



Número: **0026002-48.2015.8.17.2001**

Classe: **Recuperação Judicial**

Órgão julgador: **Seção A da 9ª Vara Cível da Capital**

Última distribuição : **15/12/2015**

Valor da causa: **R\$ 121.881.008,17**

Assuntos: **Classificação de créditos, Administração judicial**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA (REQUERENTE)	
	GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A)) CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))
GMAB PARTICIPACOES S.A. (REQUERENTE)	
	GUILHERME PINHEIRO LINS E SERTORIO CANTO (ADVOGADO(A)) CARLOS GUSTAVO RODRIGUES DE MATOS (ADVOGADO(A))
Superior Tribunal de Justiça (REQUERENTE)	
A & B ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA (REQUERIDO)	
	ALINE REGINA DAS NEVES (ADVOGADO(A)) RINALDO MOTA (ADVOGADO(A)) DINAH DE AGUIAR PEDROSA PINHEIRO (ADVOGADO(A)) moritz roberto friedheim (ADVOGADO(A)) SANDRA CONCEICAO DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A)) Oswaldo Lima da Silva Júnior (ADVOGADO(A))
LATICINIOS VALE DO TAQUARI LTDA (REQUERIDO)	
	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
TANGARA IMPORTADORA E EXPORTADORA SA (REQUERIDO)	
	IZABELA GONTIJO DE QUEIROZ TORRES PAULINO (ADVOGADO(A))
PAULO FERREIRA DA SILVA (REQUERIDO)	
	ROMULO GOMES FALCAO FILHO (ADVOGADO(A))
MULTI MERCANTES LTDA (RÉU)	
	LETICIA MARY FERNANDES DO AMARAL (ADVOGADO(A)) GILBERTO LUIZ DO AMARAL (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (RÉU)	

	<b>THIAGO JOSE MILET CAVALCANTI FERREIRA</b> <b>(ADVOGADO(A))</b> <b>WALTER GIUSEPPE ALCANTARA MANZI (ADVOGADO(A))</b> <b>LUCAS LEONARDO FEITOSA BATISTA (ADVOGADO(A))</b>
--	---

<b>Outros participantes</b>	
<b>Banco Daycoval S/A (CREDOR)</b>	
	<b>SANDRA KHAFIF DAYAN (ADVOGADO(A))</b>
<b>AVERAMA ALIMENTOS S/A (CREDOR)</b>	
	<b>MARIO HENRIQUE RODRIGUES BASSI (ADVOGADO(A))</b>
<b>ADIMAX INDÚSTRIAE COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)</b>	
	<b>GRAZIELE NUNES MENDES (ADVOGADO(A))</b> <b>RODRIGO LEONARDO ARAIUM (ADVOGADO(A))</b>
<b>Pandurata Alimentos Ltda. (CREDOR)</b>	
	<b>ELZA MEGUMI IIDA (ADVOGADO(A))</b>
<b>CAFÉ TRÊS CORAÇÕES S/A (CREDOR)</b>	
	<b>NELSON BRUNO DO REGO VALENCA (ADVOGADO(A))</b> <b>DANIEL CIDRAO FROTA (ADVOGADO(A))</b> <b>MARCIO RAFAEL GAZZINEO (ADVOGADO(A))</b>
<b>SALES INDÚSTRIA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS LTDA (CREDOR)</b>	
	<b>ERIKA DE PALMER PARAIZO GARCIA (ADVOGADO(A))</b>
<b>JÚNIOR ALIMENTOS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. (CREDOR)</b>	
	<b>RICARDO BOTOS DA SILVA NEVES (ADVOGADO(A))</b>
<b>BRASIL KIRIN INDÚSTRIA DE BEBIDAS LTDA. (CREDOR)</b>	
	<b>VICTOR BRANCO PACHECO (ADVOGADO(A))</b>
<b>EXA INSTALAÇÕES ELÉTRICAS LTDA (CREDOR)</b>	
	<b>CLÁUDIO CORRÊA DE ARAÚJO NETO (ADVOGADO(A))</b>
<b>INDÚSTRIA AGRÍCOLA TOZAN LTDA. (CREDOR)</b>	
	<b>DANIEL BLIKSTEIN (ADVOGADO(A))</b>
<b>MOINHOS DE TRIGO INDÍGENA S.A. - MOTRISA (CREDOR)</b>	
	<b>ROGERIO REZENDE FREITAS (ADVOGADO(A))</b>
<b>MGS FOODS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA (CREDOR)</b>	
	<b>DOUGLAS KENICHI SAKUMA (ADVOGADO(A))</b>
<b>VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI. (CREDOR)</b>	
	<b>João Alves de Melo Júnior (ADVOGADO(A))</b>
<b>ZINCAR LTDA (CREDOR)</b>	
	<b>JOSÉ CARLOS DE LIRA ALBUQUERQUE (ADVOGADO(A))</b>
<b>GRANO ALIMENTOS S/A (CREDOR)</b>	
	<b>JOSE VICENTE PASQUALI DE MORAES (ADVOGADO(A))</b>
<b>BANCO SOFISA S/A (CREDOR)</b>	
	<b>AUGUSTO CESAR TORRES VASCONCELOS (ADVOGADO(A))</b> <b>ANTONIO RICARDO ACCIOLY CAMPOS (ADVOGADO(A))</b> <b>FAGNER FRANCISCO LOPES DA COSTA (ADVOGADO(A))</b>
<b>M. DIAS BRANCO S/A - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS (CREDOR)</b>	
	<b>JULIANA DE ABREU TEIXEIRA (ADVOGADO(A))</b> <b>PRISCILA FROTA CARNEIRO DA CUNHA (ADVOGADO(A))</b>

HSBC BANK BRASIL S/A-BANCO MÚLTIPLO (CREDOR)	
	Alfredo Zucca Neto (ADVOGADO(A))
QUÍMICA AMPARO LTDA. (CREDOR)	
	THIAGO CHIAVEGATTO IADEROZA (ADVOGADO(A))
PANCRISTAL LTDA (CREDOR)	
	AMANDA MASCARENHAS BARBOSA (ADVOGADO(A)) LUIZ JOSE DE FRANCA (ADVOGADO(A)) Márcio Nunes dos Santos (ADVOGADO(A))
KOMLOG IMPORTAÇÃO LTDA. (CREDOR)	
	MELISE CEZIMBRA MELLO (ADVOGADO(A))
Procuradoria do Estado da Paraíba (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
procuradoria do estado de sergipe (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de joao pessoa (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
Procuradoria municipal de aracaju (FISCAL DA ORDEM JURÍDICA)	
NATALIA PIMENTEL LOPES (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	
LATICINIOS LUCE LTDA (CREDOR)	
	JOSE FRANCISCO DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO(A))
NORSA REFRIGERANTES LTDA (CREDOR)	
	JOAO LOYO DE MEIRA LINS (ADVOGADO(A))
VALELAC INDÚSTRIA DE LATICÍNIOS EIRELI (CREDOR)	
BANCO DO BRASIL S.A (LITISCONSORTE)	
	HELIO MARINHO FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO(A))
MAN LATIN AMÉRICA IND. E COM. DE VEÍCULOS LTDA (CREDOR)	
	MARCELO TESHEINER CAVASSANI (ADVOGADO(A))
GDC ALIMENTOS S.A (CREDOR)	
	HERMANO DE VILLEMOR AMARAL NETO (ADVOGADO(A)) JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO(A))
USINA IPOJUCA S/A (CREDOR)	
	GUILHERME DA COSTA E SILVA (ADVOGADO(A)) RODRIGO PEREIRA GUEDES (ADVOGADO(A)) Bruno Suassuna Carvalho Monteiro (ADVOGADO(A))
COASUL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL (CREDOR)	
	PAULO CEZAR BABINSKI (ADVOGADO(A))
CAJURU INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA (CREDOR)	
	KARINA FREITAS MORAIS E SILVA (ADVOGADO(A))
ARBOR BRASIL - INDÚSTRIA BRASILEIRA DE BEBIDAS LTDA (CREDOR)	
	MARCOS VINICIUS BARROS OTTONI (ADVOGADO(A))
GENERAL MILLS BRASIL ALIMENTOS LTDA, (CREDOR)	
	JULIANA FERRAZ SUASSUNA (ADVOGADO(A)) NOEMIA MARIA DE LACERDA SCHUTZ (ADVOGADO(A))
LATICINIOS CATUPIRY LTDA, (CREDOR)	
NEONERGIA PERNAMBUCO - CIA ENERGETICA DE PERNAMBUCO (CREDOR)	
	BRUNO NOVAES BEZERRA CAVALCANTI (ADVOGADO(A))

BIMBO HOLANDA B.V. (CREDOR)	
	RODRIGO LACERDA OLIVEIRA RODRIGUES MEYER (ADVOGADO(A))
JAO REPRESENTACOES LTDA - EPP (CREDOR)	
	ALEXANDRE JOSE BASTOS NAPOLES DE CARVALHO FILHO (ADVOGADO(A)) LORENA VIEGAS CARVALHO (ADVOGADO(A))
ANDRE GOMES DA SILVA (CREDOR)	
	JOSE LENIRO RODRIGUES JUNIOR (ADVOGADO(A))
MONALIZA DOS SANTOS SILVA (CREDOR)	
	LEANDRO SILVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO(A))
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA - ME (CREDOR)	
	EDSON JORGE LEITE CAVALCANTI (ADVOGADO(A))
CAMARA DE COMERCIALIZACAO DE ENERGIA ELETRICA - CCEE (TERCEIRO INTERESSADO)	
12ª VARA DO TRABALHO DO RECIFE (TERCEIRO INTERESSADO)	

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
144040890	12/09/2023 10:27	<a href="#">Documentos Diversos</a>	Documentos Diversos
144040893	12/09/2023 10:27	<a href="#">LRF x KK x 89, 90 e 91 _RMA_ Maio, junho e julho de 2023</a>	Outros Documentos
144040897	12/09/2023 10:27	<a href="#">KK_RMA_Maio 2023 a Julho 2023</a>	Outros Documentos

Relatórios mensais das atividades do devedor no formato PDF.



Este documento foi gerado pelo usuário 077.\*\*\*-60 em 12/09/2023 10:27:43  
Número do documento: 23091210270657300000140679258  
<https://pje.tjpe.jus.br:443/1g/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=23091210270657300000140679258>  
Assinado eletronicamente por: NATALIA PIMENTEL LOPES - 12/09/2023 10:27:06

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA CAPITAL  
(SEÇÃO A), ESTADO DE PERNAMBUCO.

Processo n. 0026002-48.2015.8.17.2001

LRF – LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., na condição de administradora judicial nomeada por este Juízo (ID 10313392), por intermédio de sua representante legal ao final assinada, vem, respeitosamente, perante V. Exa, nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, processo tombado sob o nº em epígrafe, requerida por **KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPACOES S.A.**, apresentar os **OCTOGÉSIMO NONO, NONAGÉSIMO E NONAGÉSIMO PRIMEIRO RELATÓRIOS DE ATIVIDADE MENSAL DO DEVEDOR** referente aos meses de Maio, Junho e Julho de 2.023, nos termos do Artigo 22, inciso II, alínea C da Lei 11.101/2005, tudo em conformidade aos ditames legais.

I - DAS ATIVIDADES - ADMINISTRADOR JUDICIAL.

No curso dos meses de Maio, Junho e Julho do ano de 2023, esta Administradora Judicial atendeu a diversos credores, não só por e-mail, como por telefone.

