0)	(24)	(28)	(28)	(28)	(27)	(27)	(28)	(28)	(24)	(12)	(27)	(7)	(3)		-55,46%	(3)	-4,24%	
Dividendos / Sócios		(302)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
Aplicação/ Resgate (CDB/DEB)		0	0	0	0	(24)	(27)	(27)	(27)	1.973	6.973	1.973	(27)	(7.024)	(12)	4.473	(4.507)	(3)		0,00%	(3)	0,00%	
Operações GMA8 - Intercompany		0	0	0	0	0	0	0	0	(2.000)	(7.000)	(2.000)	0	7.000	0	(4.500)	4.500	0		0,00%	0	0,00%	
Empréstimos		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
Receitas / Despesas Financeiras		0	0	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		0,00%	0	0,00%	
Bioquero/ Depósito Judicial		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
IR/CSSL		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
Outros		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,00%	0	0,00%	
<b>(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)</b>		(216)	27	26	27	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		-162,01%	0	96,64%	
<b>(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)</b>		610	507	15	110	21	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20		-0,48%	20	0,30%
<b>(9) Aplicação Financeira</b>		0	0	60																			
<b>(10) Saldo Final C/C</b>		395	534	102	136	21	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20		0,30%	20	0,58%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Rua Padre Carapeuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



A GMAP PARTICIPAÇÕES S.A., conforme informações do contador/controller, possui dois contratos de locação, um contrato com o proprietário do imóvel que hoje está localizado um dos negócios do Grupo CarneKeijo. O imóvel em questão é a loja Deskontão em Casa Amarela e o outro contrato de aluguel entre a CarneKeijo e a GMAB refere-se ao aluguel no montante de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) que está sendo reconhecido na contabilidade da CarneKeijo através de provisão. Os pagamentos não foram realizados efetivamente a GMAB.

No caso específico deste aluguel que está demonstrado no DFC, a CarneKeijo repassa valores à GMAB, mensalmente de R\$ 95.000,00 (noventa e cinco mil reais) para custeio de aluguel e de despesas operacionais da GMAB.

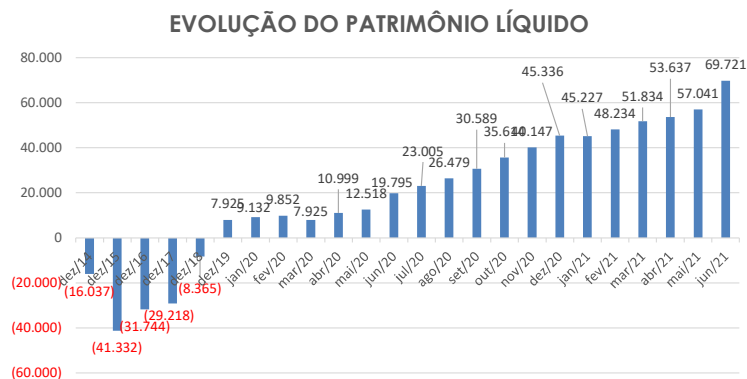
O item Fluxo de caixa Livre dos meses analisados representa a soma das entradas de recursos que nesse mês foi R\$ 95 mil reais, deduzidas as saídas operacionais de R\$ 92 mil reais, deduzido Outras Entradas e Saídas no montante de R\$ 3 mil reais, gerando um saldo nulo.

O Item saldo final C/C dos meses analisados, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, considerando o saldo final do mês anterior R\$ 20 mil reais, demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem livre para as operações da empresa de R\$ 20 mil reais.

