



Número: **0026002-48.2015.8.17.2001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **Seção A da 9ª Vara Cível da Capital**

Última distribuição : **15/12/2015**

Valor da causa: **R\$ 121.881.008,17**

Assuntos: **Administração judicial, Classificação de créditos**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes   | Procurador/Terceiro vinculado  |
|--|--|
| KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA (REQUERENTE)              | CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))<br>GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A))  |
| GMAB PARTICIPACOES S.A. (REQUERENTE)                             | CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))<br>GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A))  |
| Superior Tribunal de Justiça (REQUERENTE)                        |  |
| A & B ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA (REQUERIDO)                       | DINAH DE AGUIAR PEDROSA PINHEIRO (ADVOGADO(A))<br>RINALDO MOTA (ADVOGADO(A))<br>SANDRA CONCEICAO DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A))<br>moritz roberto friedheim (ADVOGADO(A))<br>ALINE REGINA DAS NEVES (ADVOGADO(A)) |
| MULTI MERCANTES LTDA. (REQUERIDO)                                | LETICIA MARY FERNANDES DO AMARAL (ADVOGADO(A))   |
| LATICINIOS VALE DO TAQUARI LTDA (REQUERIDO)                      | IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))  |
| TANGARA IMPORTADORA E EXPORTADORA SA (REQUERIDO)                 | IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))  |
| PANCRISTAL LTDA (REQUERIDO)                                      | WALTER GIUSEPPE ALCANTARA MANZI (ADVOGADO(A))<br>LUCAS LEONARDO FEITOSA BATISTA (ADVOGADO(A))<br>THIAGO JOSE MILET CAVALCANTI FERREIRA (ADVOGADO(A))   |
| PAULO FERREIRA DA SILVA (REQUERIDO)                              | ROMULO GOMES FALCAO FILHO (ADVOGADO(A))  |
| Procuradoria do Estado da Paraíba (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)     |  |
| procuradoria do estado de sergipe (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)     |  |
| Procuradoria municipal de aracaju (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)     |  |
| Procuradoria municipal de joao pessoa (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA) |  |
| NATALIA PIMENTEL LOPES (ADMINISTRADOR JUDICIAL)                  |  |
| Banco Daycoval S/A (CREDOR)                                      | SANDRA KHAFIF DAYAN (ADVOGADO(A))  |
| Pandurata Alimentos Ltda. (CREDOR)                               | ELZA MEGUMI IIDA (ADVOGADO(A))   |

|  |  |
|--|--|
| NEONERGIA PERNAMBUCO - CIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO (CREDOR)                         | BRUNO NOVAES BEZERRA CAVALCANTI (ADVOGADO(A))  |
| CAFÉ TRÊS CORAÇÕES S/A (CREDOR)  | NELSON BRUNO DO REGO VALENCA (ADVOGADO(A))<br>DANIEL CIDRAO FROTA (ADVOGADO(A))<br>MARCIO RAFAEL GAZZINEO (ADVOGADO(A))                          |
| ADIMAX INDÚSTRIAE COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)                                | GRAZIELE NUNES MENDES (ADVOGADO(A))<br>RODRIGO LEONARDO ARAIUM (ADVOGADO(A))   |
| SALES INDÚSTRIA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS LTDA (CREDOR) | ERIKA DE PALMER PARAIZO GARCIA (ADVOGADO(A))   |
| JÚNIOR ALIMENTOS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. (CREDOR)                                  | RICARDO BOTOS DA SILVA NEVES (ADVOGADO(A))   |
| INDÚSTRIA AGRICOLA TOZAN LTDA. (CREDOR)  | DANIEL BLIKSTEIN (ADVOGADO(A))   |
| BRASIL KIRIN INDÚSTRIA DE BEBIDAS LTDA. (CREDOR)                                     | VICTOR BRANCO PACHECO (ADVOGADO(A))  |
| AVERAMA ALIMENTOS S/A (CREDOR)   | MARIO HENRIQUE RODRIGUES BASSI (ADVOGADO(A))   |
| EXA INSTALAÇÕES ELÉTRICAS LTDA (CREDOR)  | CLÁUDIO CORRÊA DE ARAÚJO NETO (ADVOGADO(A))  |
| MOINHOS DE TRIGO INDÍGENA S.A. - MOTRISA (CREDOR)                                    | ROGERIO REZENDE FREITAS (ADVOGADO(A))  |
| M. DIAS BRANCO S/A - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS (CREDOR)                      | JULIANA DE ABREU TEIXEIRA (ADVOGADO(A))<br>PRISCILA FROTA CARNEIRO DA CUNHA (ADVOGADO(A))  |
| PANCRISTAL LTDA (CREDOR)   | AMANDA MASCARENHAS BARBOSA (ADVOGADO(A))<br>LUIZ JOSE DE FRANCA (ADVOGADO(A))<br>Márcio Nunes dos Santos (ADVOGADO(A))                           |
| KOMLOG IMPORTAÇÃO LTDA. (CREDOR)   | MELISE CEZIMBRA MELLO (ADVOGADO(A))  |
| HSBC BANK BRASIL S/A-BANCO MÚLTIPLO (CREDOR)   | Alfredo Zucca Neto (ADVOGADO(A))   |
| MGS FOODS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA (CREDOR)   | DOUGLAS KENICHI SAKUMA (ADVOGADO(A))   |
| VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI. (CREDOR)                                     | João Alves de Melo Júnior (ADVOGADO(A))  |
| ZINCAR LTDA (CREDOR)   | JOSÉ CARLOS DE LIRA ALBUQUERQUE (ADVOGADO(A))  |
| GRANO ALIMENTOS S/A (CREDOR)   | JOSE VICENTE PASQUALI DE MORAES (ADVOGADO(A))  |
| QUÍMICA AMPARO LTDA. (CREDOR)  | THIAGO CHIAVEGATTO IADEROZA (ADVOGADO(A))  |
| BANCO SOFISA S/A (CREDOR)  | AUGUSTO CESAR TORRES VASCONCELOS (ADVOGADO(A))<br>ANTONIO RICARDO ACCIOLY CAMPOS (ADVOGADO(A))<br>FAGNNER FRANCISCO LOPES DA COSTA (ADVOGADO(A)) |
| NORSA REFRIGERANTES LTDA (CREDOR)  | JOAO LOYO DE MEIRA LINS (ADVOGADO(A))  |
| VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI (CREDOR)                                      |  |
| LATICINIOS LUCE LTDA (CREDOR)  | JOSE FRANCISCO DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO(A))  |
| BANCO DO BRASIL S.A (LITISCONSORTE)  | HELIO MARINHO FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO(A))   |
| GDC ALIMENTOS S.A (CREDOR)   | HERMANO DE VILLEMOR AMARAL NETO (ADVOGADO(A))<br>JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO(A))   |
| MAN LATIN AMÉRICA IND. E COM. DE VEÍCULOS LTDA (CREDOR)                              | MARCELO TESHEINER CAVASSANI (ADVOGADO(A))  |
| COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL (CREDOR)   | PAULO CEZAR BABINSKI (ADVOGADO(A))   |
| CAJURU INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)                               | KARINA FREITAS MORAIS E SILVA (ADVOGADO(A))  |
| USINA IPOJUCA S/A (CREDOR)   | GUILHERME DA COSTA E SILVA (ADVOGADO(A))<br>RODRIGO PEREIRA GUEDES (ADVOGADO(A))<br>Bruno Suassuna Carvalho Monteiro (ADVOGADO(A))               |
| ARBOR BRASIL - INDÚSTRIA BRASILEIRA DE BEBIDAS LTDA (CREDOR)                         | MARCOS VINICIUS BARROS OTTONI (ADVOGADO(A))  |
| GENERAL MILLS BRASIL ALIMENTOS LTDA, (CREDOR)  | JULIANA FERRAZ SUASSUNA (ADVOGADO(A))<br>NOEMIA MARIA DE LACERDA SCHUTZ (ADVOGADO(A))  |
| LATICINIOS CATUPIRY LTDA, (CREDOR)   |  |

|  |   |
|--|---|
| JAO REPRESENTACOES LTDA - EPP (CREDOR)   | ALEXANDRE JOSE BASTOS NAPOLES DE CARVALHO FILHO (ADVOGADO(A))<br>LORENA VIEGAS CARVALHO (ADVOGADO(A)) |
| BIMBO HOLANDA B.V. (CREDOR)  | RODRIGO LACERDA OLIVEIRA RODRIGUES MEYER (ADVOGADO(A))  |
| ANDRE GOMES DA SILVA (CREDOR)  | JOSE LENIRO RODRIGUES JUNIOR (ADVOGADO(A))  |
| MONALIZA DOS SANTOS SILVA (CREDOR)   | LEANDRO SILVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A))   |
| DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA - ME (CREDOR) | EDSON JORGE LEITE CAVALCANTI (ADVOGADO(A))  |
| CAMARA DE COMERCIALIZACAO DE ENERGIA ELETRICA - CCEE (TERCEIRO INTERESSADO)        |   |

| Documentos   |                    |   |                    |
|--------------|--------------------|---|--------------------|
| Id.          | Data da Assinatura | Documento                               | Tipo               |
| 72964<br>775 | 23/12/2020 11:53   | <a href="#">KK_RMA_Julho a Setembro</a> | Outros (Documento) |

**AO MM. JUÍZO DE DIREITO 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE RECIFE - PE**

**REF. PROC. 0026002-48.2015.8.17.2001**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A**

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.611.762/0001-64, com endereço constante no timbre abaixo, por sua representante legal, **NATÁLIA PIMENTEL LOPES**, advogada, inscrito na OAB/PE sob o nº 30.920, administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial da **KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem requerer a juntada do relatório mensal das atividades, referente ao período de julho de 2020 a setembro de 2020, atendendo o disposto na alínea "c" do inciso II do artigo 22 da Lei 11.101/2005.

Pede deferimento.

Recife, 14 de dezembro de 2020.

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.  
ADMINISTRADORA JUDICIAL**

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA DO GRUPO KARNE KEIJO****Julho a Setembro de 2020****KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA****GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**

(Art. 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005).

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de RECUPERAÇÃO JUDICIAL do KARNE KEIJO devidamente representada pela sua responsável técnica pela condução do presente processo, **Natália Pimentel Lopes**, nos termos do disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei 11.101/2005, vem expor para apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) do Grupo Carne Keijo, referente ao período de julho de 2020 a setembro de 2020.

Ressalta a priori que o atual relatório sintetiza os dados que foram fornecidos ao Administrador Judicial pelas próprias Recuperandas e que as referidas informações não foram objeto de exame e nem de auditoria por parte do Administrador Judicial, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

Portanto, o presente relatório não tem o caráter de opinião ou parecer, pois o Administrador Judicial não pode garantir ou afirmar que as informações que granjeou da Recuperanda estão completas e abarcantes em todos os seus aspectos relevantes, nem tampouco precisas.

Conforme nosso mais perfeito entendimento, todos os dados e informações contidas no Relatório, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são consideradas verdadeiras e acuradas.

Reitera-se por fim que embora tirados de fontes fidedignas, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela exatidão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pelos administradores, assessores jurídicos e consultores financeiros e contábeis das Recuperandas.

O intuito deste relatório é dar efetivação a legislação vigente, atualizar o Juízo da Recuperação Judicial, os credores e demais interessados acerca das atividades das Recuperandas.

As observações expostas nesse relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas.

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Com o objetivo de facilitar a leitura e o entendimento, o presente relatório foi estruturado da seguinte forma:

1. Glossário
2. As Recuperandas;
3. Estrutura Societária e Administração;
4. Dívida do Grupo Carne Keijo na Recuperação Judicial;
5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial;
6. Situação Operacional das Recuperandas;
7. Faturamento/ Vendas;
8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ;
  - 8.1 Pagamentos Credores Classe I
  - 8.2 Pagamentos Credores Classe III
  - 8.3 Pagamentos Credores Classe IV
9. Inadimplência do Período;
10. Estoques;
11. Imobilizado;
12. Quadro de Pessoal;
13. Das Considerações sobre o Mútuo;
14. Demonstrações Financeiras;
  - 14.1 Balanço Patrimonial;
  - 14.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício);
  - 14.3 Demonstrações Fluxo Caixa;
  - 14.4 Índices de Desempenho;
  - 14.5 Gráficos Acompanhamento;
  - 14.6 Comentários Demonstrações Financeiras;
  - 14.7 Controles Internos Financeiros;
15. Fase Processual;
16. Fatos Relevantes; e
17. Informações Finais.



## 1. Glossário

- **RJ** - Recuperação Judicial;
- **RMA** – Relatório Mensal de Atividade;
- **Recuperandas** – *Karne Keijo logística Integrada Ltda. e GMAB Participações S.A.*
- **CAGED** - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados;
- **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social;
- **Grupo** – Grupo KarneKeijo, composto pela Karne Keijo e GMAB;

## 2. As Recuperandas

Em 15 de dezembro de 2015, o Karne Keijo, formado pelas empresas KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A., protocolou pedido de Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005) na Justiça Cível da Comarca de Recife/PE, sendo o mesmo deferido pela 9ª Vara Cível, em 21 de dezembro de 2015. O processo foi tombado sob o nº0026002-48.2015.8.17.2001.