De igual maneira, reuniu-se virtualmente com os diretores das Recuperandas para verificar o andamento da atividade empresarial das devedoras, em cumprimento irrestrito à responsabilidade que lhe foi atribuída.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Paralelamente, registre-se que o edital contendo a relação de credores de que trata o Artigo 52, §1 da Lei 11.101/2005, foi publicado em 14/03/2016, de modo que o prazo de 15 dias para habilitação e divergência (Artigo 7, §1 da Lei 11.101/2005) findou em 29/03/2016

Esta Administradora Judicial, dentro do prazo legal, apresentou a segunda lista de credores, nos termos do Artigo 7, §2 da Lei 11.101/2005, após analisar 474 (quatrocentos e setenta e quatro) divergências e habilitações.

De igual maneira, houve a publicação do edital contendo a segunda lista de credores e o aviso de recebimento do plano, ambos disponibilizados no D.J.E em 11/06/2016.

## **II - DO RELATÓRIO:**

O relatório é composto de:

Contábil: (Balanço, DRE, DFC)

Financeiro (Fluxo de caixa, Cópia dos extratos bancários);

Recursos Humanos (Relatório com evolução dos funcionários: Admissão, demissão. CAGED);

Fiscal Pagamento dos impostos (Cópias dos comprovantes);

Ativos (Composição do ativo imobilizado)

Também foi solicitado que nos fosse repassado considerações relevantes, tais como: Contratos concluídos, novos contratos, ações (contingência), alterações societárias, nos fosse comunicado de forma imediata.

**Ressalto, ademais, que a documentação entregue a esta Administradora Judicial é de inteira responsabilidade das Recuperandas.**

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



O relatório ora apresentado foi auditado pela funcionária contábil permanente desta Administradora Judicial, a saber, Kelly Virgínia de Oliveira Guerra (CRC 020084-O-8), cujo parecer técnico serve de base para avaliação das atividades das Recuperandas (DOC. 1).

Para a sua confecção, foi dispensada a atenção desta Administradora Judicial e do mencionado expert, com encaminhamento *in loco* de funcionários para coleta das informações necessárias.

Em anexo, portanto, o parecer do *expert* contábil, com as informações dos meses de Maio, Junho e Julho de 2023, sendo octogésimo nono, nonagésimo e nonagésimo primeiro Relatórios Mensais de Atividades do Devedor.

### III- CONCLUSÃO:

Por tudo o quanto foi exposto, requer esta Administradora Judicial:

- a) A juntada do presente relatório mensal de atividades do devedor, em atendimento ao artigo 22, inciso II, alínea c, da lei 11.101/2005, arguindo, salvo melhor Juízo, o quanto importava relatar, pugnando, de igual maneira, seja dado conhecimento a todos os interessados.

Termos em que,

P. Deferimento.

Recife, 12 de Setembro de 2023

**LRF LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA**

**NATÁLIA PIMENTEL LOPES**

OAB/PE 30.920

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**AO MM. JUÍZO DE DIREITO 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE RECIFE - PE**

**REF. PROC. 0026002-48.2015.8.17.2001**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A**

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.611.762/0001-64, com endereço constante no timbre abaixo, por sua representante legal, **NATÁLIA PIMENTEL LOPES**, advogada, inscrito na OAB/PE sob o nº 30.920, administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial da **KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**, vem requerer a juntada do relatório mensal das atividades, referente ao período de maio de 2023 a julho de 2023, atendendo o disposto na alínea "c" do inciso II do artigo 22 da Lei 11.101/2005.

Pede deferimento.

Recife, 06 de setembro de 2023.

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.  
ADMINISTRADORA JUDICIAL**

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA DO GRUPO KARNE KEIJO**

**Maio de 2023 e julho de 2023**

**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**

**GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.**

(Art. 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005).

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de RECUPERAÇÃO JUDICIAL do KARNE KEIJO devidamente representada pela sua responsável técnica pela condução do presente processo, **Natália Pimentel Lopes**, nos termos do disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei 11.101/2005, vem expor para apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) do Grupo Carne Keijo, referente ao período de maio de 2023 e julho de 2023.

Ressalta a priori que o atual relatório sintetiza os dados que foram fornecidos ao Administrador Judicial pelas próprias Recuperandas e que as referidas informações não foram objeto de exame e nem de auditoria por parte do Administrador Judicial, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

Portanto, o presente relatório não tem o caráter de opinião ou parecer, pois o Administrador Judicial não pode garantir ou afirmar que as informações que granjeou da Recuperanda estão completas e abarcantes em todos os seus aspectos relevantes, nem tampouco precisas.

Conforme nosso mais perfeito entendimento, todos os dados e informações contidas no Relatório, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são consideradas verdadeiras e acuradas.

Reitera-se por fim que embora tirados de fontes fidedignas, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela exatidão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pelos administradores, assessores jurídicos e consultores financeiros e contábeis das Recuperandas.

O intuito deste relatório é dar efetivação a legislação vigente, atualizar o Juízo da Recuperação Judicial, os credores e demais interessados acerca das atividades das Recuperandas.

As observações expostas nesse relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas.

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Com o objetivo de facilitar a leitura e o entendimento, o presente relatório foi estruturado da seguinte forma:

1. Glossário
2. As Recuperandas;
3. Estrutura Societária e Administração;
4. Dívida do Grupo Carne Keijo na Recuperação Judicial;
5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial;
6. Situação Operacional das Recuperandas;
7. Faturamento/ Vendas;
8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ;
  - 8.1 Pagamentos Credores Classe I
  - 8.2 Pagamentos Credores Classe III
  - 8.3 Pagamentos Credores Classe IV
9. Inadimplência do Período;
10. Estoques;
11. Imobilizado;
12. Quadro de Pessoal;
13. Das Considerações sobre o Mútuo;
14. Demonstrações Financeiras;
  - 14.1 Balanço Patrimonial;
  - 14.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício);
  - 14.3 Demonstrações Fluxo Caixa;
  - 14.4 Índices de Desempenho;
  - 14.5 Gráficos Acompanhamento;
  - 14.6 Comentários Demonstrações Financeiras;
  - 14.7 Controles Internos Financeiros;
15. Fase Processual;
16. Fatos Relevantes; e
17. Informações Finais.

Rua Padre Carapuzeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



## 1. Glossário

- **RJ** - Recuperação Judicial;
- **RMA** – Relatório Mensal de Atividade;
- **Recuperandas** – *Karne Keijo logística Integrada Ltda.* e *GMAB Participações S.A.*
- **CAGED** - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados;
- **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social;
- **Grupo** – Grupo KarneKeijo, composto pela Karne Keijo e GMAB;

## 2. As Recuperandas

Em 15 de dezembro de 2015, o Karne Keijo, formado pelas empresas KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. e GMAB PARTICIPAÇÕES S.A., protocolou pedido de Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005) na Justiça Cível da Comarca de Recife/PE, sendo o mesmo deferido pela 9ª Vara Cível, em 21 de dezembro de 2015. O processo foi tombado sob o nº0026002-48.2015.8.17.2001.

A história do Grupo KarneKeijo revela todo o empreendedorismo de seu fundador Inácio Miranda Jr. Em 1978 a empresa é fundada na região metropolitana do Recife, com o slogan "Um Nome a Zelar". No período de 1980 a 1983 há abertura de 8 pontos de vendas nas saídas de Recife, estes pontos eram caminhões parados, onde se vendia carne de sol, queijo de coalho, entre outros. Em 1986 é iniciada a venda para refeitórios industriais, restaurantes e hotéis, nasce então o segmento de Food Service. No período de 1997 a 1999 acontece o primeiro processo de segmentação do Grupo de Karnekeijo, em Food Service e Varejo. Em 2000 acontece a inauguração da sede na BR-101 é fundada a Tru Logística, gerando maior especialização das operações logísticas para varejo. Em 2006 acontece o ponto de partida do grupo no setor de atacarejo com a inauguração da primeira loja, o DESKONTÃO, na Ceasa-PE. Em 2010 O Grupo KarneKeijo inaugura mais uma loja do Deskontão Atacado, localizado na Av. Norte – Casa Amarela. Hoje O Grupo Karnekeijo conta com 4 unidades de negócio e uma Cozinha Experimental. É composto por seis sócios: D.Giselda, Inácio Jr, Gerson, Otávio, Gisele e Bento Miranda, porém apenas dois - Inácio Jr. e Gerson - participam da gestão.

Para manter o seu crescimento e atender a três grandes mercados com enormes potenciais a serem desenvolvidos - Logística de Frigorificados e Distribuição Food Service, Pequenas e Médias Empresas, o Grupo investe permanentemente em treinamentos e recursos humanos; pois acredita que o seu grande diferencial no futuro serão as pessoas.

A companhia tem como missão ser a menor distância entre os fabricantes e os consumidores finais, através de seus vários canais

O Grupo KarneKeijo é identificado pelo uso comum da marca "KarneKeijo".

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



A Recuperação Judicial do Grupo visa proporcionar a superação da crise e o reequilíbrio das atividades empresariais provendo a contiguidade das empresas Recuperandas, sustentando, assim, a realização de suas funções social e econômica.

### 3. Estrutura Societária e Administração:

De acordo com os atos constitutivos e instrumentos societários apresentados na inicial do pedido de recuperação judicial, o capital social das empresas integrantes do Grupo CarneKeijo, estão dispostas conforme abaixo:

KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	50%	1.500	R\$ 1.500.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	25%	750	R\$ 750.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 3.000.000,00</b>

GMAB PARTICIPAÇÕES S.A.	CAPITAL SOCIAL		
	PERCETUAL	QUOTAS	VALOR
KARNE E KEIJO LOGISTICA INTEGRADA LTDA	99,90%	5.016	R\$ 5.016.000,00
INÁCIO AMÉRICO DE MIRANDA JUNIOR	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GISELE BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
GERSON BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
OTÁVIO BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
BENTO SÁ BARRETO DE MIRANDA	0,02%	1.000	R\$ 1.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 5.021.000,00</b>

### 4. Dívida do Grupo CarneKeijo na Recuperação Judicial:

Informações fornecidas pelo Grupo no Pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 51, III, Lei 11.101/2005:

Descrição – Quadro de Credores 1ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.286.564,88	216
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 114.813.930,76	468
EPPs e MEs (Classe IV)	R\$ 994.427,54	51
Créditos não Sujeitos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 118.094.923,18</b>	<b>735</b>

Informações apresentadas pelo administrador judicial (2ª Lista de Credores), nos termos do § 2º, art. 7º:

Rua Padre Carapuzeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Descrição – Quadro de Credores 2ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)	R\$ 2.200.020,85	211
Garantia Real (Classe II)	-	-
Quirografários (Classe III)	R\$ 119.957.078,48	512
EPPs e MEs (Classe IV)	R\$ 1.361.911,83	73
Créditos não Sujeitos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 123.519.011,16</b>	<b>796</b>

## 5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial:

Conforme corroborado pela Recuperanda quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, diversas causas relevantes contribuíram para a crise econômico-financeira do Grupo CarneKeijo, dentre elas destaca-se o grau de endividamento junto aos seus credores, em especial os bancos.

Com a retração de créditos pelos bancos, no final de 2014 houve desembolso de quase R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) de amortização de principal e juros com dívidas bancárias, isso comprometeu bastante o capital de giro, pois não houve novos aportes no Grupo. Conseqüentemente, afetou diretamente a capacidade de obtenção de mercadorias e acarretou a perda de faturamento entre 2014 e 2015. Portanto, tais fatores vêm ocasionando a atrição do capital próprio e do conseqüente aumento do endividamento e a redução da capacidade de pagamento no curto prazo dos compromissos com os seus credores.