## 14. 4 Indicadores de Desempenho

INDICADORES DE DESEMPENHO	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
LC - Liquidez Corrente (AGPC)	1,03	0,74	0,74	0,88	1,01	1,08	1,09	1,09	1,08	1,11	1,12	4,28	3,72	3,66	3,03	2,94	3,27	3,00	4,62	4,23	5,80	5,88	4,72	4,39
LI - Liquidez Imediata (DISPONIVEL/PC)	0,10	0,14	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02	0,05	0,05	0,05	0,14	0,13	0,04	0,05	0,02	0,02	0,23	0,12	0,08	0,12	0,47	0,50	0,32
LI - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,62	0,54	0,38	0,37	0,45	0,52	0,52	0,53	0,47	0,54	2,19	1,89	1,86	1,47	1,48	1,67	1,66	2,12	1,90	2,82	3,11	2,59	2,43	
LIQ - Liquidez Geral (AC - PASSIV)/PC+PNC	0,68	0,55	0,70	0,76	0,90	0,96	0,99	0,96	0,99	1,00	1,05	1,06	1,08	1,30	1,12	1,14	1,16	1,19	1,19	1,20	1,24	1,25	1,31	
EL - Endividamento Total (PC + PNC)/PL	1,13	1,26	1,22	1,18	1,04	0,96	0,94	0,94	0,94	0,93	0,90	0,89	0,87	0,87	0,85	0,84	0,83	0,80	0,80	0,77	0,77	0,77	0,73	
ELPL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	18,99	13,70	15,50	14,49	12,63	25,61	21,34	20,37	25,61	16,06	14,15	8,68	7,85	6,90	6,53	5,76	5,21	4,67	4,09	3,96	3,38	3,26	3,26	2,70
ECF - Endividamento Curto Prazo (CC)/PC+PNC	51,76	66,15	83,15	76,85	80,95	82,65	81,95	82,65	82,65	80,55	80,65	22,25	24,15	27,15	33,45	35,35	32,35	35,95	23,75	26,15	19,55	19,45	24,45	27,65
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC)/PC+PNC	48,35	33,95	16,95	23,25	19,15	17,45	18,15	17,45	17,45	19,25	19,45	77,85	73,95	72,95	66,65	64,75	67,75	64,15	74,35	73,95	80,55	80,65	75,65	72,45
EBITDA - (LI+H+D+H)	1.766	794	14.430	20.313	25.224	19.750	1.428	2.208	4.761	3.540	4.272	7.028	10.159	13.751	17.793	22.602	27.243	32.645	3.233	6.183	9.939	11.674	14.929	18.903
EBITDA/PL - EBITDA/Receita Líquida (EBITDA/RL)	0,45	0,25	4,15	4,55	4,85	3,55	2,95	2,35	3,35	2,05	1,95	2,65	3,25	3,75	4,15	4,55	4,85	5,05	5,65	5,55	5,75	5,35	5,35	5,75
ROE - (LL/PL)	0,05	61,25	-30,25	-48,05	-262,05	250,05	15,85	22,35	60,15	31,25	39,25	38,85	47,45	54,95	61,25	67,05	70,85	74,45	6,55	12,55	19,05	22,05	27,15	28,25
LLR8 - Lucro Líquido/Receita Bruta (LLR8)																								
PL - Patrimônio Líquido (PL)	(16.037)	(41.332)	(31.744)	(29.218)	(8.365)	7.925	9.120	9.852	7.925	10.999	12.518	19.795	23.005	26.479	30.589	35.614	40.147	45.336	45.227	48.234	51.834	53.637	57.041	69.721

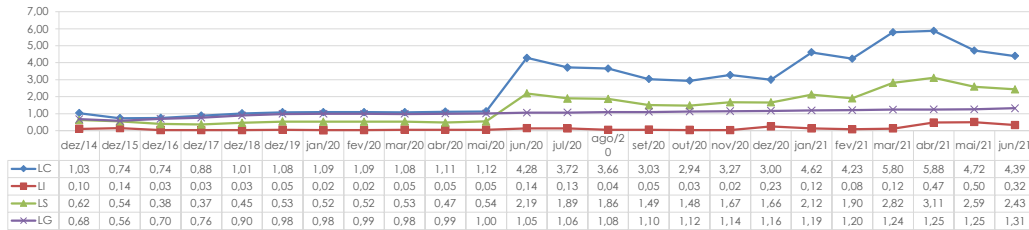
## 14.5 Gráficos Acompanhamento



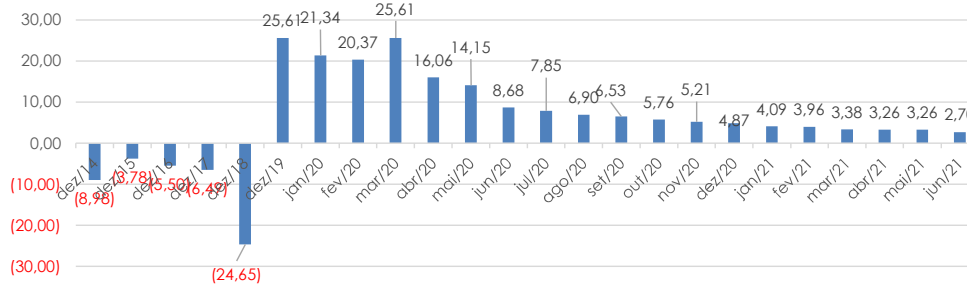
Rua Padre Carapeuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