A história do Grupo KarneKeijo revela todo o empreendedorismo de seu fundador Inácio Miranda Jr. Em 1978 a empresa é fundada na região metropolitana do Recife, com o slogan "Um Nome a Zelar". No período de 1980 a 1983 há abertura de 8 pontos de vendas nas saídas de Recife, estes pontos eram caminhões parados, onde se vendia carne de sol, queijo de coalho, entre outros. Em 1986 é iniciada a venda para refeitórios industriais, restaurantes e hotéis, nasce então o segmento de Food Service. No período de 1997 a 1999 acontece o primeiro processo de segmentação do Grupo de Karnekeijo, em Food Service e Varejo. Em 2000 acontece a inauguração da sede na BR-101 é fundada a Tru Logística, gerando maior especialização das operações logísticas para varejo. Em 2006 acontece o ponto de partida do grupo no setor de atacarejo com a inauguração da primeira loja, o DESKONTÃO, na Ceasa-PE. Em 2010 O Grupo KarneKeijo inaugura mais uma loja do Deskontão Atacado, localizado na Av. Norte – Casa Amarela. Hoje O Grupo Karnekeijo conta com 4 unidades de negócio e uma Cozinha Experimental. É composto por seis sócios: D.Giselda, Inácio Jr, Gerson, Otávio, Gisele e Bento Miranda, porém apenas dois - Inácio Jr. e Gerson - participam da gestão.

Para manter o seu crescimento e atender a três grandes mercados com enormes potenciais a serem desenvolvidos - Logística de Frigorificados e Distribuição Food Service, Pequenas e Médias Empresas, o Grupo investe permanentemente em treinamentos e recursos humanos; pois acredita que o seu grande diferencial no futuro serão as pessoas.

A companhia tem como missão ser a menor distância entre os fabricantes e os consumidores finais, através de seus vários canais

O Grupo KarneKeijo é identificado pelo uso comum da marca "KarneKeijo".

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



A Recuperação Judicial do Grupo visa proporcionar a superação da crise e o reequilíbrio das atividades empresariais provendo a contiguidade das empresas Recuperandas, sustentando, assim, a realização de suas funções social e econômica.

### 3. Estrutura Societária e Administração:

De acordo com os atos constitutivos e instrumentos societários apresentados na inicial do pedido de recuperação judicial, o capital social das empresas integrantes do Grupo CarneKeijo, estão dispostas conforme abaixo:

| KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA | CAPITAL SOCIAL |        |                         |
|--------------------------------------|----------------|--------|-------------------------|
|                                      | PERCETUAL      | QUOTAS | VALOR                   |
| INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR     | 50%            | 1.500  | R\$ 1.500.000,00        |
| OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA            | 25%            | 750    | R\$ 750.000,00          |
| BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA          | 25%            | 750    | R\$ 750.000,00          |
| <b>TOTAL</b>                         |                |        | <b>R\$ 3.000.000,00</b> |

| GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.                | CAPITAL SOCIAL |        |                         |
|--|----------------|--------|-------------------------|
|  | PERCETUAL      | QUOTAS | VALOR                   |
| KARNE E KEIJO LOGISTICA INTEGRADA LTDA | 99,90%         | 5.016  | R\$ 5.016.000,00        |
| INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR       | 0,02%          | 1.000  | R\$ 1.000,00            |
| GISELE BARRETO DE MIRANDA              | 0,02%          | 1.000  | R\$ 1.000,00            |
| GERSON BARRETO DE MIRANDA              | 0,02%          | 1.000  | R\$ 1.000,00            |
| OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA              | 0,02%          | 1.000  | R\$ 1.000,00            |
| BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA            | 0,02%          | 1.000  | R\$ 1.000,00            |
| <b>TOTAL</b>                           |                |        | <b>R\$ 5.021.000,00</b> |

### 4. Dívida do Grupo CarneKeijo na Recuperação Judicial:

Informações fornecidas pelo Grupo no Pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 51, III, Lei 11.101/2005:

| Descrição - Quadro de Credores 1ª Lista | Valor em R\$              | Total de Credores |
|---|---------------------------|-------------------|
| Trabalhistas (Classe I)                 | R\$ 2.286.564,88          | 216               |
| Garantia Real (Classe II)               | -                         | -                 |
| Quirografários (Classe III)             | R\$ 114.813.930,76        | 468               |
| EPPs e MEs (Classe IV)                  | R\$ 994.427,54            | 51                |
| Créditos não Sujeitos                   | -                         | -                 |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>R\$ 118.094.923,18</b> | <b>735</b>        |

Informações apresentadas pelo administrador judicial (2ª Lista de Credores), nos termos do § 2º, art. 7º:

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



| Descrição – Quadro de Credores 2ª Lista | Valor em R\$              | Total de Credores |
|---|---------------------------|-------------------|
| Trabalhistas (Classe I)                 | R\$ 2.200.020,85          | 211               |
| Garantia Real (Classe II)               | -                         | -                 |
| Quirografários (Classe III)             | R\$ 119.957.078,48        | 512               |
| EPPs e MEs (Classe IV)                  | R\$ 1.361.911,83          | 73                |
| Créditos não Sujeitos                   | -                         | -                 |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>R\$ 123.519.011,16</b> | <b>796</b>        |

#### 5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial:

Conforme corroborado pela Recuperanda quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, diversas causas relevantes contribuíram para a crise econômico-financeira do Grupo CarneKeijo, dentre elas destaca-se o grau de endividamento junto aos seus credores, em especial os bancos.

Com a retração de créditos pelos bancos, no final de 2014 houve desembolso de quase R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) de amortização de principal e juros com dívidas bancárias, isso comprometeu bastante o capital de giro, pois não houve novos aportes no Grupo. Consequentemente, afetou diretamente a capacidade de obtenção de mercadorias e acarretou a perda de faturamento entre 2014 e 2015. Portanto, tais fatores vêm ocasionando a atrição do capital próprio e do conseqüente aumento do endividamento e a redução da capacidade de pagamento no curto prazo dos compromissos com os seus credores.

#### 6. Situação Operacional das Recuperandas:

Conforme informações constantes na petição inicial, as Recuperandas integram o negócio denominado Grupo CarneKeijo, das quais o primeiro negócio do Grupo é a distribuição de alimentos nos segmentos de restaurante, hotéis, hospitais e refeitórios industriais (food service), distribuição especializada em frigoríficos nos segmentos de varejo: supermercado e mercado de pequeno porte, venda por atacado (forte em frigoríficos), serviços de logística especializada em frigoríficos, cumprimento da cadeia do frio e compartilhamento de recursos, além de administração de bens.

Em suas operações, as requerentes utilizam as marcas CarneKeijo Food Service, CarneKeijo Varejo, Tru Logística e Deskontão Atacado.

O Grupo CarneKeijo iniciou suas atividades em 1978, no presente atua com um raio de 800km (oitocentos quilômetros) a partir do Recife/PE, atendendo os estados do Nordeste.

Localizado em Recife/PE, as margens da BR 101 – Sul a sede da CarneKeijo possui 19.000m<sup>2</sup> (dezenove mil metros quadrados), em um terreno de 45.000m<sup>2</sup> (quarenta e cinco metros quadrados).

70% (setenta por cento) de sua área de armazenagem são dedicados a produtos congelados e 30% (trinta por cento) se destinam a produtos secos e congelados.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



O Grupo Carne e Keijo possui três lojas de autosserviço na região metropolitana do Recife/PE e conta com sua própria frota, com quase 70% caminhões e 25 (vinte e cinco) agregados.

## 7. Faturamento / Vendas

Conforme informações prestadas pelo contador do Grupo, o faturamento no período analisado na CarneKeijo foi de R\$ 198,647 milhões e na GMAB foi de R\$ 106.000,00 (cento e seis mil reais) mensal. Adicionalmente, o faturamento da GMAB é um valor fixo mensal referente a dois contratos de aluguel um de R\$ 86.000,00 (oitenta e seis mil reais) e outro de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais).

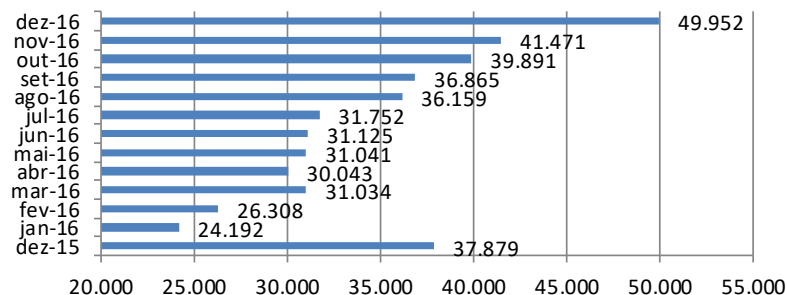
| Mês         | Valor          |
|-------------|----------------|
| jul-20      | 59.833         |
| ago-20      | 65.626         |
| set-20      | 73.188         |
| <b>SOMA</b> | <b>198.647</b> |

Conforme faturamento enviado pela KK de julho de 2020, houve uma variação positiva de 11,28% em comparação a junho de 2020; houve uma variação positiva de 9,68% na comparação de agosto a julho e houve variação positiva de 11,52% na comparação setembro a agosto.

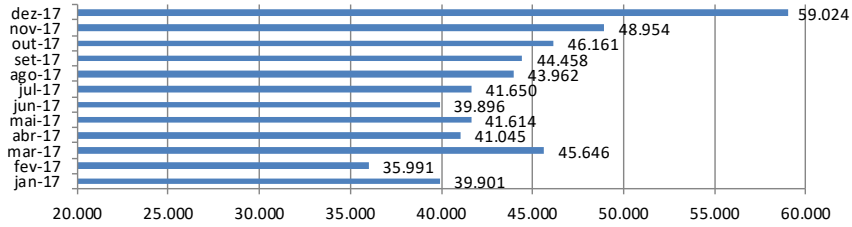
A evolução do faturamento mensal da CarneKeijo a partir do mês de dezembro de 2015, quando do pedido de recuperação judicial, pode ser apresentado como segue:

Fomos alertados que o fechamento de 2016 ainda está em forma de balancete, onde ainda poderá haver mudanças.

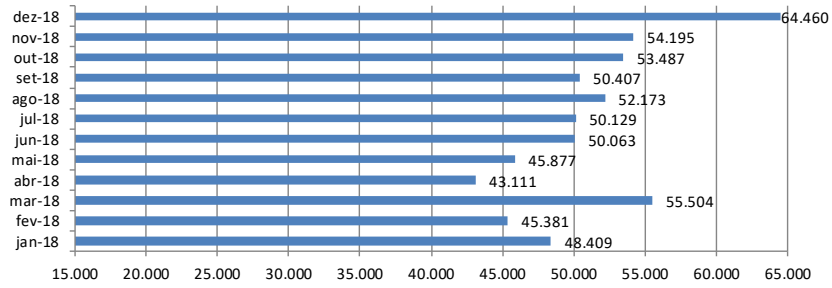
### KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



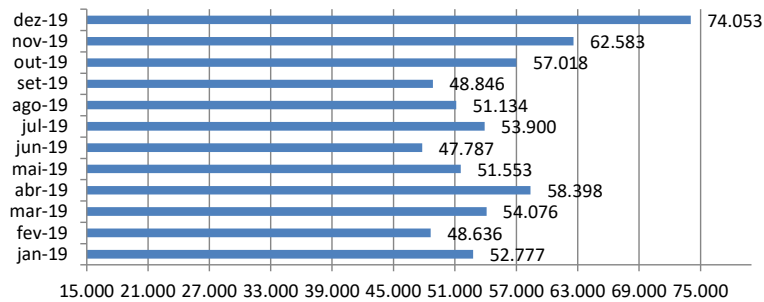
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
(Milhares de Reais)



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
(Milhares de Reais)



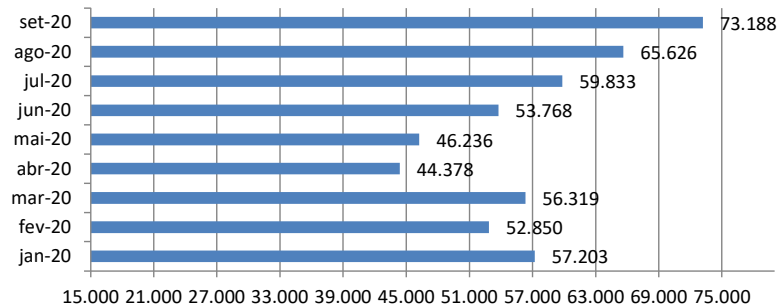
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
(Milhares de Reais)



Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**  
**(Milhares de Reais)**



Conforme corroborado pela administração da CarneKeijo, este faturamento de 2016 é resultado de projeções efetuadas pela empresa; em junho de 2016 a Recuperanda revisou o orçamento para o ano corrente, apesar do 1º semestre de 2016 ter ficado abaixo das expectativas (R\$ 173,7 milhões para R\$ 224,9 milhões em comparação a 2015 queda de 22,8%) a Recuperanda projetou ~R\$ 226,3 milhões de receita bruta para o 2º semestre de 2016, um crescimento de 30,2% em relação ao 1º semestre de 2016 e 4,43% em relação ao 2º semestre de 2015 (R\$ 216,7 milhões) com objetivo de fechar 2016 com receita bruta de ~R\$ 400 milhões (~9,5% menor que em 2015). Algumas estratégias foram adotadas para alcançar este intento, como a reformulação da equipe de vendas que mudou em 2016, com a recontração do Gerson Miranda, ex-sócio, na função de Diretor Comercial. Adicionalmente, foi contratado novo Gerente Geral de Vendas, Food Service; houve uma melhora no mix de produtos nacionais e importados focando numa melhor qualidade e poder de negociação na hora da compra buscando mais competitividade em preço e melhor rentabilidade junto aos clientes; o aumento de estoque para suportar crescimento de vendas; o apoio dos fornecedores, recuperando crédito e prazo de pagamento com os acordos de credor financiador.

## **8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ**

Em 01 de agosto de 2017 foi realizada a AGC da KK no Fórum Desembargador Rodolfo Aureliano. Nesta data, diante da aceitação da proposta, o plano foi aprovado.