## 6. Situação Operacional das Recuperandas:

Conforme informações constantes na petição inicial, as Recuperandas integram o negócio denominado Grupo CarneKeijo, das quais o primeiro negócio do Grupo é a distribuição de alimentos nos segmentos de restaurante, hotéis, hospitais e refeitórios industriais (food servisse), distribuição especializada em frigoríficos nos segmentos de varejo: supermercado e mercado de pequeno porte, venda por atacado (forte em frigoríficos), serviços de logística especializada em frigoríficos, cumprimento da cadeia do frio e compartilhamento de recursos, além de administração de bens.

Em suas operações, as requerentes utilizam as marcas CarneKeijo Food Service, CarneKeijo Varejo, Tru Logística e Deskontão Atacado.

O Grupo CarneKeijo iniciou suas atividades em 1978, no presente atua com um raio de 800km (oitocentos quilômetros) a partir do Recife/PE, atendendo os estados do Nordeste.

Localizado em Recife/PE, as margens da BR 101 – Sul a sede da CarneKeijo possui 19.000m<sup>2</sup> (dezenove mil metros quadrados), em um terreno de 45.000m<sup>2</sup> (quarenta e cinco metros quadrados).

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



70% (setenta por cento) de sua área de armazenagem são dedicados a produtos congelados e 30% (trinta por cento) se destinam a produtos secos e congelados.

O Grupo Carne e Keijo possui três lojas de autosserviço na região metropolitana do Recife/PE e conta com sua própria frota, com quase 70% caminhões e 25 (vinte e cinco) agregados.

## 7. Faturamento / Vendas

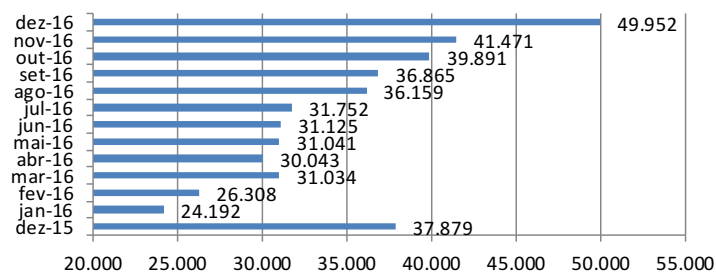
Conforme informações prestadas pelo contador do Grupo, o faturamento no período analisado na CarneKeijo foi de R\$ 242.532 milhões e na GMAB foi de R\$ 106 mil reais. Adicionalmente, o faturamento da GMAB é um valor fixo mensal referente a dois contratos de aluguel um de R\$ 86 mil reais e outro de R\$ 20 mil reais.

Mês	Valor
mai-23	84.306
jun-23	78.271
jul-23	79.955
<b>SOMA</b>	<b>242.532</b>

No mês de dezembro 2020 comparado com o mesmo período do ano anterior houve variação positiva de 5,18%. Comparando dezembro 2020 a dezembro de 2018, houve variação positiva 44,89%. Comparando dezembro 2020 a dezembro de 2017, houve variação positiva 58,24%. Comparando dezembro de 2021 a dezembro de 2020, houve variação positiva de 5,01%. Comparando dezembro de 2022 a dezembro de 2021, houve variação positiva de 2,02% e comparando junho de 2023 a junho de 2022, houve variação negativa de 5,77%

A evolução do faturamento mensal da CarneKeijo a partir do mês de dezembro de 2015, quando do pedido de recuperação judicial, pode ser apresentado como segue:

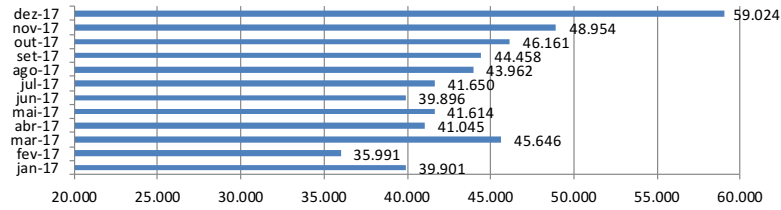
### KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



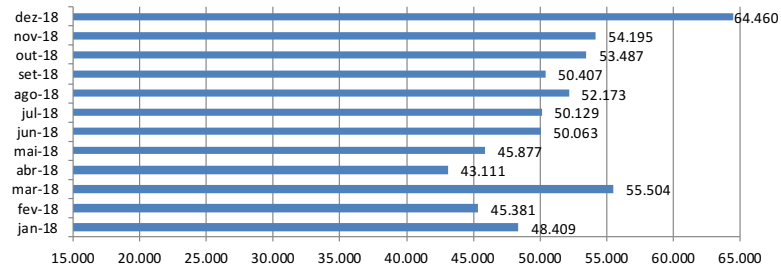
Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



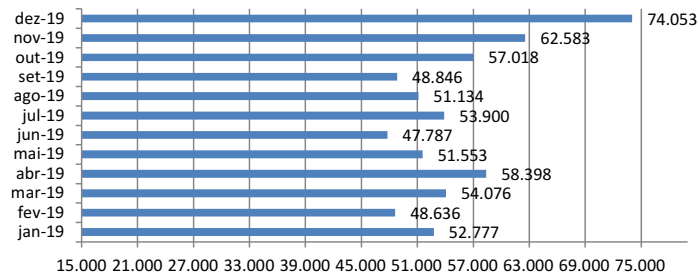
## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



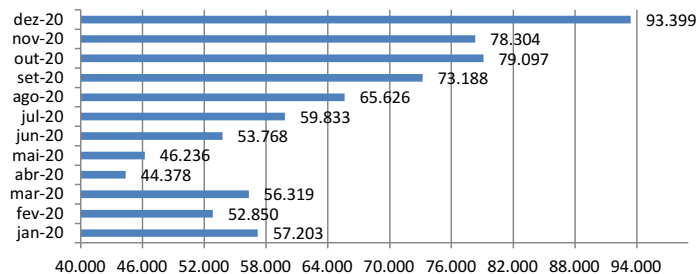
## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



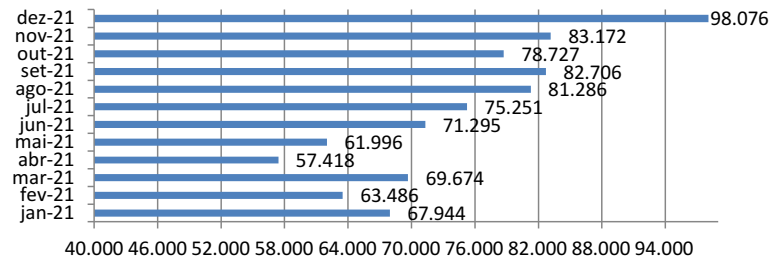
## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA (Milhares de Reais)



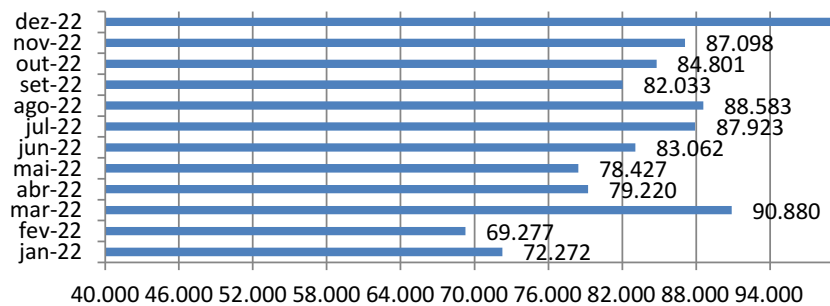
Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



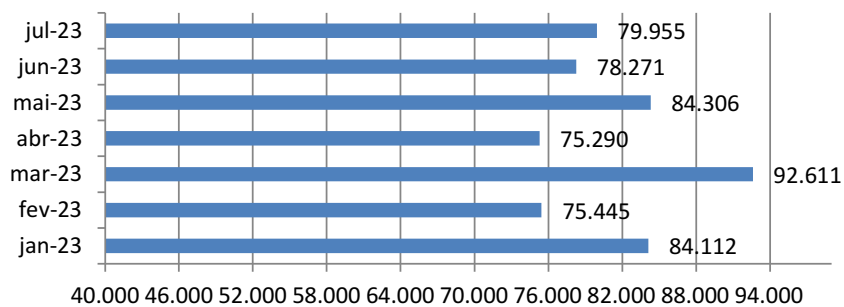
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA  
(Milhares de Reais)**



Conforme corroborado pela administração da KarneKeijo, o faturamento de 2016 foi resultado de projeções efetuadas pela empresa; em junho de 2016 a Recuperanda revisou o orçamento para o ano corrente, apesar do 1º semestre de 2016 ter ficado abaixo das expectativas (R\$ 173,7 milhões para R\$ 224,9 milhões em comparação a 2015 queda de 22,8%) a Recuperanda projetou ~R\$ 226,3 milhões de receita bruta para o 2º semestre de 2016, um crescimento de 30,2% em relação ao 1º semestre de 2016 e 4,43% em relação ao

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



2º semestre de 2015 (R\$ 216,7 milhões) com objetivo de fechar 2016 com receita bruta de ~R\$ 400 milhões (~9,5% menor que em 2015). Algumas estratégias foram adotadas para alcançar este intento, como a reformulação da equipe de vendas que mudou em 2016, com a reconstrução do Gerson Miranda, ex-sócio, na função de Diretor Comercial. Adicionalmente, foi contratado novo Gerente Geral de Vendas, Food Service; houve uma melhora no mix de produtos nacionais e importados focando numa melhor qualidade e poder de negociação na hora da compra buscando mais competitividade em preço e melhor rentabilidade junto aos clientes; o aumento de estoque para suportar crescimento de vendas; o apoio dos fornecedores, recuperando crédito e prazo de pagamento com os acordos de credor financiador.

## **8. Pagamentos Credores Subordinados à RJ**

Em 01 de agosto de 2017 foi realizada a AGC da KK no Fórum Desembargador Rodolfo Aureliano. Nesta data, diante da aceitação da proposta, o plano foi aprovado.

Com a aprovação do plano e a partir da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação judicial, homologando o plano, os pagamentos da classe I começam a ser realizados.

Os pagamentos da Classe III, conforme PRJ do 1º ao 12º mês haverá carência de principal e capitalização do índice. Do 13º ao 24º mês haverá pagamento do índice mensal apurado e carência de principal. Dessa forma, iniciando o pagamento a partir de dezembro de 2018.

Conforme decisão interlocutória ID 60560260 de 13 de abril de 2020, foi deferida a suspensão dos pagamentos do plano de recuperação judicial do GRUPO KARNE KEIJO em decorrência da pandemia do COVID-19 a partir do mês de março de 2020. Período de suspensão: 20/03/2020 a 20/09/2020, ocasião em que o juízo, ao término, deliberar sobre eventual prorrogação.

### **8.1 Pagamentos Credores Classe I**

Conforme determina o item 6.1 do Plano de Recuperação Judicial apresentado ao Juízo em 12/02/2016, serão ajustadas para os credores trabalhista ou decorrentes de acidentes de trabalho habilitados antes da homologação do plano, o pagamento em 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas a partir da data da publicação da decisão que conceder a RJ. Com relação aos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos três meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, habilitados antes da homologação do plano sem a incidência de multas, juros, correção monetária ou qualquer encargo financeiro mediante quitação integral do contrato de trabalho e de todas as dívidas dele decorrentes.