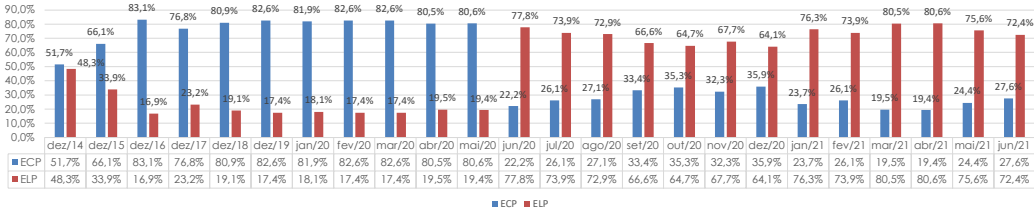
## ÍNDICE DE LIQUIDEZ



## ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL



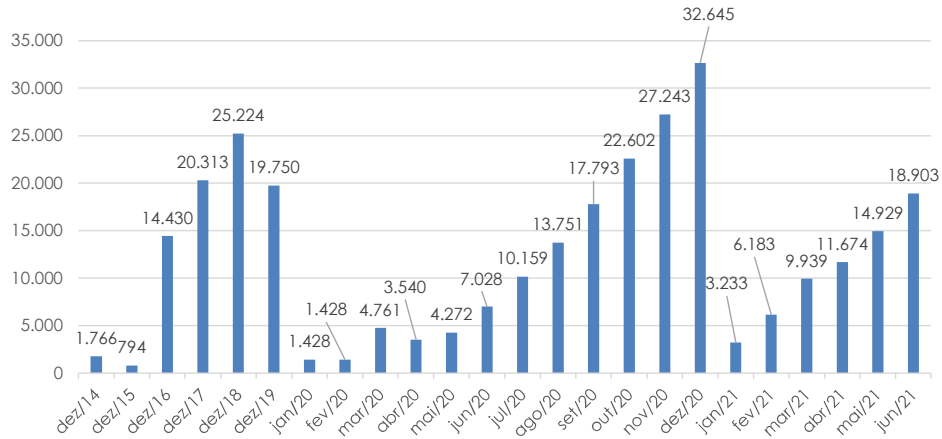
## COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO



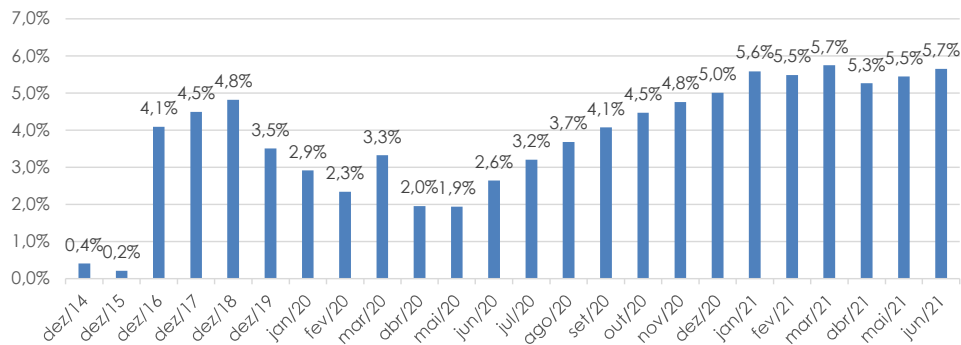
Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**EBITDA**



**EBITDA /RL**



**14. 6 Comentários Demonstrações Financeiras**

Após a análise das demonstrações financeiras expostas pelas Recuperandas, constatamos que em 2015 apresentou resultado negativo de R\$ 25 milhões e receita líquida inferior ao ano anterior em mais de R\$ 51 milhões. A sua margem de contribuição diminuiu em mais de R\$ 8 milhões, terminando o ano com o resultado negativo. Comparando 2016 a 2014, mesmo com a queda nas vendas em R\$ 98,0 milhões, ela tem conseguido reverter o quadro de resultados negativos em virtude dos níveis mais baixos de seus custos saindo de R\$ 342,9 milhões para R\$ 271,9 milhões e das despesas operacionais saindo de R\$ 89,6 milhões para R\$ 66,1 milhões.

A partir daí a Recuperanda principia um período de piora em todos os seus índices de desempenho. Sua liquidez corrente cai de 1,03 em 2014 para 0,74 em dezembro/2015 que permanece em dezembro de 2016, em dezembro de 2017 fica em 0,88.