Com a aprovação do plano e a partir da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação judicial, homologando o plano, os pagamentos da classe I começam a ser realizados.

Os pagamentos da Classe III, conforme PRJ do 1º ao 12º mês haverá carência de principal e capitalização do índice. Do 13º ao 24º mês haverá pagamento do índice mensal apurado e carência de principal. Dessa forma, iniciando o pagamento a partir de dezembro de 2018.

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020. Período de suspensão: 20/03/2020 a 20/09/2020, ocasião em que o juízo, ao término, deliberar sobre eventual prorrogação. Até o momento a empresa não pediu prorrogação e não tem nenhuma manifestação do juízo.

### 8.1 Pagamentos Credores Classe I

Conforme determina o item 6.1 do Plano de Recuperação Judicial apresentado ao Juízo em 12/02/2016, serão ajustadas para os credores trabalhista ou decorrentes de acidentes de trabalho habilitados antes da homologação do plano, o pagamento em 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas a partir da data da publicação da decisão que conceder a RJ. Com relação aos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos três meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, habilitados antes da homologação do plano sem a incidência de multas, juros, correção monetária ou qualquer encargo financeiro mediante quitação integral do contrato de trabalho e de todas as dívidas dele decorrentes.

Em 06.11.2017 houve a publicação do deferimento do plano de recuperação judicial, desta forma, a partir de novembro de 2017 houve os primeiros pagamentos a credores trabalhistas, aqueles que disponibilizaram as informações bancárias.

Do montante de 211 (duzentos e onze) credores, no mês de outubro de 2020 houve pagamento a 02 (dois) credores, no montante de R\$ 16.121,66 (dezesesseis mil, cento e vinte e um reais e sessenta e seis centavos) totalizando 1% do geral dos credores trabalhistas.

Segue controle dos pagamentos efetuados a Classe I em outubro:

| CREDORES                                     | CLASSE   | Outubro 2020 |               |            |
|--|----------|--------------|---------------|------------|
|  |          | Parcela      | valor         | data       |
| JOSÉ RICARDO DE SOUZA                        | Classe I | 1º           | R\$ 12.897,33 | 14/10/2020 |
| MORITZ ROBERTO FRIED (José Ricardo de Souza) | Classe I | 1º           | R\$ 3.224,33  | 14/10/2020 |

Conforme análise dos comprovantes de pagamento não localizamos os pagamentos aos credores no mês de novembro de 2018 a dezembro de 2019, solicitamos esclarecimentos a administração da Recuperanda que nos posicionou que conforme controle interno todos os credores da classe I, os quais foram recebidos informações dos dados bancários, foram quitados, identificamos credores que estão com saldo em aberto e informamos a administração da Azienda, porém até o protocolo desse RMA não recebemos retorno, ficando para o próximo RMA a apresentação desses comprovantes.



## 8.2 Pagamentos Credores Classe III

Conforme item 6.3 do PRJ haverá deságio de 75% sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Do montante de 508 (quinhentos e oito) credores, no mês de setembro de 2020 houve pagamento a 01 (um) credor, no montante de R\$ 300,00 (trezentos reais).

Segue planilha pagamentos efetuados em setembro:

| CREDORES   | SETEMBRO 2020 |            |            |
|--|---------------|------------|------------|
|  | Parcela       | Valor      | Data       |
| EBBA - EMPRESA BRASILEIRA DE BEBIDAS ALIMENTOS S/A | 16ª           | R\$ 300,00 | 30/09/2020 |

## 8.3 Pagamentos Credores Classe IV

Conforme item 6.4 do PRJ não haverá deságio sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Para o período analisado a Recuperanda não enviou comprovantes de pagamento aos credores da classe IV.

## 9. Inadimplência no período

Conforme corroborado pela administração Grupo CarneKeijo não há inadimplência pelo Grupo KK até o momento, todos os títulos foram quitados.

## 10. Estoque

Conforme informações da administração do Grupo CarneKeijo, o controle de estoque é efetuado através do SAP, em tempo on-line pelas entradas e saídas de notas fiscais e também há integração com a contabilidade. O setor responsável pelo inventário físico é o MEA (Movimentação Expedição e Armazenagem).

A evolução do estoque mensal da CarneKeijo, após o segundo semestre de 2016 pode ser retratado como segue:

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jun/16        | jul/16        | ago/16        | set/16        | out/16        | nov/16        | dez/16        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 24.520        | 27.746        | 29.701        | 33.306        | 33.622        | 37.311        | 40.612        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 8.986         | 6.215         | 7.564         | 11.312        | 9.331         | 12.882        | 11.617        |
| Ajuste de Inventário            | (12)          | (27)          | (26)          | 89            | 268           | 287           | 234           |
|                                 | <b>33.494</b> | <b>33.934</b> | <b>37.239</b> | <b>44.707</b> | <b>43.221</b> | <b>50.480</b> | <b>52.463</b> |

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jan/17        | fev/17        | mar/17        | abr/17        | mai/17        | jun/17        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 38.938        | 38.762        | 43.121        | 37.736        | 36.134        | 39.190        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 14.235        | 16.468        | 22.422        | 25.038        | 25.064        | 15.336        |
| Ajuste de Inventário            | 188           | 362           | 148           | (25)          | (18)          | (65)          |
|                                 | <b>53.361</b> | <b>55.593</b> | <b>65.691</b> | <b>62.749</b> | <b>61.180</b> | <b>54.461</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jul/17        | ago/17        | set/17        | out/17        | nov/17        | dez/17        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 34.687        | 39.064        | 36.820        | 42.835        | 46.976        | 48.936        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 15.610        | 21.809        | 27.512        | 35.459        | 36.491        | 42.362        |
| Ajuste de Inventário            | 163           | 250           | 140           | (1)           | (8)           | (3)           |
|                                 | <b>50.460</b> | <b>61.123</b> | <b>64.472</b> | <b>78.293</b> | <b>83.460</b> | <b>91.295</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jan/18         | fev/18         | mar/18         | abr/18        | mai/18        | jun/18        |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 55.179         | 50.605         | 44.758         | 43.884        | 41.151        | 47.613        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 49.957         | 52.878         | 58.241         | 54.652        | 51.928        | 41.083        |
| Ajuste de Inventário            | 89             | 112            | (121)          | 111           | 406           | (48)          |
|                                 | <b>105.225</b> | <b>103.596</b> | <b>102.878</b> | <b>98.647</b> | <b>93.485</b> | <b>88.648</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jul/18        | ago/18        | set/18        | out/18        | nov/18        | dez/18        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 54.640        | 56.771        | 56.771        | 58.646        | 62.821        | 54.696        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 34.315        | 34.908        | 34.908        | 32.361        | 34.069        | 38.179        |
| Ajuste de Inventário            | (96)          | 361           | 361           | 339           | 103           | (85)          |
|                                 | <b>88.858</b> | <b>92.040</b> | <b>92.040</b> | <b>91.346</b> | <b>96.992</b> | <b>92.791</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jan/19        | fev/19        | mar/19         | abr/19        | mai/19        | jun/19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 57.655        | 57.198        | 60.023         | 58.982        | 59.679        | 56.325        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 33.801        | 39.681        | 43.877         | 35.403        | 33.544        | 26.655        |
| Ajuste de Inventário            | (94)          | 63            | (26)           | 344           | 415           | 16            |
|                                 | <b>91.362</b> | <b>96.941</b> | <b>103.873</b> | <b>94.728</b> | <b>93.638</b> | <b>82.997</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jul/19        | ago/19        | set/19        | out/19        | nov/19         | dez/19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 55.846        | 54.312        | 61.806        | 62.149        | 66.582         | 58.931        |
| Adiantamentos a fornecedores    | 26.863        | 29.598        | 31.175        | 31.185        | 34.626         | 32.857        |
| Ajuste de Inventário            | 174           | 214           | 339           | 184           | 133            | 339           |
|                                 | <b>82.883</b> | <b>84.124</b> | <b>93.321</b> | <b>93.518</b> | <b>101.341</b> | <b>92.126</b> |

| ESTOQUE (em milhares R\$)       | jan/20        | fev/20        | mar/20         | abr/20        | mai/20        | jun/20        | jul/20        | ago/20        | set/20         |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Estoque mercadoria para revenda | 60.955        | 62.008        | 66.618         | 52.487        | 51.696        | 50.983        | 56.087        | 56.777        | 69.116         |
| Adiantamentos a fornecedores    | 29.718        | 32.320        | 36.686         | 38.416        | 30.714        | 28.678        | 29.754        | 31.641        | 33.125         |
| Ajuste de Inventário            | 291           | 541           | 291            | 739           | 458           | 87            | 138           | 196           | 251            |
|                                 | <b>90.963</b> | <b>94.869</b> | <b>103.595</b> | <b>91.642</b> | <b>82.867</b> | <b>79.747</b> | <b>85.979</b> | <b>88.614</b> | <b>102.493</b> |

## 11. Imobilizado

Conforme informado pelo gestor de contabilidade, a Recuperanda possui controle patrimonial individual informatizado dos bens integrantes de seus ativos imobilizados, que, além de servirem ao propósito de controle físico e identificação dos seus bens móveis (máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc.) também, servem de base para os registros contábeis dos valores das respectivas despesas de depreciação.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Cabe acrescentar que com o advento da Lei 11.638/2007, a qual 'instituiu' entre outras coisas a necessidade do chamado "Teste de Recuperabilidade", que objetiva avaliar o Ativo e o regulariza-lo mediante ajustes patrimoniais, o Grupo contratou a empresa Valor Engenharia para fazer a avaliação de todo o imobilizado e elaboração do laudo. Porém, não foi efetuado nenhuma regularização da avaliação no contábil.

Para o período analisado a Recuperanda não enviou controle de aquisição de imobilizado.

## 12. Quadro de Pessoal

Por ocasião da apresentação do pedido de Recuperação Judicial, em dezembro de 2015, a Recuperanda possuía 752 (setecentos e cinquenta e dois) funcionários, conforme CAGED do período.

Conforme corroborado pela administração da Recuperanda no Caged dos meses de Setembro e Outubro/2016 foi identificada a diferença de um colaborador que consta a partir do mês de Outubro/2016 decorrente de uma divergência admissional no CNPJ 24.150.377/0005-19 no mês de Setembro/2016, onde foram informadas 03 admissões quando foram apenas 02. Diante disto, foi realizado o acerto de exclusão. Segue abaixo o cenário correto.

CNPJ 24.150.377/0005-19

SETEMBRO/2016 1º DIA: 77 Adm 02 Desl 03

OUTURBO/2016 1º DIA: 76 Adm 01 Desl 01

Após o acerto, o efetivo final em setembro/2016 passa a ser 813, e desta forma o mês de outubro passa a ser igual ao Caged, conforme a memória de cálculo abaixo:

Outubro: 1º dia (813) + 20 (admissões) - 11 (demissões) = 822

Durante o período analisado ocorreram 78 (setenta e oito) admissões e 52 (cinquenta e dois) desligamentos na KarneKeijo, conforme relatório gerencial enviado pela administração da Azienda. O saldo de funcionário em setembro de 2020 são 855, registrados na CLT.

| Movimentação        | jan-19 | fev-19 | mar-19 | abr-19 | mai-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | set-19 | out-19 | nov-19 | dez-19 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1º Dia              | 893    | 854    | 870    | 876    | 879    | 873    | 873    | 848    | 847    | 841    | 833    | 852    |
| Admitidos           | 14     | 32     | 12     | 23     | 15     | 54     | 12     | 25     | 11     | 14     | 40     | 14     |
| Desligados          | 53     | 16     | 6      | 20     | 21     | 54     | 37     | 26     | 17     | 22     | 21     | 12     |
| Número Funcionários | 854    | 870    | 876    | 879    | 873    | 873    | 848    | 847    | 841    | 833    | 852    | 854    |

| Movimentação        | jan-20 | fev-20 | mar-20 | abr-20 | mai-20 | jun-20 | jul-20 | ago-20 | set-20 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1º Dia              | 854    | 816    | 811    | 845    | 838    | 837    | 829    | 822    | 837    |
| Admitidos           | 11     | 17     | 42     | 41     | 24     | 11     | 8      | 35     | 35     |
| Desligados          | 49     | 22     | 8      | 48     | 25     | 19     | 15     | 20     | 17     |
| Número Funcionários | 816    | 811    | 845    | 838    | 837    | 829    | 822    | 837    | 855    |

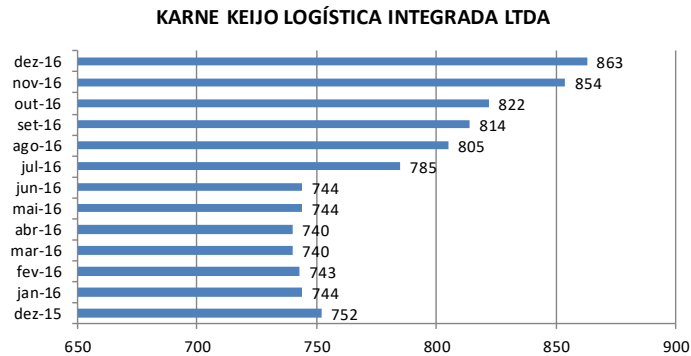
Segue gráfico das admissões e demissões:

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334





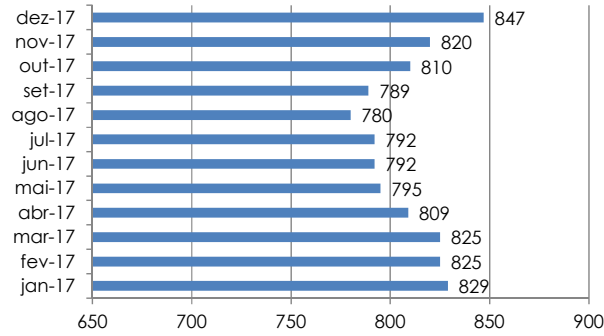
A seguir a evolução do número de funcionários, conforme controle gerencial, após pedido de Recuperação Judicial:



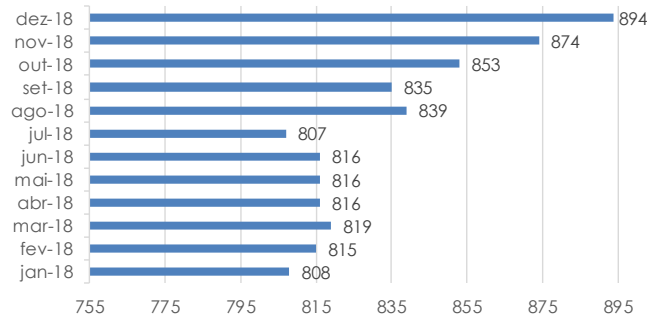
Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



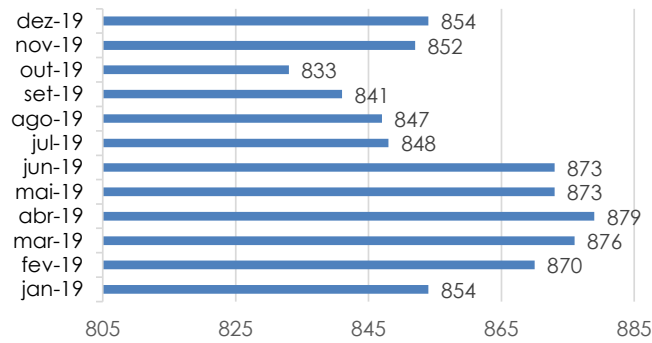
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**

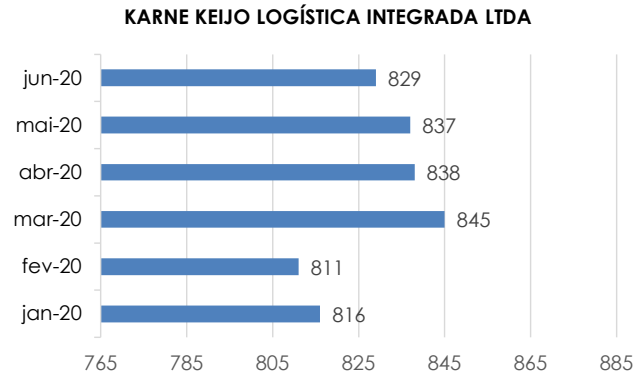


**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334





### 13. Das Considerações sobre o Mútuo

Conforme controle dos contratos de mútuo disponibilizado pela gerência do grupo KarneKeijo, verificamos que há um contrato de mútuo entre a KarneKeijo como mutuante e a GMAB na condição de mutuária.

Não nos foi apresentado nenhum documento que comprove os recolhimentos fiscais de IOF (Imposto sobre operações financeiras) tampouco de IR (Imposto de renda), devidos por força deste contrato.

O contrato prevê remuneração de 1% ao mês, da mutuária para a mutuante, bem como prevê que qualquer custo, dedução, cobrança, taxas ou tributos, deverão se arcados pela mutuária.

Conforme planilha disponibilizada pela administração do grupo, o valor aportado pela KarneKeijo até o mês de setembro foi de R\$ 4.001.763,54 (quatro milhões, um mil, setecentos e sessenta e três reais e cinquenta e quatro centavos); o valor amortizado até o mesmo período foi de R\$ 1.366.981,36 (um milhão, trezentos e sessenta e seis reais, novecentos e oitenta e um reais e trinta e seis centavos).

O saldo em julho de 2020 é de R\$ 6.420.040,30 (seis milhões, quatrocentos e vinte mil, quarenta reais e trinta centavos), sendo de principal R\$ 2.634.782,18 (dois milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e dezoito centavos) e de juros e correção monetária R\$ 3.785.258,12 (três milhões, setecentos e oitenta e cinco mil, duzentos e cinquenta e oito reais e doze centavos).

Segue quadro demonstrativo abaixo:

| Descrição                  | Valor               |
|----------------------------|---------------------|
| Aportes                    | 4.001.763,54        |
| Amortização                | (1.366.981,36)      |
| <b>Principal</b>           | <b>2.634.782,18</b> |
| Juros e Correção Monetária | 3.785.258,12        |
| <b>Saldo</b>               | <b>6.420.040,30</b> |

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



O saldo em agosto de 2020 é de R\$ 6.484.240,70 (seis milhões, quatrocentos e oitenta e quatro mil, duzentos e quarenta reais e setenta centavos), sendo de principal R\$ 2.634.782,18 (dois milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e dezoito centavos) e de juros e correção monetária R\$ 3.849.458,52 (três milhões, oitocentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e cinquenta e oito reais e cinquenta e dois centavos).

Segue quadro demonstrativo abaixo:

| Descrição                  | Valor                 |
|----------------------------|-----------------------|
| Aportes                    | 4.001.763,54          |
| Amortização                | <u>(1.366.981,36)</u> |
| <b>Principal</b>           | <b>2.634.782,18</b>   |
| Juros e Correção Monetária | 3.849.458,52          |
| <b>Saldo</b>               | <b>6.484.240,70</b>   |

O saldo em setembro de 2020 é de R\$ 6.549.083,11 (seis milhões, quinhentos e quarenta e nove mil, oitenta e três reais e onze centavos), sendo de principal R\$ 2.634.782,18 (dois milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e dezoito centavos) e de juros e correção monetária R\$ 3.914.300,93 (três milhões, novecentos e quatorze mil, trezentos reais e noventa e três centavos).

Segue quadro demonstrativo abaixo:

| Descrição                  | Valor                 |
|----------------------------|-----------------------|
| Aportes                    | 4.001.763,54          |
| Amortização                | <u>(1.366.981,36)</u> |
| <b>Principal</b>           | <b>2.634.782,18</b>   |
| Juros e Correção Monetária | 3.914.300,93          |
| <b>Saldo</b>               | <b>6.549.083,11</b>   |

Importante mencionar que o contrato de mútuo disponibilizado prevê um limite de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões). Assim, desde o mês de agosto de 2016 este teto foi ultrapassado. Adicionalmente, não nos foi apresentado nenhum documento que comprove a alteração ou aditamento contratual que suporte o novo saldo de mútuo.

#### 14. Demonstrações Financeiras

A Recuperanda enviou os relatórios contábeis/gerenciais do período analisados nesse RMA, que possibilitaram aferir/visualizar a situação patrimonial econômico-financeira da Recuperanda, no final dos citados meses, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido, relativo ao mês em análise.

Evidenciamos que nos arquivos enviados pela Recuperanda em janeiro de 2017, as informações já analisadas e reportadas de meses anteriores foram alteradas. Conforme corroborado pelo contador da Recuperanda, foram efetuadas algumas reclassificações

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



entre contas patrimoniais em outros meses. Porém, os ajustes em resultado foram todos efetuados em dezembro de 2016. O mesmo não tem as contas mapeadas nas quais foram alteradas. Praticamente foram antecipações de dívidas de autos de infração com processos administrativos que a SEFAZ de PE e PB lançaram um REFIS (benefício para redução de multa e juros) para quitação desses processos.

Adicionalmente, foram regularizadas algumas contas de ICMS que constavam pendente no Ativo que não caberia mais a recuperação de crédito.

Fomos ainda alertados que pelo fato de se tratar ainda de balancete, podem acontecer mais alterações após a validação da auditoria.

As atividades realizadas por esta administradora judicial com relação aos aludidos relatórios embasaram-se em apreciar a consistência dos números retratados, bem como a conexão dos mesmos, aos dados que nos foram prestadas pelos administradores e colaboradores da Azienda.

Cientificamos que alguns gráficos serão retratados com o propósito de mostrar a evolução mês a mês dos principais índices de desempenho da Recuperanda, com o propósito de dar ao leitor uma visão dinâmica do comportamento da empresa no tempo.

## 14.1 Balanço Patrimonial

| ATIVO                                | dez/13         | dez/14         | dez/15         | dez/16         | dez/17         | dez/18         | dez/19         | jan/20         | fev/20         | mar/20         | abr/20         | mai/20         | jun/20         | jul/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical | ago/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical | set/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical |  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|--|
| <b>CIRCULANTE</b>                    |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                     |                   |                |                     |                   |                |                     |                   |  |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 16.922         | 7.535          | 14.782         | 4.406          | 4.114          | 4.751          | 8.268          | 3.098          | 3.340          | 1.135          | 6.935          | 6.728          | 5.163          | 6.151          | 19,14%              | 3,02%             | 2.085          | -66,10%             | 1,00%             | 3.196          | 53,26%              | 1,39%             |  |
| Clientes e outros contos a receber   | 29.812         | 32.784         | 32.071         | 39.376         | 37.895         | 41.184         | 42.276         | 38.206         | 38.860         | 37.416         | 31.755         | 35.730         | 35.596         | 36.945         | 3,79%               | 18,15%            | 42.055         | 13,83%              | 20,11%            | 44.575         | 5,99%               | 19,36%            |  |
| Estoques                             | 32.989         | 30.459         | 20.471         | 52.263         | 75.077         | 92.791         | 92.126         | 90.963         | 94.869         | 103.595        | 91.642         | 82.867         | 79.747         | 85.979         | 7,81%               | 42,24%            | 88.614         | 3,06%               | 42,38%            | 102.493        | 15,66%              | 44,52%            |  |
| Tributos a recuperar                 | 8.452          | 4.509          | 7.480          | 10.470         | 7.129          | 25.377         | 34.014         | 36.947         | 38.743         | 22.870         | 22.669         | 29.745         | 38.226         | 41.029         | 7,33%               | 20,16%            | 43.019         | 4,85%               | 20,57%            | 46.986         | 9,22%               | 20,41%            |  |
| Outros créditos                      | 4.591          | 1.240          | 1.145          | 995            | 4.116          | 4.412          | 4.756          | 5.429          | 5.405          | 5.597          | 5.287          | 5.418          | 4.782          | 5.005          | 4,67%               | 2,46%             | 4.904          | -2,03%              | 2,35%             | 4.753          | -3,07%              | 2,06%             |  |
| <b>Total do ativo circulante</b>     | <b>92.766</b>  | <b>76.527</b>  | <b>75.950</b>  | <b>107.510</b> | <b>128.331</b> | <b>168.514</b> | <b>181.439</b> | <b>174.644</b> | <b>181.217</b> | <b>170.613</b> | <b>158.288</b> | <b>160.488</b> | <b>163.515</b> | <b>175.110</b> | <b>7,09%</b>        | <b>86,02%</b>     | <b>180.677</b> | <b>3,18%</b>        | <b>86,41%</b>     | <b>202.003</b> | <b>11,80%</b>       | <b>87,74%</b>     |  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                     |                   |                |                     |                   |                |                     |                   |  |
| Partes relacionadas                  | 8.884          | 9.644          | 10.533         | 11.564         | 12.454         | 13.287         | 14.181         | 14.255         | 14.326         | 14.400         | 14.472         | 14.543         | 14.614         | 14.684         | 0,48%               | 7,21%             | 14.756         | 0,49%               | 7,06%             | 14.776         | 0,14%               | 6,42%             |  |
| Depósitos judiciais                  | 1.743          | 2.246          | 1.328          | 2.310          | 2.900          | 2.819          | 2.876          | 2.881          | 2.882          | 2.882          | 2.885          | 2.883          | 2.025          | 2.385          | 17,82%              | 1,17%             | 2.389          | 0,15%               | 1,14%             | 2.391          | 0,07%               | 1,04%             |  |
| Tributos a recuperar                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             |  |
| Tributos diferidos                   | 2.489          | 9.055          | 286            | 72             | 29             | 22             | 31             | 31             | 31             | 31             | 31             | 31             | 31             | 31             | 0,00%               | 0,02%             | 31             | 0,00%               | 0,01%             | 31             | 0,00%               | 0,01%             |  |
| Investimentos                        | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 99             | 0,00%               | 0,05%             | 99             | 0,00%               | 0,05%             | 99             | 0,00%               | 0,04%             |  |
| Imobilizado                          | 33.832         | 26.148         | 23.448         | 19.055         | 15.268         | 12.592         | 11.689         | 11.493         | 11.082         | 11.179         | 11.055         | 10.659         | 10.435         | 10.384         | -0,49%              | 5,10%             | 10.275         | -1,05%              | 4,91%             | 10.084         | -1,85%              | 4,38%             |  |
| Intangível                           | 4.424          | 4.224          | 3.304          | 2.222          | 1.239          | 509            | 595            | 585            | 875            | 860            | 858            | 884            | 882            | 869            | -1,51%              | 0,43%             | 867            | -0,22%              | 0,41%             | 853            | -1,56%              | 0,37%             |  |
| <b>Total do ativo não circulante</b> | <b>51.741</b>  | <b>51.415</b>  | <b>38.999</b>  | <b>35.322</b>  | <b>31.989</b>  | <b>29.328</b>  | <b>29.470</b>  | <b>29.343</b>  | <b>29.295</b>  | <b>29.451</b>  | <b>29.400</b>  | <b>29.099</b>  | <b>28.087</b>  | <b>28.453</b>  | <b>1,30%</b>        | <b>13,98%</b>     | <b>28.417</b>  | <b>-0,18%</b>       | <b>13,59%</b>     | <b>28.234</b>  | <b>-0,64%</b>       | <b>12,26%</b>     |  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>144.237</b> | <b>127.942</b> | <b>114.949</b> | <b>142.831</b> | <b>160.321</b> | <b>197.842</b> | <b>210.910</b> | <b>203.987</b> | <b>210.512</b> | <b>200.064</b> | <b>187.688</b> | <b>189.587</b> | <b>191.601</b> | <b>203.563</b> | <b>6,24%</b>        | <b>100,00%</b>    | <b>209.093</b> | <b>2,72%</b>        | <b>100,00%</b>    | <b>230.238</b> | <b>10,11%</b>       | <b>100,00%</b>    |  |

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

O grupo que constitui o título Ativo Circulante teve maior influência no total das realizações desempenhadas pela Recuperanda, pois representou 86,02% em julho, 86,41% em agosto e 87,74% em setembro do montante total do ativo de R\$ 203.563, R\$ 209.093 e R\$ 230.238 milhões de reais respectivamente.