Em 06.11.2017 houve a publicação do deferimento do plano de recuperação judicial, desta forma, a partir de novembro de 2017 houve os primeiros pagamentos a credores trabalhistas, aqueles que disponibilizaram as informações bancárias.

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Do montante de 240 (duzentos e quarenta) credores, no período analisado houve pagamento aos credores listados abaixo:

CREDORES	CLASSE	valor	data
MORITZ ROBERTO FRIEDHEIM (JOSE ERIVALDO JERONIMO DA SI	CLASSE I	1.509,02	30.05.2023
DARIO PEREIRA DE LIMA	CLASSE I	2.043,58	30.05.2023
JOSE MARCELO TAVARES DA SILVA	CLASSE I	548,54	30.05.2023
IVAN BENTO DA SILVA	CLASSE I	588,89	30.05.2023
FERNANDA MARIA GRANJA WANDERLEY	CLASSE I	3.521,05	30.05.2023
CAMILA SILVA DE ALMEIDA	CLASSE I	4.495,94	30.05.2023
ADAILTON BEZERRA MEDEIROS	CLASSE I	4.314,35	30.05.2023
HORACIO MANOEL TRINDADE DE MEL	CLASSE I	137,14	30.05.2023
SINARA FERNANDES NOBRE	CLASSE I	854,44	30.05.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
MORITZ ROBERTO FRIEDHEIM (JOSE ERIVALDO JERONIMO DA SI	CLASSE I	1.509,02	29.06.2023
DARIO PEREIRA DE LIMA	CLASSE I	2.043,58	29.06.2023
JOSE MARCELO TAVARES DA SILVA	CLASSE I	548,54	29.06.2023
IVAN BENTO DA SILVA	CLASSE I	588,89	29.06.2023
FERNANDA MARIA GRANJA WANDERLEY	CLASSE I	3.521,05	29.06.2023
CAMILA SILVA DE ALMEIDA	CLASSE I	4.495,94	29.06.2023
ADAILTON BEZERRA MEDEIROS	CLASSE I	4.314,35	29.06.2023
HORACIO MANOEL TRINDADE DE MEL	CLASSE I	137,14	29.06.2023
SINARA FERNANDES NOBRE	CLASSE I	854,48	29.06.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
MORITZ ROBERTO FRIEDHEIM (JOSE ERIVALDO JERONIMO DA SI	CLASSE I	1.509,02	28.07.2023
DARIO PEREIRA DE LIMA	CLASSE I	2.043,58	28.07.2023
JOSE MARCELO TAVARES DA SILVA	CLASSE I	548,54	28.07.2023
IVAN BENTO DA SILVA	CLASSE I	588,89	28.07.2023
FERNANDA MARIA GRANJA WANDERLEY	CLASSE I	3.521,05	28.07.2023
CAMILA SILVA DE ALMEIDA	CLASSE I	4.495,94	28.07.2023
ADAILTON BEZERRA MEDEIROS	CLASSE I	4.314,35	28.07.2023
HORACIO MANOEL TRINDADE DE MEL	CLASSE I	137,14	28.07.2023
SINARA FERNANDES NOBRE	CLASSE I	854,48	28.07.2023
ANDERSON PEREIRA DA SILVA	CLASSE I	588,00	28.07.2023

Conforme análise dos comprovantes de pagamento não localizamos os pagamentos aos credores no mês de novembro de 2018 a dezembro de 2019, solicitamos esclarecimentos a administração da Recuperanda que nos posicionou que conforme controle interno todos os credores da classe I, os quais foram recebidos informações dos dados bancários, foram quitados, identificamos credores que estão com saldo em aberto e informamos a administração da Azienda, porém até o protocolo desse RMA não recebemos retorno, ficando para o próximo RMA a apresentação desses comprovantes.

## 8.2 Pagamentos Credores Classe III

Conforme item 6.3 do PRJ haverá deságio de 75% sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Do montante de 512 (quinhentos e doze) credores, no período analisado, houve pagamento aos credores abaixo:

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



CREDORES	CLASSE	valor	data
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PE	CLASSE III	3.938,54	30.05.2023
COMPANHIA LIBRA SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO LTDA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
JAGUAFRANGOS IND. E COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	1.932,28	30.05.2023
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	1.186,53	30.05.2023
DISTRIBUIDORA E LOGISTICA DE PERNAMBUCO IMPORTAÇÃO E	CLASSE III	18.039,32	30.05.2023
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	942,86	30.05.2023
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A MOTRISA	CLASSE III	687,34	30.05.2023
CARGIL AGRICOLA S A	CLASSE III	569,51	30.05.2023
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	390,62	30.05.2023
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
J MACEDO S/A	CLASSE III	300,00	30.05.2023
YOKI ALIMENTOS SA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
CAFE TRES CORACOES S.A	CLASSE III	300,00	30.05.2023
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE VEIC	CLASSE III	300,00	30.05.2023
BIMBO DO BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
GOIAS MINAS INDUSTRIA DE LATIC	CLASSE III	300,00	30.05.2023
NELSON WENDT & CIA LTDA	CLASSE III	300,00	30.05.2023
NOVO MUNDO CAMINHOS E EQUIP ROD LT	CLASSE III	116,96	30.05.2023
TOP SERVICE SERVICOS E SISTEMA	CLASSE III	300,00	30.05.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PE	CLASSE III	4.343,52	29.06.2023
COMPANHIA LIBRA SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
JAGUAFRANGOS IND. E COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	2.130,96	29.06.2023
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	1.299,06	29.06.2023
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	1.039,80	29.06.2023
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A MOTRISA	CLASSE III	747,58	29.06.2023
CARGIL AGRICOLA S A	CLASSE III	621,77	29.06.2023
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	426,67	29.06.2023
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
J MACEDO S/A	CLASSE III	300,00	29.06.2023
YOKI ALIMENTOS SA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
CAFE TRES CORACOES S.A	CLASSE III	300,00	29.06.2023
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE VEIC	CLASSE III	300,00	29.06.2023
BIMBO DO BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
GOIAS MINAS INDUSTRIA DE LATIC	CLASSE III	300,00	29.06.2023
NELSON WENDT & CIA LTDA	CLASSE III	300,00	29.06.2023
TOP SERVICE SERVICOS E SISTEMA	CLASSE III	300,00	29.06.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
CELPE - COMPANHIA ENERGETICA DE PE	CLASSE III	4.203,51	28.07.2023
COMPANHIA LIBRA SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO LTDA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
JAGUAFRANGOS IND. E COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	2.062,27	28.07.2023
PAINEIRA ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	1.259,38	28.07.2023
CAMIL ALIMENTOS S/A	CLASSE III	1.006,29	28.07.2023
MOINHOS DE TRIGO INDIGENA S A MOTRISA	CLASSE III	725,91	28.07.2023
CARGIL AGRICOLA S A	CLASSE III	603,19	28.07.2023
UNILEVER BRASIL LTDA	CLASSE III	413,87	28.07.2023
GOIAS VERDE ALIMENTOS LTDA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
J MACEDO S/A	CLASSE III	300,00	28.07.2023
YOKI ALIMENTOS SA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
INACERES INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
CAFE TRES CORACOES S.A	CLASSE III	300,00	28.07.2023
MAN LATIN AMERICA IND E COM DE VEIC	CLASSE III	300,00	28.07.2023
BIMBO DO BRASIL LTDA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
GOIAS MINAS INDUSTRIA DE LATIC	CLASSE III	300,00	28.07.2023
NELSON WENDT & CIA LTDA	CLASSE III	300,00	28.07.2023
TOP SERVICE SERVICOS E SISTEMA	CLASSE III	300,00	28.07.2023

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



## 8.3 Pagamentos Credores Classe IV

Conforme item 6.4 do PRJ não haverá deságio sobre o valor nominal habilitado no processo de RJ, sendo o saldo atualizado, corrigido e pago conforme Plano de Recuperação Judicial.

Segue planilha pagamentos efetuados no período analisado:

CREDORES	CLASSE	valor	data
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO LTDA - ME	CLASSE IV	1.790,09	30.05.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO LTDA - ME	CLASSE IV	1.962,50	29.06.2023

CREDORES	CLASSE	valor	data
CAVALO MARINHO COMBUSTIVEL PERNAMBUCO LTDA - ME	CLASSE IV	1.901,94	28.07.2023

## 9. Inadimplência no período

Até o protocolo desse RMA não recebemos informações quanto a inadimplência da Azienda.

## 10. Estoque

Conforme informações da administração do Grupo CarneKeijo, o controle de estoque é efetuado através do SAP, em tempo on-line pelas entradas e saídas de notas fiscais e também há integração com a contabilidade. O setor responsável pelo inventário físico é o MEA (Movimentação Expedição e Armazenagem).

A evolução do estoque mensal da CarneKeijo, após o segundo semestre de 2016 pode ser retratado como segue:

ESTOQUE (em milhares R\$)	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16
Estoque mercadoria para revenda	24.520	27.746	29.701	33.306	33.622	37.311	40.612
Adiantamentos a fornecedores	8.986	6.215	7.564	11.312	9.331	12.882	11.617
Ajuste de Inventário	(12)	(27)	(26)	89	268	287	234
	<b>33.494</b>	<b>33.934</b>	<b>37.239</b>	<b>44.707</b>	<b>43.221</b>	<b>50.480</b>	<b>52.463</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
Estoque mercadoria para revenda	38.938	38.762	43.121	37.736	36.134	39.190
Adiantamentos a fornecedores	14.235	16.468	22.422	25.038	25.064	15.336
Ajuste de Inventário	188	362	148	(25)	(18)	(65)
	<b>53.361</b>	<b>55.593</b>	<b>65.691</b>	<b>62.749</b>	<b>61.180</b>	<b>54.461</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Estoque mercadoria para revenda	34.687	39.064	36.820	42.835	46.976	48.936
Adiantamentos a fornecedores	15.610	21.809	27.512	35.459	36.491	42.362
Ajuste de Inventário	163	250	140	(1)	(8)	(3)
	<b>50.460</b>	<b>61.123</b>	<b>64.472</b>	<b>78.293</b>	<b>83.460</b>	<b>91.295</b>