Suas disponibilidades estão baixas e seu endividamento em dezembro de 2014 distribuído em 66,01% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2015 em 66,1% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2016 em 83,1% no curto prazo e 16,9% no

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



longo, em dezembro de 2017 em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo. Seu endividamento total no valor de R\$ 143,9 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 16 milhões em 2014. Ressaltamos um considerável aumento de R\$ 32,4 milhões na rubrica "Fornecedores", de R\$ 25,0 milhões na rubrica "Empréstimos e Financiamentos" e redução de R\$ 98,0 milhões na receita bruta, comparando 2016 a 2014, o que justifica esse crescimento de endividamento. Em dezembro/2015 seu endividamento foi de R\$ 156,2 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 41,3 milhões. Em dezembro/2016 seu endividamento foi de R\$ 174,5 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 31,7 milhões, em dezembro de 2017, com endividamento total de R\$ 217.677 milhões contra um PL negativo de R\$ 20.184 milhões.

A partir de 2018 observamos uma melhora nos resultados da Azienda, na comparação dezembro de 2018 a dezembro de 2017 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 52.853 milhões, uma variação positiva de 377,01%, conforme análise horizontal. Comparando dezembro de 2019 a dezembro de 2018 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 40.173 milhões, uma variação positiva de 7,67%. Comparando dezembro de 2020 a dezembro de 2019 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 88.217 milhões, uma variação positiva de 119,59%.

Sua liquidez corrente subiu de 0,88 em dezembro de 2017 para 1,01 em dezembro de 2018, em dezembro 2019 ficou em 1,08, em dezembro de 2020 ficou em 3,00 e em junho de 2021 ficou em 4,39. Seu endividamento que em dezembro de 2017 era de R\$ 189.539 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 29.218 milhões, em dezembro de 2018 seu endividamento ficou em R\$ 206.206 milhões contra um PL negativo de R\$ 8.365 milhões, em dezembro de 2019 seu endividamento ficou em R\$ 202.295 milhões contra um PL positivo de R\$ 7.925 milhões, em dezembro de 2020 seu endividamento ficou em R\$ 220.680 milhões contra um PL positivo de R\$ 45.336 milhões e em junho de 2021 seu endividamento ficou em R\$ 188.102 milhões contra um PL positivo de R\$ 69.721 milhões.

Em dezembro de 2017 encerrou o período com endividamento em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo, em dezembro de 2018 encerrou o período com endividamento em 80,9% no curto prazo e 19,1% no longo prazo, em dezembro de 2019 encerrou o período com endividamento em 82,6% no curto prazo e 17,4% no longo prazo, em dezembro de 2020 distribuído em 35,9% no curto prazo e 64,1% no longo prazo e em junho 2021 distribuído em 27,6% no curto prazo e 72,4% no longo prazo. Com isso podemos concluir que a Azienda reverteu seu endividamento de curto prazo para longo prazo. Esse resultado é favorável a empresa, ter maior participação de dívidas a Longo Prazo, pois isso vai propiciar à empresa maior tempo para gerar recursos que saldarão os compromissos.

Conforme gestores da Recuperanda, estratégias estão sendo aplicadas para que tenham um melhor desempenho para cada resultado apresentado, ações concretas estão sendo tomadas para reverter gradativamente o quadro dos resultados como contratação de pessoas estratégicas ao negócio, esforços no sentido de melhorar o perfil do seu endividamento, seus custos das mercadorias vendidas, assim como montar estratégias para melhorar as vendas.



#### **14.7 Controles Internos Financeiros**

A qualidade das demonstrações financeiras correlacionada aos controles internos financeiros de uma empresa é enorme. Ou seja, quanto maior a qualidade do sistema de informação, quanto maior as regras e metodologias e quanto mais experiente a equipe do departamento financeiro, melhor a qualidade da informação na Demonstração de Fluxo de Caixa.

O fato da KarneKeijo, empresa de maior grandeza no grupo, ser auditada e ter parecer, para o seu balanço contábil, sem ressalvas, ainda por utilização de sistema integrado de informações SAP, um dos mais reputados mundialmente, além de equipe de controladoria e contabilidade com expressiva experiência, nos permite presumir que há segurança nos controles internos das áreas contábil/financeira.

No tocante ao teste de detalhes relativos aos controles internos exclusivamente da área administrativo/financeira da Recuperanda temos relativa segurança de que os controles internos suportam o volume de operações. Os controles internos estão substanciados em parecer de auditoria emitidos em 2015, suportando as demonstrações de 2014. O parecer foi emitido pela renomada empresa global "Ernest & Young", uma das mais respeitadas organizações para este fim.