O grupo Realizável de Longo Prazo abrange Partes Relacionadas, Depósitos Judiciais, Tributos a Recupera e Tributos Diferidos, perfazendo o total de R\$ 17.701 milhões de reais em

Rua Padre Carapeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



julho, R\$ 17.176 milhões de reais em agosto e R\$ 17.197 milhões de reais em setembro, correspondendo a 8,40%, 8,21% e 7,47% do total do Ativo respectivamente.

O grupo permanente registra os investimentos da Recuperanda em caráter permanente, sendo composto por investimentos, imobilizado e bens intangíveis. Houve variação negativa de 2,00% em comparação julho a junho, variação negativa de 1,28% em comparação agosto e julho e variação negativa de 3,42% em comparação setembro a agosto. Sua participação na composição do total do Ativo R\$ 11.352 milhões de reais em julho, R\$ 11.241 milhões de reais em agosto e de R\$ 11.037 milhões de reais em setembro foi de aproximadamente 5,58%, 5,38% e 4,79% respectivamente.

| PASSIVO                                | dez/13         | dez/14         | dez/15         | dez/16         | dez/17         | dez/18         | dez/19         | jan/20         | fev/20         | mar/20         | abr/20         | mai/20         | jun/20         | jul/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical | ago/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical | set/20         | Var %<br>Horizontal | Var %<br>Vertical |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                     |                   |                |                     |                   |                |                     |                   |
| <b>Circulante</b>                      | 42.604         | 35.899         | 54.341         | 68.390         | 79.317         | 89.431         | 87.571         | 78.467         | 83.386         | 88.397         | 75.983         | 69.283         | 15.231         | 21.266         | 39,62%              | 10,45%            | 21.661         | 1,86%               | 10,36%            | 34.886         | 61,05%              | 15,15%            |
| Fornecedores                           | 57.186         | 26.987         | 33.306         | 52.025         | 51.606         | 50.904         | 50.905         | 50.706         | 50.506         | 50.307         | 50.108         | 49.909         | 336            | 336            | -37,25%             | 0,16%             | 336            | 0,00%               | 0,16%             | 336            | 0,00%               | 0,15%             |
| Empréstimos e financiamentos           | 4.299          | 4.789          | 10.622         | 15.298         | 7.039          | 5.154          | 5.701          | 5.917          | 6.688          | 7.298          | 8.138          | 7.461          | 7.942          | 6.456          | 3,90%               | 7,94%             | 4.011          | 3,80%               | 6,78%             | 16.547         | 15,19%              | 3,97%             |
| Salários e encargos a pagar            | 9.816          | 3.045          | 1.920          | 4.634          | -36            | 13.959         | 17.488         | 18.661         | 19.466         | 1.654          | 2.416          | 9.658          | 10.348         | 12.753         | 22,24%              | 6,26%             | 14.174         | 11,14%              | 6,78%             | 16.547         | 16,74%              | 7,19%             |
| Tributos a recolher                    | 1.933          | 2.222          | 2.146          | 2.766          | 3.679          | 3.959          | 3.828          | 3.668          | 3.584          | 3.431          | 3.284          | 3.129          | 2.974          | 2.813          | -5,39%              | 1,38%             | 2.652          | -5,76%              | 1,27%             | 2.540          | -4,20%              | 1,10%             |
| Parcelamento de tributos               | 1.068          | 1.431          | 928            | 1.935          | 4.049          | 3.483          | 2.279          | 2.450          | 2.824          | 2.507          | 3.076          | 2.616          | 1.646          | 2.013          | 22,35%              | 0,99%             | 2.658          | 32,00%              | 1,27%             | 3.138          | 18,07%              | 1,36%             |
| Outras contas a pagar                  | 116.906        | 74.373         | 103.264        | 145.047        | 145.652        | 166.890        | 167.595        | 159.653        | 165.683        | 152.983        | 142.165        | 142.732        | 38.195         | 47.123         | 23,38%              | 23,15%            | 49.421         | 4,88%               | 23,64%            | 66.594         | 34,75%              | 28,92%            |
| <b>Total do passivo circulante</b>     | <b>31.911</b>  | <b>69.606</b>  | <b>53.017</b>  | <b>29.528</b>  | <b>43.886</b>  | <b>39.316</b>  | <b>35.390</b>  | <b>35.203</b>  | <b>34.977</b>  | <b>34.750</b>  | <b>34.524</b>  | <b>34.337</b>  | <b>133.611</b> | <b>133.435</b> | -0,13%              | 65,55%            | <b>133.193</b> | -0,18%              | 63,70%            | <b>133.055</b> | -0,10%              | 57,79%            |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                     |                   |                |                     |                   |                |                     |                   |
| <b>Não Circulante</b>                  | 28.676         | 57.499         | 38.074         | 19.445         | 19.463         | 17.183         | 13.854         | 13.776         | 13.698         | 13.620         | 13.541         | 13.541         | 62.716         | 62.716         | 0,00%               | 30,81%            | 62.638         | -0,12%              | 29,96%            | 62.560         | -0,12%              | 27,17%            |
| Empréstimos e financiamentos           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 50.242         | 50.242         | 0,00%               | 0,00%             | 50.242         | 0,00%               | 0,00%             | 50.242         | 0,00%               | 0,00%             |
| Fornecedores LP                        | 3.235          | 10.399         | 9.432          | 7.574          | 18.923         | 16.633         | 16.061         | 15.952         | 15.804         | 15.655         | 15.508         | 15.321         | 15.178         | 15.002         | -1,16%              | 7,37%             | 14.839         | -1,09%              | 7,10%             | 14.778         | -0,41%              | 6,42%             |
| Parcelamento de tributos               | 0              | 1.708          | 5.511          | 2.509          | 5.500          | 5.500          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 5.475          | 0,00%               | 2,69%             | 5.475          | 0,00%               | 2,62%             | 5.475          | 0,00%               | 2,38%             |
| Provisões para Contingências           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             |
| <b>Total do passivo não circulante</b> | <b>31.911</b>  | <b>69.606</b>  | <b>53.017</b>  | <b>29.528</b>  | <b>43.886</b>  | <b>39.316</b>  | <b>35.390</b>  | <b>35.203</b>  | <b>34.977</b>  | <b>34.750</b>  | <b>34.524</b>  | <b>34.337</b>  | <b>133.611</b> | <b>133.435</b> | -0,13%              | 65,55%            | <b>133.193</b> | -0,18%              | 63,70%            | <b>133.055</b> | -0,10%              | 57,79%            |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                     |                   |                |                     |                   |                |                     |                   |
| <b>Patrimônio Líquido</b>              | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 0,00%               | 1,47%             | 3.000          | 0,00%               | 1,43%             | 3.000          | 0,00%               | 1,30%             |
| Capital social                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             | 0              | 0,00%               | 0,00%             |
| Reservas para investimentos            | -7.580         | (19.037)       | (19.037)       | (44.332)       | (40.854)       | (33.295)       | (83.145)       | (63.566)       | (63.605)       | (63.688)       | (63.688)       | (59.133)       | (59.133)       | (59.153)       | 0,04%               | -29,06%           | (59.215)       | 0,10%               | -28,32%           | (59.393)       | 0,30%               | -25,80%           |
| Lucros (prejuízos) acumulado           | 0              | 0              | (25.295)       | 9.588          | 8.636          | 21.930         | 19.813         | 1.440          | 2.199          | 4.761          | 3.430          | 4.948          | 7.670          | 10.900         | 42,11%              | 5,35%             | 14.436         | 32,44%              | 6,90%             | 18.724         | 29,70%              | 8,13%             |
| Lucros (prejuízos) do período          | -4.580         | (16.037)       | (41.332)       | (31.744)       | (29.218)       | (8.365)        | 7.925          | 9.132          | 9.852          | 12.331         | 10.999         | 12.518         | 19.795         | 23.005         | 16,21%              | 11,30%            | 26.479         | 15,10%              | 12,66%            | 30.589         | 15,52%              | 13,29%            |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>     | <b>31.911</b>  | <b>69.606</b>  | <b>53.017</b>  | <b>29.528</b>  | <b>43.886</b>  | <b>39.316</b>  | <b>35.390</b>  | <b>35.203</b>  | <b>34.977</b>  | <b>34.750</b>  | <b>34.524</b>  | <b>34.337</b>  | <b>133.611</b> | <b>133.435</b> | -0,13%              | 65,55%            | <b>133.193</b> | -0,18%              | 63,70%            | <b>133.055</b> | -0,10%              | 57,79%            |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                | <b>144.237</b> | <b>127.942</b> | <b>114.949</b> | <b>142.831</b> | <b>160.321</b> | <b>197.841</b> | <b>210.910</b> | <b>203.987</b> | <b>210.512</b> | <b>200.064</b> | <b>187.688</b> | <b>189.587</b> | <b>191.601</b> | <b>203.563</b> | -3,40%              | 209,09%           | <b>209.093</b> | -0,77%              | 203,23%           | <b>230.237</b> | 9,26%               |                   |

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

No grupo passivo circulante, têm maior representatividade os fornecedores, montando um total de R\$ 21.266 milhões de reais em julho, R\$ 21.661 milhões de reais em agosto, e R\$ 34.886 milhões de reais em setembro, representando 10,45%, 10,36% e 15,15% do total do Passivo respectivamente. Quanto às demais contas que compõem o grupo (Salários e Encargos, Tributos a Recolher, Parcelamento de Tributos e Outras Contas a Pagar) segue o B.P. acima, que detalha os totais registrados no exercício até setembro de 2020.

No Exigível de Longo Prazo, pertencem as operações de crédito externas e as obrigações contraídas pela Recuperanda. O valor de R\$ 133,435 milhões de reais em julho, R\$ 133,193 milhões de reais em agosto e R\$ 133,055 milhões de reais em setembro que representa 65,55%, 63,70% e 57,79% do total do Passivo, respectivamente.

Diante das informações apresentadas, cabe destaque ao fato da Recuperanda apresentar Patrimônio Líquido positivo de R\$ 23.005 milhões de reais em julho, R\$ 26,479 milhões de reais em agosto e R\$ 30,589 milhões de reais em setembro.