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
Estoque mercadoria para revenda	55.179	50.605	44.758	43.884	41.151	47.613
Adiantamentos a fornecedores	49.957	52.878	58.241	54.652	51.928	41.083
Ajuste de Inventário	89	112	(121)	111	406	(48)
	<b>105.225</b>	<b>103.596</b>	<b>102.878</b>	<b>98.647</b>	<b>93.485</b>	<b>88.648</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Estoque mercadoria para revenda	54.640	56.771	56.771	58.646	62.821	54.696
Adiantamentos a fornecedores	34.315	34.908	34.908	32.361	34.069	38.179
Ajuste de Inventário	(96)	361	361	339	103	(85)
	<b>88.858</b>	<b>92.040</b>	<b>92.040</b>	<b>91.346</b>	<b>96.992</b>	<b>92.791</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
Estoque mercadoria para revenda	57.655	57.198	60.023	58.982	59.679	56.325
Adiantamentos a fornecedores	33.801	39.681	43.877	35.403	33.544	26.655
Ajuste de Inventário	(94)	63	(26)	344	415	16
	<b>91.362</b>	<b>96.941</b>	<b>103.873</b>	<b>94.728</b>	<b>93.638</b>	<b>82.997</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Estoque mercadoria para revenda	55.846	54.312	61.806	62.149	66.582	58.931
Adiantamentos a fornecedores	26.863	29.598	31.175	31.185	34.626	32.857
Ajuste de Inventário	174	214	339	184	133	339
	<b>82.883</b>	<b>84.124</b>	<b>93.321</b>	<b>93.518</b>	<b>101.341</b>	<b>92.126</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Estoque mercadoria para revenda	60.955	62.008	66.618	52.487	51.696	50.983
Adiantamentos a fornecedores	29.718	32.320	36.686	38.416	30.714	28.678
Ajuste de Inventário	291	541	291	739	458	87
	<b>90.963</b>	<b>94.869</b>	<b>103.595</b>	<b>91.642</b>	<b>82.867</b>	<b>79.747</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Estoque mercadoria para revenda	56.087	56.777	69.116	71.499	71.874	68.999
Adiantamentos a fornecedores	29.754	31.641	33.125	33.659	36.370	36.854
Ajuste de Inventário	138	196	251	251	65	52
	<b>85.979</b>	<b>88.614</b>	<b>102.493</b>	<b>105.409</b>	<b>108.308</b>	<b>105.905</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Estoque mercadoria para revenda	72.635	78.822	65.900	60.170	59.759	64.923
Adiantamentos a fornecedores	36.238	37.206	35.810	33.163	36.896	37.148
Ajuste de Inventário	261	316	154	305	87	79
	<b>109.133</b>	<b>116.343</b>	<b>101.864</b>	<b>93.637</b>	<b>96.742</b>	<b>102.150</b>

ESTOQUE (em milhares R\$)	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Estoque mercadoria para revenda	76.778	84.650	85.286	84.511	80.108	86.027
Adiantamentos a fornecedores	38.275	44.240	35.770	42.005	45.012	40.392
Ajuste de Inventário	107	111	291	247	78	(19)
	<b>115.160</b>	<b>129.001</b>	<b>121.346</b>	<b>126.763</b>	<b>125.199</b>	<b>126.400</b>

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



<b>ESTOQUE (em milhares R\$)</b>	<b>jan/22</b>	<b>fev/22</b>	<b>mar/22</b>	<b>abr/22</b>	<b>mai/22</b>	<b>jun/22</b>
Estoque mercadoria para revenda	82.391	85.371	80.950	77.937	74.832	86.953
Adiantamentos a fornecedores	37.323	33.356	37.344	37.234	43.186	46.831
Ajuste de Inventário	0	151	211	36	302	172
	<b>119.714</b>	<b>118.877</b>	<b>118.505</b>	<b>115.207</b>	<b>118.319</b>	<b>133.956</b>

<b>ESTOQUE (em milhares R\$)</b>	<b>jul/22</b>	<b>ago/22</b>	<b>set/22</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>
Estoque mercadoria para revenda	93.518	89.200	97.229	95.686	93.775	93.197
Adiantamentos a fornecedores	38.056	40.295	46.025	42.185	43.234	40.897
Ajuste de Inventário	40	92	62	410	813	(5)
	<b>131.614</b>	<b>129.587</b>	<b>143.317</b>	<b>138.281</b>	<b>137.822</b>	<b>134.089</b>

<b>ESTOQUE (em milhares R\$)</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>	<b>abr/23</b>	<b>mai/23</b>	<b>jun/23</b>
Estoque mercadoria para revenda	94.729	94.092	94.779	80.622	78.257	78.900
Adiantamentos a fornecedores	41.682	36.821	35.918	34.344	35.080	39.321
Ajuste de Inventário	421	242	134	103	121	239
	<b>136.832</b>	<b>131.155</b>	<b>130.831</b>	<b>115.069</b>	<b>113.458</b>	<b>118.460</b>

<b>ESTOQUE (em milhares R\$)</b>	<b>jul/23</b>
Estoque mercadoria para revenda	83.187
Adiantamentos a fornecedores	39.423
Ajuste de Inventário	110
	<b>122.720</b>

## 11. Imobilizado

Conforme informado pelo gestor de contabilidade, a Recuperanda possui controle patrimonial individual informatizado dos bens integrantes de seus ativos imobilizados, que, além de servirem ao propósito de controle físico e identificação dos seus bens móveis (máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc.) também, servem de base para os registros contábeis dos valores das respectivas despesas de depreciação.

Cabe acrescentar que com o advento da Lei 11.638/2007, a qual 'instituiu' entre outras coisas a necessidade do chamado "Teste de Recuperabilidade", que objetiva avaliar o Ativo e o regulariza-lo mediante ajustes patrimoniais, o Grupo contratou a empresa Valor Engenharia para fazer a avaliação de todo o imobilizado e elaboração do laudo. Porém, não foi efetuado nenhuma regularização da avaliação no contábil.

Conforme análise do balancete, segue controle das aquisições registradas na Recuperanda no período analisado:

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Conta	Descrição	Maio	Junho	Julho
13210201	Máquinas e Equipamentos - Imobilizado	9.107.379,36	9.138.324,36	9.138,32
13210202	Móveis e Utensílios - Imobilizado	1.807.418,13	1.809.977,20	1.809,98
13210203	Equipamentos de Informática - Imobilizado	3.788.865,37	3.872.513,19	3.874,65
13210205	Veículos - Imobilizado		13.887.817,10	13.887,82
13210206	Ferramentas - Imobilizado	-	1.601,13	1,60
13220102	Obras em Andamento	224.544,27	1.233.303,76	1.233,30

## 12. Quadro de Pessoal

Por ocasião da apresentação do pedido de Recuperação Judicial, em dezembro de 2015, a Recuperanda possuía 752 (setecentos e cinquenta e dois) funcionários, conforme CAGED do período.

Conforme corroborado pela administração da Recuperanda no Caged dos meses de Setembro e Outubro/2016 foi identificada a diferença de um colaborador que consta a partir do mês de Outubro/2016 decorrente de uma divergência admissional no CNPJ 24.150.377/0005-19 no mês de Setembro/2016, onde foram informadas 03 admissões quando foram apenas 02. Diante disto, foi realizado o acerto de exclusão. Segue abaixo o cenário correto.

CNPJ 24.150.377/0005-19

SETEMBRO/2016 1º DIA: 77 Adm 02 Desl 03

OUTURBO/2016 1º DIA: 76 Adm 01 Desl 01

Após o acerto, o efetivo final em setembro/2016 passa a ser 813, e desta forma o mês de outubro passa a ser igual ao Caged, conforme a memória de cálculo abaixo:

Outubro: 1º dia (813) + 20 (admissões) - 11 (demissões) = 822

Durante o período analisado ocorreram 90 (noventa) admissões e 77 (setenta e sete) desligamentos na KarneKeijo, conforme relatório gerencial enviado pela administração da Azienda. O saldo de funcionário em abril de 2023 são 953 (novecentos e cinquenta e três), registrados na CLT.

Movimentação	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
1º Dia	893	854	870	876	879	873	873	848	847	841	833	852
Admitidos	14	32	12	23	15	54	12	25	11	14	40	14
Desligados	53	16	6	20	21	54	37	26	17	22	21	12
<b>Número Funcionários</b>	<b>854</b>	<b>870</b>	<b>876</b>	<b>879</b>	<b>873</b>	<b>873</b>	<b>848</b>	<b>847</b>	<b>841</b>	<b>833</b>	<b>852</b>	<b>854</b>

Movimentação	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
1º Dia	854	816	811	845	838	837	829	822	837	855	862	885
Admitidos	11	17	42	41	24	11	8	35	35	30	40	21
Desligados	49	22	8	48	25	19	15	20	17	23	17	11
<b>Número Funcionários</b>	<b>816</b>	<b>811</b>	<b>845</b>	<b>838</b>	<b>837</b>	<b>829</b>	<b>822</b>	<b>837</b>	<b>855</b>	<b>862</b>	<b>885</b>	<b>895</b>

Movimentação	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
1º Dia	895	875	899	906	891	895	904	910	916	915	919	940
Admitidos	16	40	22	39	19	23	22	18	21	21	40	23
Desligados	36	16	15	54	15	14	16	16	19	17	19	11
<b>Número Funcionários</b>	<b>875</b>	<b>899</b>	<b>906</b>	<b>891</b>	<b>895</b>	<b>904</b>	<b>910</b>	<b>916</b>	<b>915</b>	<b>919</b>	<b>940</b>	<b>952</b>

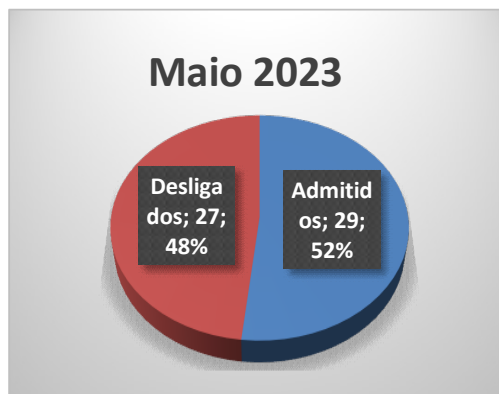
Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Movimentação	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
1º Dia	952	918	924	919	910	914	907	904	912	925	938	959
Admitidos	14	19	19	14	20	12	16	23	32	30	41	29
Desligados	48	13	24	23	16	19	19	15	19	17	20	18
<b>Número Funcionários</b>	<b>918</b>	<b>924</b>	<b>919</b>	<b>910</b>	<b>914</b>	<b>907</b>	<b>904</b>	<b>912</b>	<b>925</b>	<b>938</b>	<b>959</b>	<b>970</b>

Movimentação	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23
1º Dia	970	940	932	954	953	955	946
Admitidos	19	20	45	25	29	20	39
Desligados	49	28	23	26	27	29	22
<b>Número Funcionários</b>	<b>940</b>	<b>932</b>	<b>954</b>	<b>953</b>	<b>955</b>	<b>946</b>	<b>963</b>

Segue gráfico das admissões e demissões:



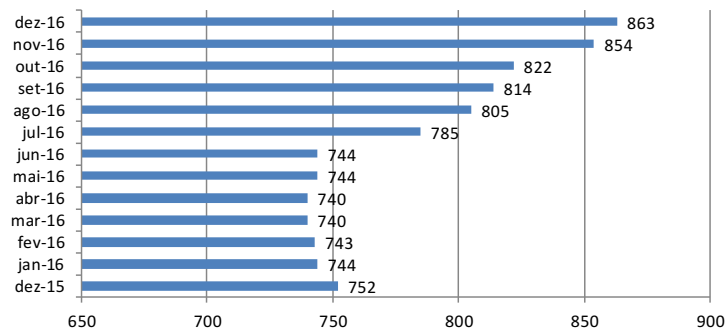
Rua Padre Carapuzeiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



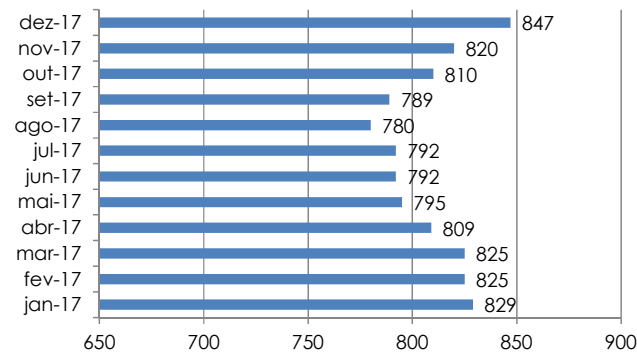


A seguir a evolução do número de funcionários, conforme controle gerencial, após pedido de Recuperação Judicial:

**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



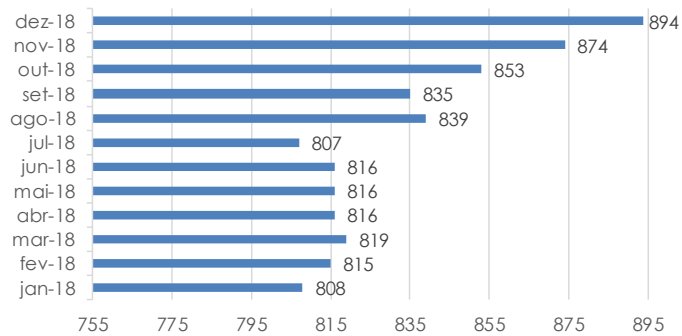
**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



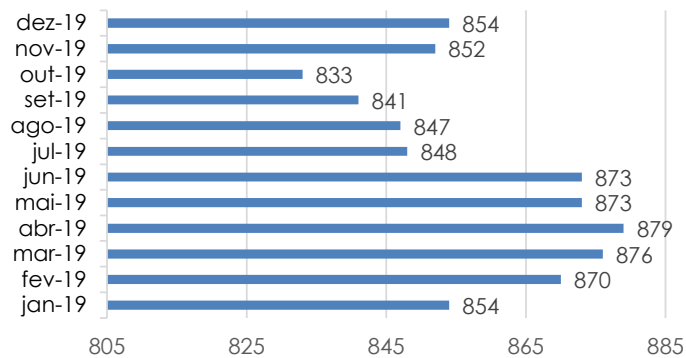
Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



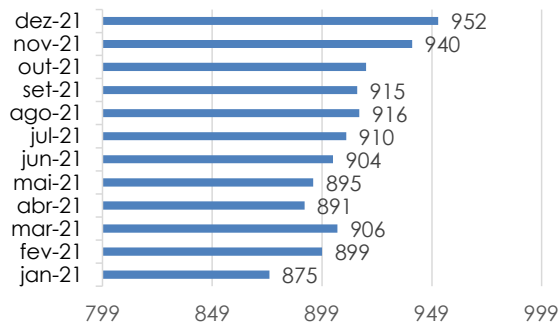
## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



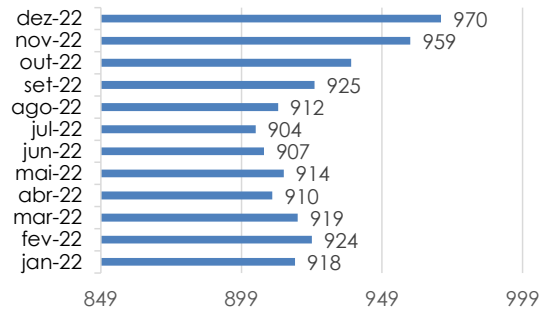
## KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA



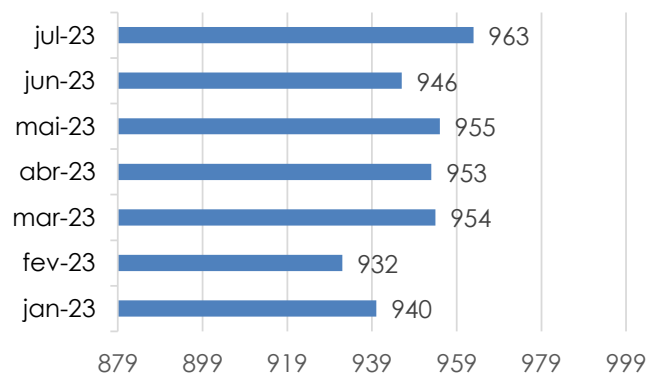
Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



**KARNE KEIJO LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA**



**13. Das Considerações sobre o Mútuo**

Conforme controle dos contratos de mútuo disponibilizado pela gerência do grupo KarneKeijo, verificamos que há um contrato de mútuo entre a KarneKeijo como mutuante e a GMAB na condição de mutuária.

Não nos foi apresentado nenhum documento que comprove os recolhimentos fiscais de IOF (Imposto sobre operações financeiras) tampouco de IR (Imposto de renda), devidos por força deste contrato.

O contrato prevê remuneração de 1% ao mês, da mutuária para a mutuante, bem como prevê que qualquer custo, dedução, cobrança, taxas ou tributos, deverão se arcados pela mutuária.

Conforme planilha disponibilizada pela administração do grupo, o valor aportado pela KarneKeijo até o mês de abril de 2023 foi de R\$ 4.001.763,54 (quatro milhões, um mil, setecentos e sessenta e três reais e cinquenta e quatro centavos); o valor amortizado até o mesmo período foi de R\$ 1.366.981,36 (um milhão, trezentos e sessenta e seis reais, novecentos e oitenta e um reais e trinta e seis centavos).

O saldo em julho de 2023 é de R\$ 9.185.593,25 (nove milhões, cento e oitenta e cinco mil, quinhentos e noventa e três reais e vinte e cinco centavos), sendo de principal

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



R\$ 2.634.782,18 (dois milhões, seiscentos e trinta e quatro mil, setecentos e oitenta e dois reais e dezoito centavos) e de juros e correção monetária R\$ 6.550.811,07 (seis milhões, quinhentos e cinquenta mil, oitocentos e onze reais e vinte e cinco centavos).

Segue quadro demonstrativo abaixo:

Descrição	Valor
Aportes	4.001.763,54
Amortização	(1.366.981,36)
<b>Principal</b>	<b>2.634.782,18</b>
Juros e Correção Monetária	6.550.811,07
<b>Saldo</b>	<b>9.185.593,25</b>

Importante mencionar que o contrato de mútuo disponibilizado prevê um limite de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões). Assim, desde o mês de agosto de 2016 este teto foi ultrapassado. Adicionalmente, não nos foi apresentado nenhum documento que comprove a alteração ou aditamento contratual que suporte o novo saldo de mútuo.

#### 14. Demonstrações Financeiras

A Recuperanda enviou os relatórios contábeis/gerenciais do período analisados nesse RMA, que possibilitaram aferir/visualizar a situação patrimonial econômico-financeira da Recuperanda, no final dos citados meses, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido, relativo ao mês em análise.

Evidenciamos que nos arquivos enviados pela Recuperanda em janeiro de 2017, as informações já analisadas e reportadas de meses anteriores foram alteradas. Conforme corroborado pelo contador da Recuperanda, foram efetuadas algumas reclassificações entre contas patrimoniais em outros meses. Porém, os ajustes em resultado foram todos efetuados em dezembro de 2016. O mesmo não tem as contas mapeadas nas quais foram alteradas. Praticamente foram antecipações de dívidas de autos de infração com processos administrativos que a SEFAZ de PE e PB lançaram um REFIS (benefício para redução de multa e juros) para quitação desses processos.

Adicionalmente, foram regularizadas algumas contas de ICMS que constavam pendente no Ativo que não caberia mais a recuperação de crédito.

As atividades realizadas por esta administradora judicial com relação aos aludidos relatórios embasaram-se em apreciar a consistência dos números retratados, bem como a conexão dos mesmos, aos dados que nos foram prestadas pelos administradores e colaboradores da Azienda.

Cientificamos que alguns gráficos serão retratados com o propósito de apresentar a evolução mês a mês dos principais índices de desempenho da Recuperanda, com o propósito de dar ao leitor uma visão dinâmica do comportamento da empresa no tempo.



## 14.1 Balanço Patrimonial

ATIVO		dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ΔH%	ΔV%
<b>CIRCULANTE</b>																				
Caixa e equivalentes de caixa		16.922	7.535	14.782	4.406	4.114	4.751	8.268	18.566	14.683	13.504	11.327	3.606	3.213	2.927	23.520	16.231	16.924	4,27%	4,62%
Clientes e outras contas a receber		29.812	32.784	32.071	39.376	37.895	41.184	42.276	52.468	67.289	67.950	54.240	51.975	55.153	53.983	52.268	51.420	53.759	4,55%	14,69%
Estoques		32.989	30.459	20.471	52.263	75.077	92.791	92.126	105.905	126.400	134.089	136.832	131.155	130.831	115.069	113.458	118.460	122.720	3,60%	33,54%
Tributos a recuperar		8.452	4.509	7.480	10.470	7.129	25.377	34.014	56.194	64.943	66.601	69.782	71.859	76.247	77.805	80.879	84.164	87.519	3,99%	23,92%
Outros créditos		4.591	1.240	1.145	995	4.116	4.412	4.756	4.664	8.742	5.904	6.359	13.885	13.472	13.668	13.433	13.387	13.203	-1,37%	3,61%
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>92.766</b>	<b>76.527</b>	<b>75.950</b>	<b>107.510</b>	<b>128.331</b>	<b>168.514</b>	<b>181.439</b>	<b>237.797</b>	<b>282.057</b>	<b>288.048</b>	<b>278.540</b>	<b>272.479</b>	<b>278.915</b>	<b>263.454</b>	<b>283.558</b>	<b>283.662</b>	<b>294.125</b>	3,69%	80,38%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>																				
Partes relacionadas		8.884	9.644	10.533	11.564	12.454	13.287	14.181	15.113	16.537	17.629	17.768	17.897	18.040	18.171	18.313	18.446	18.585	0,75%	5,08%
Depósitos judiciais		1.743	2.246	1.328	2.310	2.900	2.819	2.876	2.368	2.024	41.057	41.057	41.059	41.059	41.059	30.747	30.698	30.711	0,04%	8,39%
Tributos a recuperar		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
Tributos diferidos		2.489	9.055	286	72	29	22	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	0,00%	0,01%
Investimentos		99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	0,00%	0,03%
Imobilizado		33.832	26.148	23.448	19.055	15.268	12.592	11.689	9.698	15.943	19.781	20.147	20.246	20.557	20.649	20.938	21.187	21.600	1,95%	5,90%
Intangível		4.424	4.224	3.304	2.222	1.239	509	595	910	752	850	831	815	822	815	807	790	773	-2,13%	0,21%
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>51.471</b>	<b>51.415</b>	<b>38.999</b>	<b>35.322</b>	<b>31.989</b>	<b>29.328</b>	<b>29.470</b>	<b>28.219</b>	<b>35.385</b>	<b>79.447</b>	<b>79.933</b>	<b>80.147</b>	<b>80.608</b>	<b>80.824</b>	<b>70.934</b>	<b>71.251</b>	<b>71.799</b>	0,77%	19,62%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>144.237</b>	<b>127.942</b>	<b>114.949</b>	<b>142.831</b>	<b>160.321</b>	<b>197.842</b>	<b>210.910</b>	<b>266.016</b>	<b>317.442</b>	<b>367.495</b>	<b>358.472</b>	<b>352.627</b>	<b>359.523</b>	<b>344.278</b>	<b>354.492</b>	<b>354.913</b>	<b>365.924</b>	3,10%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

O grupo que constitui o fôlulo Ativo Circulante teve maior influência no total das realizações desempenhadas pela Recuperanda, pois representou 80,38% em julho de 2023 do montante total do ativo de R\$ 365.924 milhões de reais.

O grupo Realizável de Longo Prazo abrange Partes Relacionadas, Depósitos Judiciais, Tributos a Recuperar e Tributos Diferidos, perfazendo o total de R\$ 49.327 milhões de reais, correspondendo a 13,48% do total do Ativo.

O grupo permanente registra os investimentos da Recuperanda em caráter permanente, sendo composto por investimentos, imobilizado e bens intangíveis. Houve variação positiva de 6,14% em comparação julho 2023 a junho 2023. Sua participação na composição do total do Ativo R\$ 22.472 milhões de reais em julho foi de aproximadamente 6,14%.