#### **15. Fase Processual:**

A seguir apresentamos as principais informações sobre o andamento do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, conforme a seguir:

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Data	KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA GMAB PARTICIPACOES S.A. (Contagem de prazo em dias corridos)	Lei 11.101/05
<u>15/12/2015</u>	Ajuizamento do Pedido de Recuperação	Artigo 47 e ss.
<u>22/12/2015</u>	Deferimento do Pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V par. 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do deferimento no D.O.	Artigo 52. Par 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do 1º Edital pelo Juízo	art. 52, par. 1º
<u>29/03/2016</u>	Fim do prazo para apresentar habilitações/divergências ao Adm. Judicial. (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, par. 1º
<u>13/05/2016</u>	Fim do prazo para o Adm. Judicial apresentar a segunda lista de credores (45 dias a contar do dia seguinte ao término do prazo anterior)	Art. 7º, par. 2º
<u>12/02/2016</u>	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (prazo 60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
<u>15/06/2016</u>	Publicação Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ	art. 53, par. Único
<u>15/06/2016</u>	Publicação do Edital referente a 2ª Lista Credores	art. 7º, par. 2º
<u>07/07/2016</u>  (Segundo certidão de ID 12572981)	Fim do prazo para apresentar impugnações à 2ª Lista de Credores ao Juízo (10 dias após publicação da 2ª Lista)	art. 8º
<u>04/04/2016</u>	Fim do prazo para manifestação ao juiz de objeção ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após publicação do recebimento do PRJ)	Art. 55
<u>17/06/2016</u>	Fim do prazo para designação da AGC (150 dias do deferimento da inicial)	Art. 56, par. 1º
<u>01/08/2017</u>	Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 56
<u>06/11/2017</u>	Publicação da sentença que homologou o PRJ (data de início dos pagamentos)	-

## 16. Fatos Relevantes

Conforme petição de alienação de ativos, as Recuperandas atravessaram petição nos autos (ID 55310468), requerendo a desmobilização de ativos, especialmente 64 (sessenta e quatro) caminhões, com a presença de propostas feitas por diversos compradores, de forma individualizada (ID 55310469 ao 55310474), cuja soma perfaz a quantia de R\$ 7.229.463,00 (Sete milhões duzentos e vinte e nove mil e quatrocentos e sessenta e três reais).

Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020.

Petição apresentada pelas Recuperandas (ID 66558801) em que alegam, sucintamente:

- a) Que, por meio de cotação de preço, vendem rotineiramente para o Serviço Social do Comércio – SESC;

Rua Padre Carapuzeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



- b) Que a dita instituição, informou que para fornecedores em Recuperação Judicial, faz-se necessária a apresentação, dentro outros documentos, Certidão Negativa de débitos relativos aos tributos federais e à dívida ativa da União;
- c) Que a exigência é contrária à preservação da atividade empresarial, pelo que requereu as providências deste Magistrado; e
- d) Que este juízo já deferiu por meio da decisão de ID 12754171, a dispensa tais certidões para o referido órgão, requerendo, pois, a extensão dos seus efeitos para o Edital de Cotação nº 20/09.00034 e posteriores que eventualmente sejam publicados.

Ciente de Despacho (ID 66745428) onde restou deferido os pedidos formulados ao ID 66558801 em caráter de URGÊNCIA.

Sem movimentações relevantes até o momento.

## 17. Informações Finais:

Segundo o contador da Recuperanda, a empresa passou um período descontando dos seus funcionários, o INSS, deixando apenas de pagar a cota patronal, contudo não nos foi apresentado nenhum documento comprovando esta quitação. Adicionalmente, o mesmo informou que no ano de 2015 houve 03 meses, não especificados, nos quais houve descontos nos salários dos empregados, ainda tais descontos, não foram pagos pela Recuperanda, nem tão pouco a parte patronal, porém esta situação está sendo resolvida. Conforme informações da administração da Recuperanda, este débito já foi incluído no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), porém até o protocolo deste RMA não recebemos maiores informações quanto a este tema.

A Administradora Judicial, LRF – Líderes em Recuperação Judicial., informa aos credores e demais interessados, que disponibilizou o endereço eletrônico de e-mail do administrador (natalia.pimentel@lrf lideres.com.br) bem como o seu telefone (81) 3049-4334, para quaisquer esclarecimentos e informações gerais do processo aos interessados.

Recife, 16 de agosto de 2021

Natália Pimentel Lopes  
Administradora Judicial  
OAB 30.920

Kelly Virginia de Oliveira Guerra  
Contadora  
CRC PE-020084/O-8