## 14.2 Demonstrações Resultado Exercício – DRE

| DRE  | dez/14           | dez/15           | dez/16           | dez/17           | dez/18           | dez/19           | jan/20          | fev/20          | mar/20           | abr/20           | mai/20           | jun/20           | Jul/20           | Var %  | ago/20           | Var %  | set/20           | Var %   |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------|------------------|--------|------------------|---------|
| Receita Bruta  | 507.838          | 439.403          | 409.833          | 528.294          | 613.195          | 660.761          | 57.203          | 110.053         | 166.372          | 210.750          | 256.986          | 310.754          | 370.588          | 19,23% | 426.214          | 17,71% | 509.402          | 16,78%  |
| Receita Operacional                                    | 307.338          | 439.403          | 409.833          | 528.294          | 613.195          | 660.761          | 57.203          | 110.053         | 166.372          | 210.750          | 256.986          | 310.754          | 370.588          | 19,23% | 426.214          | 17,71% | 509.402          | 16,78%  |
| <b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>                 | -3449,2          | -56863,2         | (57.313)         | (175.734)        | (89.502)         | (94.893)         | (8.224)         | (15.642)        | (23.034)         | (29.468)         | (36.468)         | (44.652)         | (53.129)         | 19,23% | (62.587)         | 17,80% | (72.367)         | 15,63%  |
| Impostos e Deduções à Mercadorias e Serviços Prestados | (73.449)         | (56.863)         | (57.313)         | (175.734)        | (89.502)         | (94.893)         | (8.224)         | (15.642)        | (23.034)         | (29.468)         | (36.468)         | (44.652)         | (53.129)         | 19,23% | (62.587)         | 17,80% | (72.367)         | 15,63%  |
| <b>Receita operacional líquida</b>                     | <b>434.389</b>   | <b>382.540</b>   | <b>352.520</b>   | <b>452.561</b>   | <b>523.694</b>   | <b>565.868</b>   | <b>48.979</b>   | <b>94.410</b>   | <b>143.338</b>   | <b>181.282</b>   | <b>220.499</b>   | <b>266.203</b>   | <b>317.459</b>   | 19,23% | <b>373.627</b>   | 17,69% | <b>437.035</b>   | 16,97%  |
| <b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b> | <b>(342.833)</b> | <b>(299.452)</b> | <b>(271.926)</b> | <b>(357.243)</b> | <b>(414.105)</b> | <b>(451.490)</b> | <b>(39.395)</b> | <b>(76.469)</b> | <b>(114.935)</b> | <b>(146.864)</b> | <b>(178.666)</b> | <b>(214.844)</b> | <b>(255.317)</b> | 18,84% | <b>(300.097)</b> | 17,54% | <b>(349.717)</b> | 16,53%  |
| Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados        | (342.833)        | (299.452)        | (271.926)        | (357.243)        | (414.105)        | (451.490)        | (39.395)        | (76.469)        | (114.935)        | (146.864)        | (178.666)        | (214.844)        | (255.317)        | 18,84% | (300.097)        | 17,54% | (349.717)        | 16,53%  |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                     | <b>91.556</b>    | <b>82.888</b>    | <b>80.594</b>    | <b>95.318</b>    | <b>107.589</b>   | <b>112.178</b>   | <b>9.584</b>    | <b>17.941</b>   | <b>28.402</b>    | <b>34.418</b>    | <b>41.833</b>    | <b>51.357</b>    | <b>62.142</b>    | 21,00% | <b>73.529</b>    | 18,33% | <b>87.318</b>    | 18,75%  |
| <b>Recargas (despesas) operacionais</b>                | <b>(89.490)</b>  | <b>(82.094)</b>  | <b>(66.144)</b>  | <b>(75.005)</b>  | <b>(82.345)</b>  | <b>(92.428)</b>  | <b>(8.155)</b>  | <b>(15.734)</b> | <b>(23.442)</b>  | <b>(30.878)</b>  | <b>(37.561)</b>  | <b>(46.329)</b>  | <b>(51.982)</b>  | 17,27% | <b>(59.778)</b>  | 15,00% | <b>(69.525)</b>  | 16,31%  |
| (-) Despesas comerciais                                | (13.582)         | (10.464)         | (9.591)          | (10.387)         | (12.272)         | (13.498)         | (1.143)         | (2.147)         | (3.221)          | (4.113)          | (4.942)          | (5.830)          | (7.001)          | 20,10% | (8.072)          | 15,28% | (10.242)         | 26,89%  |
| (-) Despesas de logística e manutenção                 | (15.247)         | (14.468)         | (12.272)         | (14.455)         | (17.225)         | (20.757)         | (2.177)         | (3.972)         | (6.048)          | (7.640)          | (9.186)          | (10.765)         | (12.640)         | 17,42% | (14.605)         | 15,55% | (16.695)         | 14,31%  |
| (-) Despesas gerais e administrativas                  | (16.296)         | (9.710)          | (12.744)         | (15.090)         | (15.115)         | (16.574)         | (1.203)         | (2.298)         | (3.714)          | (4.848)          | (6.009)          | (7.262)          | (8.690)          | 0      | (10.148)         | 16,78% | (12.119)         | 19,42%  |
| (-) Despesas com pessoal                               | (32.466)         | (33.031)         | (26.950)         | (30.330)         | (32.033)         | (36.270)         | (2.959)         | (5.756)         | (8.433)          | (11.026)         | (13.451)         | (16.159)         | (18.974)         | 17,43% | (21.932)         | 15,59% | (24.953)         | 13,77%  |
| (-) Outras despesas operacionais líquidas              | (12.100)         | (14.422)         | (4.606)          | (4.543)          | (5.720)          | (4.878)          | (674)           | (1.560)         | (2.221)          | (3.251)          | (3.973)          | (4.314)          | (4.676)          | 8,40%  | (5.021)          | 7,37%  | (5.514)          | 9,86%   |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro</b>             | <b>1.766</b>     | <b>794</b>       | <b>14.430</b>    | <b>20.313</b>    | <b>25.224</b>    | <b>19.750</b>    | <b>1.428</b>    | <b>2.208</b>    | <b>4.761</b>     | <b>3.540</b>     | <b>4.272</b>     | <b>7.028</b>     | <b>10.159</b>    | 44,56% | <b>13.751</b>    | 35,36% | <b>17.793</b>    | 29,39%  |
| Descontos Financeiros Líquidos                         | 1.637            | 2.020            | 1.969            | 1.702            | 2.832            | 3.748            | 320             | 591             | 917              | 1.062            | 1.387            | 1.684            | 1.974            | 17,20% | 2.168            | 9,85%  | 2.625            | 21,04%  |
| Depreciação  | (7.141)          | (6.038)          | (5.185)          | (4.827)          | (4.503)          | (3.035)          | (239)           | (477)           | (722)            | (967)            | (1.201)          | (1.434)          | (1.664)          | 16,09% | (1.895)          | 13,87% | (2.120)          | 11,87%  |
| Resultado financeiro                                   | (14.035)         | (13.258)         | (1.626)          | (3.169)          | (1.639)          | (650)            | (69)            | (122)           | (193)            | (204)            | 491              | 431              | 451              | 9,30%  | 504              | 16,90% | 426              | -13,48% |
| <b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>                      | <b>(17.374)</b>  | <b>(14.481)</b>  | <b>9.588</b>     | <b>14.019</b>    | <b>21.914</b>    | <b>19.812</b>    | <b>1.441</b>    | <b>2.200</b>    | <b>4.762</b>     | <b>3.430</b>     | <b>4.949</b>     | <b>7.672</b>     | <b>10.900</b>    | 42,07% | <b>14.528</b>    | 33,29% | <b>18.724</b>    | 28,88%  |
| Imposto de renda e contribuição social                 | 6.316            | (8.875)          |                  |                  |                  |                  |                 |                 |                  |                  |                  |                  |                  |        |                  |        |                  |         |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                      | <b>(11.457)</b>  | <b>(23.284)</b>  | <b>9.588</b>     | <b>14.019</b>    | <b>21.914</b>    | <b>19.812</b>    | <b>1.441</b>    | <b>2.200</b>    | <b>4.762</b>     | <b>3.430</b>     | <b>4.949</b>     | <b>7.672</b>     | <b>10.900</b>    | 42,07% | <b>14.528</b>    | 33,29% | <b>18.724</b>    | 28,88%  |

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Realizamos a análise horizontal para identificarmos as variações no DRE ao longo do tempo. Com esta análise verificamos que o faturamento bruto em julho foi de R\$ 59.833 milhões, dessa forma houve variação positiva de 11,28% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada a junho de 2020. Com relação ao mês de agosto de 2020, o faturamento bruto foi de R\$ 65.626 milhões, dessa forma houve variação positiva mensal de 9,68% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada a julho de 2020. Com relação ao mês de setembro de 2020, o faturamento bruto foi de R\$ 73.188 milhões, dessa forma houve variação positiva mensal de 11,52% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada a agosto de 2020.

Podemos observar uma margem de contribuição positiva em julho de R\$ 10.785 milhões de reais, em agosto de R\$ 11.388 milhões de reais e em setembro de R\$ 13.789 milhões de reais. Importante o alerta ao alto custo que está onerando em aproximadamente 67,64% da sua receita bruta mensal de julho 2020, 68,24% da sua receita bruta mensal de agosto 2020 e 67,80% da sua receita bruta mensal de setembro, conforme análise vertical.

## 14.3 Demonstrações Fluxo de Caixa

Conforme o Manual de Contabilidade Societária da FIPECAFI, (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo) um dos órgãos de referência na matéria em âmbito nacional, define como objetivo da DFC:

“O objetivo primário da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) é prover informações relevantes sobre os pagamentos e recebimentos, em dinheiro, de uma empresa, ocorridos durante um determinado período, e com isso ajudar os usuários das demonstrações contábeis na análise da capacidade da entidade de gerar caixa e equivalentes de caixa, bem como suas necessidades para utilizar este fluxo de caixa...”.



| FLUXO DE CAIXA                         |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| KARNEKEIJO (VALORES EM R\$ MIL)        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|  | dez/15   | dez/16   | dez/17   | dez/18   | dez/19   | jan/20   | fev/20   | mar/20   | abr/20   | mai/20   | jun/20   | jul/20   | Var %    | ago/20   | Var %    | set/20   | Var %    |
| (1) Entradas Operacionais              | 28.646   | 41.497   | 49.692   | 59.516   | 70.099   | 60.544   | 50.441   | 56.435   | 48.352   | 40.937   | 50.611   | 56.858   | 12,34%   | 59.327   | 4,34%    | 69.361   | 16,91%   |
| (2) Saídas Operacionais                | (16.234) | (44.783) | (47.279) | (53.443) | (62.697) | (60.424) | (53.654) | (57.682) | (34.323) | (35.318) | (51.544) | (55.606) | 7,88%    | (62.881) | 13,08%   | (69.892) | 11,15%   |
| Fornecedores (Insumos)                 | (10.398) | (32.844) | (33.412) | (39.817) | (48.565) | (45.251) | (41.520) | (43.400) | (25.487) | (28.108) | (41.866) | (45.235) | 8,05%    | (49.894) | 10,30%   | (55.682) | 11,60%   |
| Importação                             | (1.075)  | (6.156)  | (6.600)  | (4.374)  | (5.084)  | (6.962)  | (4.133)  | (7.895)  | (3.291)  | (2.372)  | (3.127)  | (4.001)  | 27,95%   | (5.007)  | 25,13%   | (6.278)  | 25,39%   |
| Gerais e Administrativo                | (616)    | (676)    | (652)    | (1.014)  | (772)    | (764)    | (1.085)  | (717)    | (736)    | (761)    | (693)    | (693)    | 0,11%    | (687)    | -0,88%   | (769)    | 11,94%   |
| Impostos                               | (2.093)  | (1.886)  | (2.335)  | (3.858)  | (3.731)  | (3.810)  | (3.806)  | (3.110)  | (2.404)  | (2.014)  | (3.723)  | (2.760)  | -25,86%  | (3.809)  | 38,01%   | (3.666)  | -3,74%   |
| Pessoal                                | (2.051)  | (3.221)  | (4.280)  | (4.381)  | (4.545)  | (3.637)  | (3.110)  | (2.561)  | (2.405)  | (2.063)  | (2.135)  | (2.916)  | 36,60%   | (3.484)  | 19,45%   | (3.496)  | 0,36%    |
| Adiantamento a Funcionário             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| Outros                                 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| (3) Liq. Operacional (1+2)             | 12.412   | (3.286)  | 2.413    | 6.073    | 7.402    | 121      | (3.213)  | (1.247)  | 14.029   | 5.619    | (933)    | 1.252    | -234,21% | (3.554)  | -383,81% | (531)    | -85,05%  |
| (4) Investimentos                      | 0        | 0        | 0        | 0        | (158)    | (12)     | (17)     | 0        | 0        | 0        | (17)     | (4)      | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| (5) Liq. Operacional Invest. (3+4)     | 12.412   | (3.286)  | 2.413    | 6.073    | 7.245    | 108      | (3.230)  | (1.247)  | 14.029   | 5.619    | (950)    | 1.248    | -231,35% | (3.554)  | -384,79% | (531)    | -85,05%  |
| Pagamentos Acordos Credor Financ. - RJ |          |          | (840)    | (656)    | (395)    | (296)    | (297)    | (205)    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | (57)     | 100,00%  |
| (6) Outras Entradas/Saídas             | (3.335)  | (143)    | (463)    | (1.470)  | (453)    | (4.431)  | 3.570    | (424)    | (8.419)  | (6.280)  | (347)    | (410)    | 18,14%   | (294)    | -28,21%  | 1.683    | -672,14% |
| Dividendos / Sócios                    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | (49)     | (119)    | 0,00%    | (77)     | 0,00%    | (96)     | 0,00%    |
| Empréstimos                            | (3.097)  | (115)    | (367)    | (1.579)  | (351)    | (349)    | (348)    | (344)    | (343)    | (204)    | (202)    | (201)    | -0,80%   | (142)    | -29,20%  | (142)    | 0,00%    |
| Operações GMA& Intercompany            | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | (4.000)  | 4.000    | 0        | (8.000)  | (6.000)  | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 2.000    | 0,00%    |
| Receitas / Despesas Financeiras        | (203)    | (32)     | (96)     | (91)     | (102)    | (82)     | (82)     | (80)     | (75)     | (76)     | (95)     | (90)     | -5,49%   | (75)     | -16,66%  | (79)     | -4,92%   |
| Bloqueio/ Depósito Judicial            | (35)     | 4        | 0        | 0        | (0)      | (0)      | (0)      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -100,00% | 0        | -100,00% | 0        | -100,00% |
| IR/CSSL                                | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| Outros                                 | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| (7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)         | 9.077    | (3.429)  | 1.111    | 3.748    | 6.396    | (4.619)  | 43       | (1.876)  | 5.610    | (661)    | (1.297)  | 838      | -164,62% | (3.848)  | -559,17% | 1.095    | -128,45% |
| (8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)   | 966      | 24       | 137      | 27       | 16       | 4.053    | 543      | 33       | 465      | 452      | 28       | 512      | 1753,26% | 572      | 11,73%   | 45       | -92,16%  |
| (9) Mov. Aplicação / Resgate           | (4.410)  | 3.849    | (628)    | (2.863)  | (2.359)  | 1.109    | (553)    | 2.308    | (5.623)  | 236      | 1.781    | (778)    | 0,00%    | 3.321    | 0,00%    | 0        | 0,00%    |
| (10) Saldo Final C/C                   | 5.632    | 444      | 620      | 912      | 4.053    | 543      | 33       | 465      | 452      | 28       | 512      | 572      | 11,73%   | 45       | -92,16%  | 1.140    | 2443,53% |

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Procedemos a análise horizontal da DFC. Análise horizontal fundamenta-se na confrontação entre os valores de uma mesma conta ou grupo de contas, em diferentes períodos. O propósito da análise horizontal é elucidar as variações de cada conta ou grupo de contas das DFC's.

Houve uma variação positiva nas Receitas Operacionais de 12,34% em comparação julho 2020 a junho de 2020. Houve variação positiva nas Receitas Operacionais de 4,34% em comparação agosto de 2020 a julho de 2020 e houve variação positiva nas Receitas Operacionais de 16,91% em comparação setembro de 2020 a agosto de 2020.