PASSIVO		dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ΔH%	ΔV%
<b>CIRCULANTE</b>																				
<b>Circulante</b>																				
Fornecedores		42.604	35.899	54.341	68.390	79.317	89.431	87.571	46.791	64.611	66.585	60.452	55.577	55.670	37.215	51.391	47.974	54.916	14,47%	15,01%
Empréstimos e financiamentos		57.186	26.987	33.306	52.025	51.606	50.904	50.905	-6.047	-2.936	-42	-6.733	-6.918	-7.103	-7.288	-6.380	-6.566	-6.751	2,82%	-1,84%
Salários e encargos a pagar		4.299	4.789	10.622	15.298	7.039	5.154	5.524	9.998	9.116	13.755	13.867	10.539	11.230	11.544	11.260	11.821	12.553	6,19%	3,43%
Tributos a recolher		9.816	3.045	1.920	4.634	-36	13.959	17.488	22.049	20.945	5.021	4.635	5.272	5.323	5.374	6.031	6.370	7.015	10,12%	1,92%
Parcelamento de tributos		1.933	2.222	2.146	2.766	3.679	3.959	3.828	2.486	2.513	6.867	8.477	9.728	11.104	12.322	13.850	15.203	16.678	9,70%	4,56%
Outras contas a pagar		1.068	1.431	928	1.935	4.049	3.483	2.279	3.985	5.183	2.418	2.705	2.767	3.242	11.018	11.018	11.798	11.793	-0,04%	3,22%
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>116.906</b>	<b>74.373</b>	<b>103.264</b>	<b>145.047</b>	<b>145.652</b>	<b>166.890</b>	<b>167.595</b>	<b>79.262</b>	<b>99.433</b>	<b>94.605</b>	<b>83.404</b>	<b>76.964</b>	<b>79.466</b>	<b>62.913</b>	<b>87.169</b>	<b>86.601</b>	<b>96.204</b>	11,09%	26,29%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>																				
Empréstimos e financiamentos		28.676	57.499	38.074	19.445	19.463	17.183	13.854	71.370	64.715	57.634	57.634	57.634	57.634	57.634	56.540	56.540	56.540	0,00%	15,45%
Fornecedores LP									50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	50.242	0,00%	13,73%
Parcelamento de tributos		3.235	10.399	9.432	7.574	18.923	16.633	16.061	14.331	12.514	11.420	11.331	12.141	12.064	11.955	12.665	11.798	11.719	-0,67%	3,20%
Provisões para Contingências		0	1.708	5.511	2.509	5.500	5.500	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.475	5.393	5.352	18.682	18.640	18.340	-1,61%	5,01%
Tributos diferidos		0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.011	9.011	9.011	9.011	9.011	4.839	4.839	4.839	0,00%	1,32%
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>31.911</b>	<b>69.606</b>	<b>53.017</b>	<b>29.528</b>	<b>43.886</b>	<b>39.316</b>	<b>35.390</b>	<b>141.418</b>	<b>132.946</b>	<b>133.782</b>	<b>133.693</b>	<b>134.463</b>	<b>134.344</b>	<b>134.194</b>	<b>142.968</b>	<b>142.060</b>	<b>141.680</b>	-0,27%	38,72%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>																				
Capital social		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	93.315	93.315	93.315	0,00%	25,50%
Reservas para investimentos		0	0	0	0	0	0	68.258	68.258	68.258	90.315	90.315	90.315	90.315	90.315	19.855	19.855	19.855	0,00%	5,43%
Lucros (prejuízos) acumulado		-7.580	(19.037)	(19.037)	(44.332)	(40.854)	(33.295)	(83.145)	(59.630)	(29.103)	4.144	45.746	44.588	44.532	44.475	-1.371	-1.031	-1.088	5,59%	-0,30%
Lucros (prejuízos) do período		0	0	(25.295)	9.588	8.636	21.930	19.813	33.709	42.909	41.648	2.314	3.296	7.865	9.380	12.556	14.112	15.958	13,08%	4,36%
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>-4.580</b>	<b>(16.037)</b>	<b>(41.332)</b>	<b>(31.744)</b>	<b>(29.218)</b>	<b>(6.365)</b>	<b>7.925</b>	<b>45.336</b>	<b>85.063</b>	<b>139.107</b>	<b>141.375</b>	<b>141.199</b>	<b>145.713</b>	<b>147.170</b>	<b>124.355</b>	<b>126.252</b>	<b>128.040</b>	1,42%	34,99%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>144.237</b>	<b>127.942</b>	<b>114.949</b>	<b>142.831</b>	<b>160.321</b>	<b>197.841</b>	<b>210.910</b>	<b>266.016</b>	<b>317.442</b>	<b>367.495</b>	<b>358.472</b>	<b>352.627</b>	<b>359.523</b>	<b>344.278</b>	<b>354.492</b>	<b>354.913</b>	<b>365.924</b>	73,65%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



No grupo passivo circulante, têm maior representatividade os fornecedores, montando um total de R\$ 54.916 milhões de reais, representando 15,01% do total do Passivo. Quanto às demais contas que compõem o grupo (Salários e Encargos, Tributos a Recolher, Parcelamento de Tributos e Outras Contas a Pagar) segue o B.P. acima, que detalha os totais registrados no exercício até julho de 2023.

No Exigível de Longo Prazo, pertencem as operações de crédito externas e as obrigações contraídas pela Recuperanda. O valor de R\$ 141.680 milhões de reais que representa 38,72% do total do Passivo.

Diante das informações apresentadas, cabe destaque ao fato da Recuperanda apresentar Patrimônio Líquido positivo de R\$ 128.040 milhões de reais em julho de 2023.

## 14.2 Demonstrações Resultado Exercício – DRE

DRE	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	maio/23	jun/23	jul/23	at%
<b>Receita Bruta</b>	<b>507.838</b>	<b>439.403</b>	<b>409.833</b>	<b>528.294</b>	<b>613.195</b>	<b>660.761</b>	<b>760.202</b>	<b>891.032</b>	<b>1.003.633</b>	<b>84.112</b>	<b>159.557</b>	<b>252.168</b>	<b>327.458</b>	<b>411.764</b>	<b>490.036</b>	<b>569.990</b>	16,32%
Receita Operacional	507.838	439.403	409.833	528.294	613.195	660.761	760.202	891.032	1.003.633	84.112	159.557	252.168	327.458	411.764	490.036	569.990	16,32%
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>-73.449,2</b>	<b>-56.863,2</b>	<b>(57.313)</b>	<b>(75.734)</b>	<b>(89.502)</b>	<b>(96.893)</b>	<b>(108.117)</b>	<b>(135.969)</b>	<b>(155.037)</b>	<b>(13.923)</b>	<b>(26.891)</b>	<b>(41.123)</b>	<b>(54.577)</b>	<b>(69.454)</b>	<b>(80.949)</b>	<b>(94.657)</b>	16,94%
Impostos e Deduções s/ Mercadorias e Serviços Prestados	(73.449,2)	(56.863,2)	(57.313)	(75.734)	(89.502)	(96.893)	(108.117)	(135.969)	(155.037)	(13.923)	(26.891)	(41.123)	(54.577)	(69.454)	(80.949)	(94.657)	16,94%
<b>Lucro operacional líquido</b>	<b>434.389</b>	<b>382.540</b>	<b>352.520</b>	<b>452.561</b>	<b>523.694</b>	<b>563.868</b>	<b>652.085</b>	<b>755.063</b>	<b>848.597</b>	<b>70.189</b>	<b>132.666</b>	<b>211.045</b>	<b>272.881</b>	<b>342.310</b>	<b>409.087</b>	<b>475.333</b>	16,19%
Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados	(342.933)	(299.652)	(271.926)	(357.243)	(416.105)	(451.690)	(518.236)	(601.447)	(676.156)	(56.812)	(108.045)	(170.554)	(220.882)	(276.728)	(330.444)	(383.551)	16,07%
Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados	(342.933)	(299.652)	(271.926)	(357.243)	(416.105)	(451.690)	(518.236)	(601.447)	(676.156)	(56.812)	(108.045)	(170.554)	(220.882)	(276.728)	(330.444)	(383.551)	16,07%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>91.456</b>	<b>82.888</b>	<b>80.594</b>	<b>95.318</b>	<b>107.589</b>	<b>112.178</b>	<b>133.849</b>	<b>153.616</b>	<b>172.441</b>	<b>13.377</b>	<b>24.601</b>	<b>40.491</b>	<b>51.999</b>	<b>65.586</b>	<b>78.643</b>	<b>91.772</b>	16,69%
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>	<b>(89.690)</b>	<b>(82.094)</b>	<b>(66.144)</b>	<b>(75.005)</b>	<b>(82.365)</b>	<b>(92.428)</b>	<b>(101.204)</b>	<b>(114.731)</b>	<b>(133.710)</b>	<b>(11.449)</b>	<b>(22.036)</b>	<b>(33.620)</b>	<b>(43.893)</b>	<b>(54.809)</b>	<b>(66.583)</b>	<b>(78.119)</b>	17,33%
(-) Despesas comerciais	(13.582)	(10.464)	(9.591)	(10.587)	(12.272)	(13.498)	(16.370)	(19.311)	(21.155)	(1.761)	(3.321)	(5.007)	(6.469)	(8.353)	(10.137)	(11.743)	15,84%
(-) Despesas de logística e manutenção	(15.247)	(14.468)	(12.272)	(14.455)	(17.225)	(20.757)	(23.167)	(27.581)	(34.168)	(2.886)	(5.541)	(8.836)	(11.565)	(13.923)	(17.084)	(19.867)	16,29%
(-) Despesas gerais e administrativas	(16.296)	(9.710)	(12.744)	(15.090)	(15.115)	(16.574)	(18.070)	(19.554)	(20.560)	(1.839)	(3.566)	(5.479)	(7.051)	(8.927)	(10.804)	(12.718)	17,72%
(-) Despesas com pessoal	(32.466)	(33.031)	(26.950)	(30.330)	(32.033)	(36.720)	(34.219)	(40.354)	(45.113)	(4.096)	(7.915)	(11.703)	(15.490)	(19.463)	(23.443)	(27.808)	18,62%
(-) Outras despesas operacionais líquidas	(12.100)	(14.422)	(4.606)	(4.543)	(5.720)	(4.878)	(9.378)	(7.932)	(12.714)	(867)	(1.693)	(2.596)	(3.318)	(4.144)	(5.115)	(5.983)	16,97%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>1.766</b>	<b>794</b>	<b>14.430</b>	<b>20.313</b>	<b>25.224</b>	<b>19.750</b>	<b>32.645</b>	<b>38.886</b>	<b>38.731</b>	<b>1.928</b>	<b>2.565</b>	<b>6.870</b>	<b>8.107</b>	<b>10.773</b>	<b>12.060</b>	<b>13.653</b>	13,21%
<b>Ebitda</b>	<b>1.766</b>	<b>794</b>	<b>14.430</b>	<b>20.313</b>	<b>25.224</b>	<b>19.750</b>	<b>32.645</b>	<b>38.886</b>	<b>38.731</b>	<b>1.928</b>	<b>2.565</b>	<b>6.870</b>	<b>8.107</b>	<b>10.773</b>	<b>12.060</b>	<b>13.653</b>	
%rol	0,4%	0,2%	4,1%	4,5%	4,8%	3,5%	5,0%	5,1%	4,6%	2,7%	1,9%	3,3%	3,0%	3,1%	2,9%	2,9%	
Descartos Financeiros Líquidos	1.637	2.020	1.969	1.702	2.832	3.748	3.565	3.856	4.648	470	880	1.349	1.639	2.162	2.575	3.006	16,76%
Depreciação	(7.141)	(6.038)	(5.185)	(4.827)	(4.503)	(3.035)	(2.775)	(2.407)	(1.898)	(163)	(319)	(469)	(617)	(762)	(901)	(1.040)	15,44%
Resultado financeiro	(14.035)	(13.256)	(1.626)	(3.169)	(1.639)	(650)	274	2.574	168	79	170	115	251	382	379	339	-10,39%
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(17.774)</b>	<b>(16.481)</b>	<b>9.588</b>	<b>14.019</b>	<b>21.914</b>	<b>19.812</b>	<b>33.709</b>	<b>42.909</b>	<b>41.448</b>	<b>2.314</b>	<b>3.296</b>	<b>7.865</b>	<b>9.380</b>	<b>12.556</b>	<b>14.112</b>	<b>15.958</b>	13,08%
Imposto de renda e contribuição social	6.316	(8.805)															
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>(11.457)</b>	<b>(25.286)</b>	<b>9.588</b>	<b>14.019</b>	<b>21.914</b>	<b>19.812</b>	<b>33.709</b>	<b>42.909</b>	<b>41.448</b>	<b>2.314</b>	<b>3.296</b>	<b>7.865</b>	<b>9.380</b>	<b>12.556</b>	<b>14.112</b>	<b>15.958</b>	13,08%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Realizamos a análise horizontal para identificarmos as variações no DRE ao longo do tempo. Com esta análise verificamos que o faturamento bruto em julho de 2023 foi de R\$ 569.990 milhões de reais, dessa forma houve variação positiva de 16,32% na Receita Bruta da CarneKeijo, comparada julho de 2023 a junho de 2023.