As saídas operacionais são subdivididas em 05 (cinco) itens. No global dos 05 (cinco) itens, os desembolsos para custeio para as atividades de compra, importação, tributos e pessoal, houve acréscimo em 7,88% em comparação abril de 2020 a março de 2020, houve acréscimo em 13,08% comparado agosto a julho 2020, e houve acréscimo de 11,15% na comparação de setembro a agosto de 2020.

Em julho, o item Fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 56.858 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 55.606 milhões de reais e outras entradas/saídas R\$ 410 mil reais, gerando um saldo positivo de R\$ 838 mil reais. No mês de agosto, o fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 59.327 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 62.881 milhões de reais e outras entradas/saídas R\$ 294 mil reais, gerando um saldo negativo de R\$ 3.848 mil reais. No mês de setembro, o item Fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 69.361 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 69.892 milhões de reais e outras entradas/saídas R\$ 1.683 mil reais, gerando um saldo positivo de R\$ 1.095 milhão reais.

O Item saldo final C/C em julho, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo



de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 512 mil reais e exclusão de R\$ 778 mil reais referente a Mov. Aplicação / Resgate; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 572 mil reais.

O Item saldo final C/C em agosto, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 572 mil reais e adição de R\$ 3.321 milhões reais, referente a Mov. Aplicação / Resgate; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 45 mil reais.

O Item saldo final C/C em setembro, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 45 mil reais; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 1.140 milhão reais.

| FLUXO DE CAIXA                       |        |        |        |        |        |         |         |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| GMAB (VALORES EM R\$ MIL)            |        |        |        |        |        |         |         |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
|                                      | dez/15 | dez/16 | dez/17 | dez/18 | dez/19 | jan/20  | fev/20  | mar/20 | abr/20  | mai/20  | jun/20 | jul/20 | Var %  | ago/20 | Var %  | set/20 | Var %  |
| (1) Entradas Operacionais            | 86     | 86     | 86     | 86     | 86     | 86      | 86      | 86     | 86      | 86      | 86     | 86     | 0,00%  | 86     | 0,00%  | 86     | 0,00%  |
| (2) Saídas Operacionais              | 0      | (59)   | (59)   | (59)   | (60)   | (59)    | (59)    | (59)   | (60)    | (59)    | (59)   | (59)   | 0,00%  | (59)   | 0,00%  | (59)   | 0,00%  |
| Fornecedores                         | 0      | (3)    | (3)    | (3)    | (2)    | (3)     | (2)     | (2)    | (4)     | (2)     | (2)    | (2)    | 0,00%  | (2)    | 0,00%  | (2)    | 0,00%  |
| Gerais e Administrativo              | 0      | (57)   | (57)   | (57)   | (57)   | (57)    | (57)    | (57)   | (57)    | (57)    | (57)   | (57)   | 0,00%  | (57)   | 0,00%  | (57)   | 0,00%  |
| Impostos                             | 0      | 0      | 0      | 0      | (2)    | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Pessoal                              | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Outras                               | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| (3) Liq. Operacional (1+2)           | 86     | 27     | 27     | 27     | 26     | 27      | 27      | 27     | 26      | 27      | 27     | 27     | 0,00%  | 27     | 0,00%  | 27     | 0,00%  |
| (4) Investimentos                    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| (5) Liq. Operacional Invest. (3+4)   | 86     | 27     | 27     | 27     | 26     | 27      | 27      | 27     | 26      | 27      | 27     | 27     | 0,00%  | 27     | 0,00%  | 27     | 0,00%  |
| (6) Outras Entradas/Saídas           | (302)  | 0      | (0)    | (0)    | (26)   | (27)    | (28)    | (28)   | (26)    | (28)    | (28)   | (28)   | 0,00%  | (28)   | 0,00%  | (28)   | 0,00%  |
| Dividendos / Sócios                  | (302)  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Aplicação/ Resgate (CDB/DEB)         | 0      | 0      | 0      | 0      | (26)   | (4.027) | 3.973   | (27)   | (8.026) | (6.027) | (27)   | (27)   | 0,00%  | (27)   | 0,00%  | (27)   | 0,00%  |
| Operações GMAB - Intercompany        | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 4.000   | (4.000) | 0      | 8.000   | 6.000   | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Empréstimos                          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Receitas / Despesas Financeiras      | 0      | 0      | (0)    | (0)    | (0)    | (0)     | (0)     | (0)    | (0)     | (0)     | (0)    | (0)    | 0,00%  | (0)    | 0,00%  | (0)    | 0,00%  |
| Bloqueio/ Depósito Judicial          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| IR/CSSL                              | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| Outras                               | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  | 0      | 0,00%  |
| (7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)       | (216)  | 27     | 26     | 27     | (0)    | (0)     | (0)     | (0)    | (0)     | (0)     | (0)    | (0)    | 0,00%  | (0)    | 0,00%  | (0)    | 0,00%  |
| (8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior) | 610    | 507    | 15     | 110    | 21     | 21      | 21      | 21     | 21      | 21      | 20     | 20     | -0,43% | 20     | -0,44% | 20     | -0,44% |
| (9) Aplicação Financeira             | 0      | 0      | 60     |        |        |         |         |        |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| (10) Saldo Final C/C                 | 395    | 534    | 102    | 136    | 21     | 21      | 21      | 21     | 20      | 20      | 20     | 20     | -0,44% | 20     | -0,44% | 20     | -0,44% |

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

A GMAP PARTICIPAÇÕES S.A., conforme informações do contador/controller, possui dois contratos de locação, um contrato com o proprietário do imóvel que hoje está localizado um dos negócios do Grupo KarneKeijo. O imóvel em questão é a loja Deskontão em Casa Amarela e o outro contrato de aluguel entre a KarneKeijo e a GMAB refere-se ao aluguel no montante de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) que está sendo reconhecido na contabilidade da KarneKeijo através de provisão. Os pagamentos não foram realizados efetivamente a GMAB.

No caso específico deste aluguel que está demonstrado no DFC, a KarneKeijo repassa valores à GMAB, mensalmente de R\$ 86.000,00 (oitenta e seis mil reais) para custeio de aluguel e de despesas operacionais da GMAB.



O item Fluxo de caixa Livre em julho a setembro representa a soma das entradas de recursos que neste mês foi R\$ 86 mil reais, deduzidas as saídas operacionais de R\$ 59 mil reais nos meses analisados, gerando um saldo positivo de R\$ R\$ 27 mil reais.

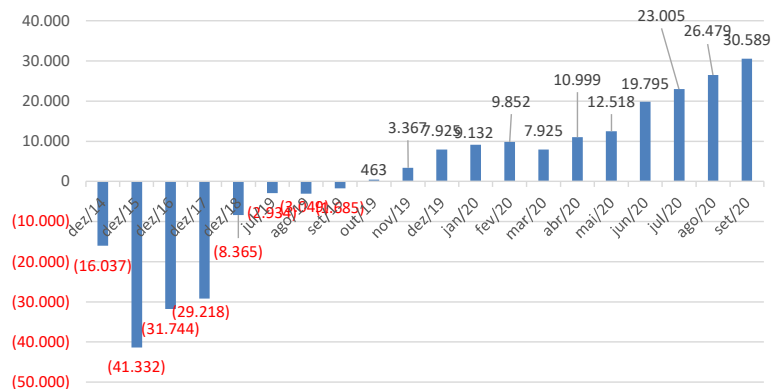
O Item saldo final C/C, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera no mês de abril o saldo final do mês anterior R\$ 20 mil reais, demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem livre para as operações da empresa de R\$ 20 mil reais.

## 14. 4 Indicadores de Desempenho

| INDICADORES DE DESEMPENHO                      |          |          |          |          |          |         |         |         |          |         |        |        |        |        |        |        |        |        |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | dez/14   | dez/15   | dez/16   | dez/17   | nov/18   | dez/18  | jul/19  | ago/19  | set/19   | out/19  | nov/19 | dez/19 | jan/20 | fev/20 | mar/20 | abr/20 | mai/20 | jun/20 |
| LC - Liquidez Corrente (AC/PC)                 | 1,03     | 0,74     | 0,74     | 0,88     | 0,99     | 1,01    | 1,03    | 1,03    | 1,04     | 1,05    | 1,06   | 1,08   | 1,09   | 1,09   | 1,08   | 1,11   | 1,12   | 4,28   |
| LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)         | 0,10     | 0,14     | 0,03     | 0,03     | 0,00     | 0,03    | 0,01    | 0,01    | 0,01     | 0,00    | 0,01   | 0,05   | 0,02   | 0,02   | 0,05   | 0,05   | 0,05   | 0,14   |
| LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC           | 0,62     | 0,54     | 0,38     | 0,37     | 0,41     | 0,45    | 0,46    | 0,46    | 0,44     | 0,46    | 0,46   | 0,53   | 0,52   | 0,52   | 0,53   | 0,47   | 0,54   | 2,19   |
| LG - Liquidez Geral (AC+ARLP)/(PC+PNC)         | 0,68     | 0,56     | 0,70     | 0,76     | 0,88     | 0,90    | 0,92    | 0,92    | 0,93     | 0,94    | 0,96   | 0,98   | 0,98   | 0,98   | 0,99   | 0,98   | 0,99   | 1,00   |
| ET - Endividamento Total (PC+PNC/AT)           | 1,13     | 1,36     | 1,22     | 1,18     | 1,06     | 1,04    | 1,02    | 1,02    | 1,01     | 1,00    | 0,98   | 0,96   | 0,96   | 0,95   | 0,96   | 0,94   | 0,93   | 0,90   |
| ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL   | (8,98)   | (3,78)   | (5,50)   | (6,49)   | (17,89)  | (24,65) | (61,91) | (60,74) | (114,56) | 419,69  | 61,49  | 25,61  | 21,34  | 20,37  | 25,61  | 16,06  | 14,15  | 8,68   |
| ECP - Endividamento Curto Prazo (PC)/(PC+PNC)  | 51,7%    | 66,1%    | 83,1%    | 76,8%    | 80,8%    | 80,9%   | 79,8%   | 80,3%   | 81,3%    | 81,5%   | 82,8%  | 82,6%  | 81,9%  | 82,6%  | 82,6%  | 80,5%  | 80,6%  | 22,2%  |
| ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC)/(PC+PNC) | 48,3%    | 33,9%    | 16,9%    | 23,2%    | 19,2%    | 19,1%   | 20,2%   | 19,7%   | 18,7%    | 18,5%   | 17,2%  | 17,4%  | 18,1%  | 17,4%  | 17,4%  | 19,5%  | 19,4%  | 77,8%  |
| EBITDA = (LL+JH+D+A)                           | 1,766    | 794      | 14,430   | 20,313   | 21,256   | 25,224  | 9,029   | 8,951   | 10,209   | 12,530  | 15,415 | 19,750 | 1,428  | 2,208  | 4,761  | 3,540  | 4,272  | 7,028  |
| EBITDA/RL = EBITDA/Receita Líquida (EBITDA/RL) | 0,4%     | 0,2%     | 4,1%     | 4,5%     | 4,5%     | 4,8%    | 2,9%    | 2,5%    | 2,6%     | 2,8%    | 3,1%   | 3,5%   | 2,9%   | 2,3%   | 3,3%   | 2,0%   | 1,9%   | 2,6%   |
| ROE = (LL/PL)                                  | 0,0%     | 61,2%    | -30,2%   | -48,0%   | -159,5%  | -262,0% | -310,8% | -295,3% | -602,5%  | 2697,2% | 457,3% | 250,0% | 15,8%  | 22,3%  | 60,1%  | 31,2%  | 39,5%  | 38,8%  |
| LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)    | 0,0%     | -5,8%    | 2,3%     | 2,7%     | 3,3%     | 3,6%    | 2,5%    | 2,2%    | 2,2%     | 2,4%    | 2,6%   | 3,0%   | 2,5%   | 2,0%   | 1,6%   | 1,9%   | 2,5%   | 2,5%   |
| PL = Patrimônio Líquido (PL)                   | (16.037) | (41.332) | (31.744) | (29.218) | (11.508) | (8.365) | (2.934) | (3.049) | (1.685)  | 463     | 3.367  | 7.925  | 9.132  | 9.852  | 7.925  | 10.999 | 12.518 | 19.795 |

## 14.5 Gráficos Acompanhamento

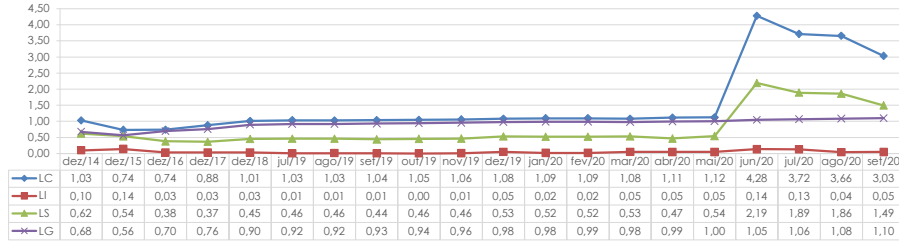
### EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



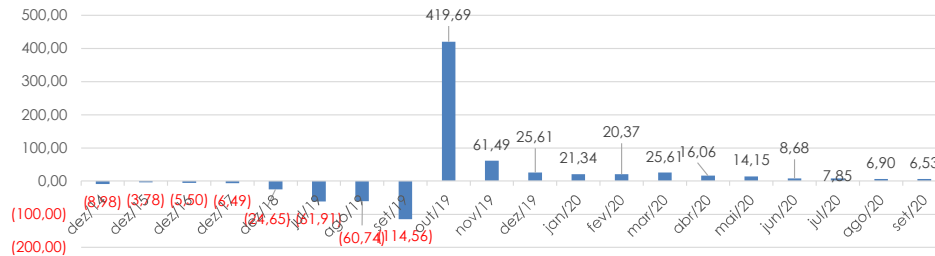
Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



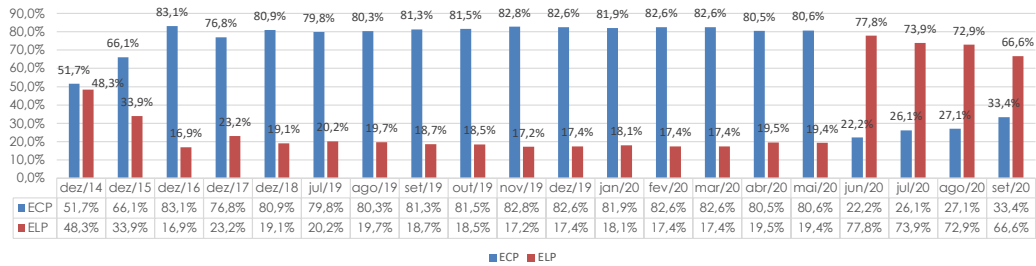
## ÍNDICE DE LIQUIDEZ



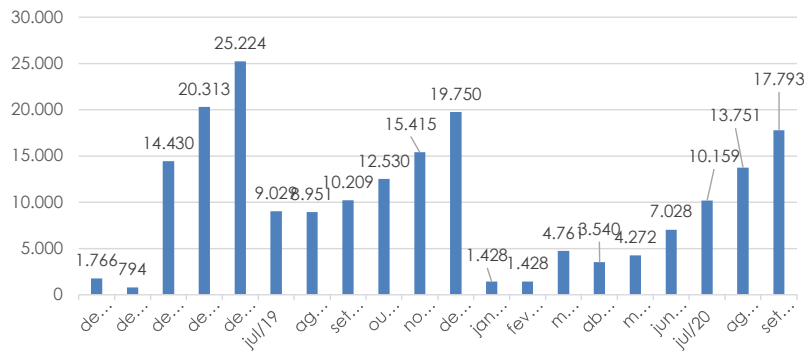
## ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL



## COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

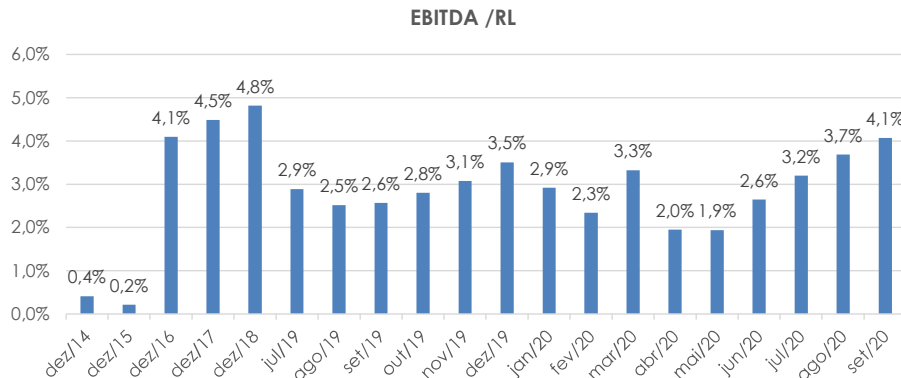


## EBITDA



Rua Padre Carapeuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334





#### 14. 6 Comentários Demonstrações Financeiras

Após a análise das demonstrações financeiras expostas pelas Recuperandas, constatamos que a mesma se encontra em situação econômico financeira complicada, como era de se presumir. Em 2015 apresentou resultado negativo de R\$ 25 milhões e receita líquida inferior ao ano anterior em mais de R\$ 51 milhões. A sua margem de contribuição diminuiu em mais de R\$ 8 milhões, terminando o ano com o resultado negativo.

Comparando 2016 a 2014, mesmo com a queda nas vendas em R\$ 98,0 milhões, ela tem conseguido reverter o quadro de resultados negativos em virtude dos níveis mais baixos de seus custos saindo de R\$ 342,9 milhões para R\$ 271,9 milhões e das despesas operacionais saindo de R\$ 89,6 milhões para R\$ 66,1 milhões.

A partir daí a Recuperanda principia um período de piora em todos os seus índices de desempenho. Sua liquidez corrente cai de 1,03 em 2014 para 0,74 em dezembro/2015 que permanece em dezembro de 2016, em dezembro de 2017 fica em 0,88. Suas disponibilidades estão baixas e seu endividamento em dezembro de 2014 distribuído em 66,01% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2015 em 66,1% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2016 em 83,1% no curto prazo e 16,9% no longo e em dezembro de 2017 em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo. Seu endividamento total no valor de R\$ 143,9 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 16 milhões em 2014. Ressaltamos um considerável aumento de R\$ 32,4 milhões na rubrica "Fornecedores", de R\$ 25,0 milhões na rubrica "Empréstimos e Financiamentos" e redução de R\$ 98,0 milhões na receita bruta, comparando 2016 a 2014, o que justifica esse crescimento de endividamento. Em dezembro/2015 seu endividamento foi de R\$ 156,2 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 41,3 milhões. Em dezembro/2016 seu endividamento foi de R\$ 174,5 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 31,7 milhões, em dezembro de 2017, com endividamento total de R\$ 217.677 milhões contra um PL negativo de R\$ 20.184 milhões.

A partir de 2018 observamos uma melhora nos resultados da Azienda, na comparação dezembro de 2018 a dezembro de 2017 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 52.853 milhões, uma variação positiva de 377,01%, conforme análise horizontal. Comparando





LÍDERES EM RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL E FALÊNCIA

dezembro de 2019 a dezembro de 2018 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 40.173 milhões, uma variação positiva de 7,67%.

Sua liquidez corrente subiu de 0,88 em dezembro de 2017 para 1,01 em dezembro de 2018 e em dezembro 2019 ficou em 1,08. Seu endividamento que em dezembro de 2017 era de R\$ 189.539 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 29.218 milhões em dezembro de 2018 seu endividamento ficou em R\$ 206.206 milhões contra um PL negativo de R\$ 8.365 milhões. Em dezembro de 2017 encerrou o período com endividamento em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo e em dezembro de 2018 encerrou o período com endividamento em 80,9% no curto prazo e 19,1% no longo prazo.

Sua liquidez corrente subiu de 0,88 em janeiro de 2018 para 1,09 em janeiro de 2020, em setembro de 2020 ficou em 3,03. Seu endividamento que em janeiro de 2018 era de R\$ 219.964 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 18.809 milhões, em janeiro de 2020 seu endividamento ficou em R\$ 194.856 milhões contra um PL positivo de R\$ 9.132 milhões e em setembro de 2020 seu endividamento ficou em R\$ 199,649 milhões contra um PL positivo de R\$ 30.589 milhões. Em janeiro de 2019 encerrou o período com endividamento em 80,4% no curto prazo e 19,6% no longo prazo, em janeiro de 2020 encerrou o período com endividamento em 81,9% no curto prazo e 18,1% no longo prazo e em setembro de 2020 encerrou o período com endividamento em 33,4% no curto prazo e 66,6% no longo prazo.

Conforme gestores da Recuperanda, estratégias estão sendo aplicadas para que tenham um melhor desempenho para cada resultado apresentado, ações concretas estão sendo tomadas para reverter gradativamente o quadro dos resultados como contratação de pessoas estratégicas ao negócio, esforços no sentido de melhorar o perfil do seu endividamento, seus custos das mercadorias vendidas, assim como montar estratégias para melhorar as vendas.

#### 14.7 Controles Internos Financeiros

A qualidade das demonstrações financeiras correlacionada aos controles internos financeiros de uma empresa é enorme. Ou seja, quanto maior a qualidade do sistema de informação, quanto maior as regras e metodologias e quanto mais experiente a equipe do departamento financeiro, melhor a qualidade da informação na Demonstração de Fluxo de Caixa.

O fato da KarneKeijo, empresa de maior grandeza no grupo, ser auditada e ter parecer, para o seu balanço contábil, sem ressalvas, ainda por utilização de sistema integrado de informações SAP, um dos mais reputados mundialmente, além de equipe de controladoria e contabilidade com expressiva experiência, nos permite presumir que há segurança nos controles internos das áreas contábil/financeira.

No tocante ao teste de detalhes relativos aos controles internos exclusivamente da área administrativo/financeira da Recuperanda temos relativa segurança de que os controles internos suportam o volume de operações. Os controles internos estão substanciados em parecer de auditoria emitidos em 2015, suportando as demonstrações de 2014. O parecer

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



foi emitido pela renomada empresa global “Ernest & Young”, uma das mais respeitadas organizações para este fim.

## 15. Fase Processual:

A seguir apresentamos as principais informações sobre o andamento do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, conforme a seguir:

| Data   | KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA GMAB PARTICIPACOES S.A.<br>(Contagem de prazo em dias corridos)                                   | Lei 11.101/05                              |
|--|--|--|
| <u>15/12/2015</u>  | Ajuizamento do Pedido de Recuperação   | Artigo 47 e ss.                            |
| <u>22/12/2015</u>  | Deferimento do Pedido de Recuperação   | art. 52, inciso I, II, III, IV e V par. 1º |
| <u>14/03/2016</u>  | Publicação do deferimento no D.O.  | Artigo 52. Par 1º                          |
| <u>14/03/2016</u>  | Publicação do 1º Edital pelo Juízo   | art. 52, par. 1º                           |
| <u>29/03/2016</u>  | Fim do prazo para apresentar habilitações/divergências ao Adm. Judicial. (15 dias da publicação do 1º edital)                            | art. 7º, par. 1º                           |
| <u>13/05/2016</u>  | Fim do prazo para o Adm. Judicial apresentar a segunda lista de credores (45 dias a contar do dia seguinte ao término do prazo anterior) | Art. 7º, par. 2º                           |
| <u>12/02/2016</u>  | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (prazo 60 dias após publicação do deferimento da recuperação)                              | art. 53                                    |
| <u>15/06/2016</u>  | Publicação Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ  | art. 53, par. Único                        |
| <u>15/06/2016</u>  | Publicação do Edital referente a 2º Lista Credores   | art. 7º, par. 2º                           |
| <u>07/07/2016</u><br><br>(Segundo certidão de ID 12572981) | Fim do prazo para apresentar impugnações à 2ª Lista de Credores ao Juízo (10 dias após publicação da 2ª Lista)                           | art. 8º                                    |
| <u>04/04/2016</u>  | Fim do prazo para manifestação ao juiz de objeção ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após publicação do recebimento do PRJ)       | Art. 55                                    |
| <u>17/06/2016</u>  | Fim do prazo para designação da AGC (150 dias do deferimento da inicial)   | Art. 56, par. 1º                           |
| <u>01/08/2017</u>  | Convocação da Assembleia Geral de Credores   | Art. 56                                    |
| <u>06/11/2017</u>  | Publicação da sentença que homologou o PRJ (data de início dos pagamentos)   | -  |

## 16. Fatos Relevantes

Conforme petição de alienação de ativos, as Recuperandas atravessaram petição nos autos (ID 55310468), requerendo a desmobilização de ativos, especialmente 64 (sessenta e quatro) caminhões, com a presença de propostas feitas por diversos compradores, de forma individualizada (ID 55310469 ao 55310474), cuja soma perfaz a quantia de R\$ 7.229.463,00 (Sete milhões duzentos e vinte e nove mil e quatrocentos e sessenta e três reais).

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020.

Petição apresentada pelas Recuperandas (ID 66558801) em que alegam, sucintamente:

- a) Que, por meio de cotação de preço, vendem rotineiramente para o Serviço Social do Comércio – SESC;
- b) Que a dita instituição, informou que para fornecedores em Recuperação Judicial, faz-se necessária a apresentação, dentro outros documentos, Certidão Negativa de débitos relativos aos tributos federais e à dívida ativa da União;
- c) Que a exigência é contrária à preservação da atividade empresarial, pelo que requereu as providências deste Magistrado; e
- d) Que este juízo já deferiu por meio da decisão de ID 12754171, a dispensa tais certidões para o referido órgão, requerendo, pois, a extensão dos seus efeitos para o Edital de Cotação nº 20/09.00034 e posteriores que eventualmente sejam publicados.

Ciente de Despacho (ID 66745428) onde restou deferido os pedidos formulados ao ID 66558801 em caráter de URGÊNCIA.

Sem movimentações relevantes até o momento.

## 17. Informações Finais:

Segundo o contador da Recuperanda, a empresa vem descontando dos seus funcionários, o INSS, deixando apenas de pagar a cota patronal, contudo não nos foi apresentado nenhum documento comprovando esta quitação. Adicionalmente, o mesmo informou que no ano de 2015 houve 03 meses, não especificados, nos quais houve descontos nos salários dos empregados, ainda tais descontos, não foram pagos pela Recuperanda, nem tão pouco a parte patronal, porém esta situação está sendo resolvida.

Conforme informações da administração da Recuperanda, este débito já foi incluído no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), porém até o protocolo deste RMA não recebemos maiores informações quanto a este tema.

A Administradora Judicial, LRF – Líderes em Recuperação Judicial., informa aos credores e demais interessados, que disponibilizou o endereço eletrônico de e-mail do administrador (natalia.pimentel@lrf lideres.com.br) bem como o seu telefone (81) 3049-4334, para quaisquer esclarecimentos e informações gerais do processo aos interessados.

Recife, 14 de dezembro de 2020

Natália Pimentel Lopes  
Administradora Judicial  
OAB 30.920

Kelly Virginia de Oliveira Guerra  
Contadora  
CRC PE-020084/O-8

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334