Podemos observar uma margem de contribuição positiva de R\$ 91.772 milhões de reais em julho de 2023. Houve variação positiva de 16,07% do custo comparado julho de 2023 a junho de 2023.

A Recuperanda encerrou o mês de julho com lucro de R\$ 15.958 milhões de reais.

## 14.3 Demonstrações Fluxo de Caixa

Conforme o Manual de Contabilidade Societária da FIPECAFI, (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira da Faculdade de Economia e Administração da

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



Universidade de São Paulo) um dos órgãos de referência na matéria em âmbito nacional, define como objetivo da DFC:

“O objetivo primário da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) é prover informações relevantes sobre os pagamentos e recebimentos, em dinheiro, de uma empresa, ocorridos durante um determinado período, e com isso ajudar os usuários das demonstrações contábeis na análise da capacidade da entidade de gerar caixa e equivalentes de caixa, bem como suas necessidades para utilizar este fluxo de caixa...”.

FLUXO DE CAIXA																	
KARNEJELO (VALORES EM R\$ MIL)																	
	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	Δ4%	
(1) Entradas Operacionais	28.646	41.497	49.692	59.516	70.099	89.077	86.831	87.309	96.326	75.430	87.836	73.994	83.913	76.663	75.120	-2,01%	
(2) Saídas Operacionais	(16.234)	(44.783)	(47.279)	(53.443)	(62.697)	(71.728)	(82.808)	(84.532)	(91.492)	(76.161)	(86.997)	(73.468)	(63.299)	(83.552)	(73.382)	-12,17%	
Fornecedores (Insumos)	(10.398)	(32.844)	(33.412)	(39.817)	(48.565)	(54.580)	(59.633)	(62.659)	(71.713)	(56.644)	(63.109)	(53.758)	(43.711)	(63.471)	(52.530)	-17,24%	
Importação	(1.075)	(6.156)	(6.600)	(4.374)	(5.084)	(7.577)	(12.059)	(9.950)	(8.473)	(6.146)	(13.724)	(9.818)	(10.693)	(9.499)	(10.131)	6,66%	
Ceréis e Administrativo	(614)	(676)	(652)	(1.014)	(772)	(730)	(932)	(880)	(1.280)	(893)	(907)	(926)	(932)	(957)	(902)	-5,79%	
Impostos	(2.093)	(1.886)	(2.335)	(3.858)	(3.731)	(3.945)	(4.336)	(4.360)	(5.212)	(4.727)	(4.668)	(4.596)	(3.678)	(4.731)	(4.954)	4,71%	
Pessoal	(2.051)	(3.221)	(4.280)	(4.381)	(4.545)	(4.897)	(5.848)	(6.684)	(4.814)	(7.751)	(4.590)	(4.370)	(4.285)	(4.895)	(4.865)	-0,60%	
Adiantamento a Funcionário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
(3) Liq. Operacional (1+2)	12.412	(3.286)	2.413	6.073	7.402	17.349	4.023	2.777	4.833	(731)	839	526	20.613	(6.889)	1.738	-125,22%	
(4) Investimentos	0	0	0	0	(158)	0	(437)	(804)	(491)	(274)	(266)	(227)	(131)	(192)	(370)	93,00%	
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	12.412	(3.286)	2.413	6.073	7.245	17.349	3.586	1.973	4.342	(1.005)	573	299	20.483	(7.081)	1.367	-119,31%	
Pagamentos Acordos Credor Financ. - RJ				(840)	(656)	(395)	(338)	(338)	(54)	(64)	(85)	(75)	(107)	(60)	(70)	(51)	-28,26%
(6) Outras Entradas/Saídas	(3.335)	(143)	(463)	(1.670)	(453)	(148)	(398)	(1.189)	(6.812)	989	(357)	(373)	(400)	(279)	(364)	30,38%	
Dividendos / Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0	(0)	0	0	(27)	0	0	0	100,00%	
Empréstimos	(3.097)	(115)	(367)	(1.579)	(351)	(63)	(251)	(1.165)	(6.774)	660	(266)	(274)	(270)	(275)	(276)	0,53%	
Operações GMAB intercompany				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
Receitas / Despesas Financeiras	(203)	(32)	(96)	(91)	(102)	(85)	(147)	(24)	(38)	513	(91)	(72)	(69)	(54)	(53)	-1,52%	
Bloqueio/ Depósito Judicial	(35)	4	0	0	(0)	0	0	0	0	(2)	0	0	(60)	49	(35)	0,00%	
IR/CSSL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(181)	0	0	0	0	0	0,00%	
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	9.077	(3.429)	1.111	3.748	6.396	16.863	2.850	730	(2.533)	(101)	141	(181)	20.023	(7.431)	952	-112,82%	
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	966	24	137	27	16	109	1.019	393	2.040	1.877	65	64	111	101	342	240,60%	
(9) Mov. Aplicação / Resgate	(4.410)	3.849	(628)	(2.863)	(2.359)	(14.385)	(1.326)	918	2.370	(1.711)	(142)	228	(20.033)	7.673	(1.162)	-115,15%	
(10) Saldo Final C/C	5.632	444	620	912	4.053	2.586	2.544	2.040	1.877	65	64	111	101	342	133	-61,23%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Procedemos a análise horizontal da DFC. Análise horizontal fundamenta-se na confrontação entre os valores de uma mesma conta ou grupo de contas, em diferentes períodos. O propósito da análise horizontal é elucidar as variações de cada conta ou grupo de contas das DFC's.

Houve uma variação negativa nas Receitas Operacionais de 2,01% em comparação julho de 2023 a junho de 2023.

As saídas operacionais são subdivididas em 05 (cinco) itens. No global dos 05 (cinco) itens, os desembolsos para custeio para as atividades de compra, importação, tributos e pessoal, houve redução em 12,17% em comparação julho de 2023 a junho de 2023.

O item Fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 75.120 milhões de reais, deduzidas as saídas operacionais R\$ 73.382 milhões de reais, deduzido Pagamentos Acordos Credor Financ. - RJ R\$ 51 mil reais e adicionado outras entradas/saídas R\$ 373364 mil reais, gerando um saldo positivo de R\$ 952 mil reais.

O Item saldo final C/C, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo inicial C/C positivo de R\$ 342 mil

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



reais, excluído Mov. Aplicação / Resgate R\$ 1.162 milhão reais; demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem positivo de R\$ 133 mil reais.

FLUXO DE CAIXA																
GMAB (VALORES EM R\$ MIL)																
	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	at%
(1) Entradas Operacionais	86	86	86	86	86	86	95	130	130	130	130	132	132	132	132	0,00%
(2) Saídas Operacionais	0	(59)	(59)	(59)	(60)	(59)	(92)	(113)	(151)	(112)	(112)	(151)	(114)	(107)	(160)	49,63%
Fornecedores	0	(3)	(3)	(3)	(2)	(2)	(2)	(3)	(4)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	0,00%
Serviços e Administrativo	0	(57)	(57)	(57)	(57)	(57)	(86)	(95)	(95)	(95)	(95)	(97)	(97)	(97)	(97)	0,00%
Impostos	0	0	0	0	(2)	0	(4)	(15)	(52)	(15)	(15)	(52)	(15)	(8)	(60)	0,00%
Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(3) Liq. Operacional (1+2)	86	27	27	27	26	27	3	17	(21)	18	18	(19)	17	25	(28)	-210,53%
(4) Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	86	27	27	27	26	27	3	17	(21)	18	18	(19)	17	25	(28)	-210,53%
(6) Outras Entradas/Saídas	(302)	0	(0)	(0)	(26)	(28)	(3)	(32)	21	(18)	(18)	19	(17)	(25)	28	-209,94%
Dividendos / Sócios	(302)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Aplicação/ Resgate (CDB/DEB)	0	0	0	0	(26)	(27)	(3)	(16)	21	(17)	(17)	19	(17)	(25)	28	0,00%
Operações GMAB - Intercompany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Empréstimos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Receltas / Despesas Financeiras	0	0	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(16)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0,00%
Bloqueio/ Depósito Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
IR/CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	(216)	27	26	27	(0)	(0)	0	(15)	0	0	0	0	0	(0)	(0)	0,00%
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	610	507	15	110	21	20	18	15	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	124,20%
(9) Aplicação Financeira	0	0	60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
(10) Saldo Final C/C	395	534	102	136	21	20	18	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	55,40%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

A GMAP PARTICIPAÇÕES S.A., conforme informações do contador/controller, possui dois contratos de locação, um contrato com o proprietário do imóvel que hoje está localizado um dos negócios do Grupo CarneKeijo. O imóvel em questão é a loja Deskontão em Casa Amarela e o outro contrato de aluguel entre a CarneKeijo e a GMAB refere-se ao aluguel no montante de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) que está sendo reconhecido na contabilidade da CarneKeijo através de provisão. Os pagamentos não foram realizados efetivamente a GMAB.

No caso específico deste aluguel que está demonstrado no DFC, a CarneKeijo repassa valores à GMAB, mensalmente de R\$ 95.000,00 (noventa e cinco mil reais) para custeio de aluguel e de despesas operacionais da GMAB.

O item Fluxo de caixa Livre dos meses analisados representa a soma das entradas de recursos que em julho de 2023 foi R\$ 132 mil reais, deduzidas as saídas operacionais de R\$ 160 mil reais, adicionado Outras Entradas e Saídas no montante de R\$ 28 mil reais, gerando um saldo nulo.

O Item saldo final C/C dos meses analisados, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, considerando o saldo final do mês anterior R\$ 0,00 mil reais, demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem livre para as operações da empresa de R\$ 0,00 mil reais.

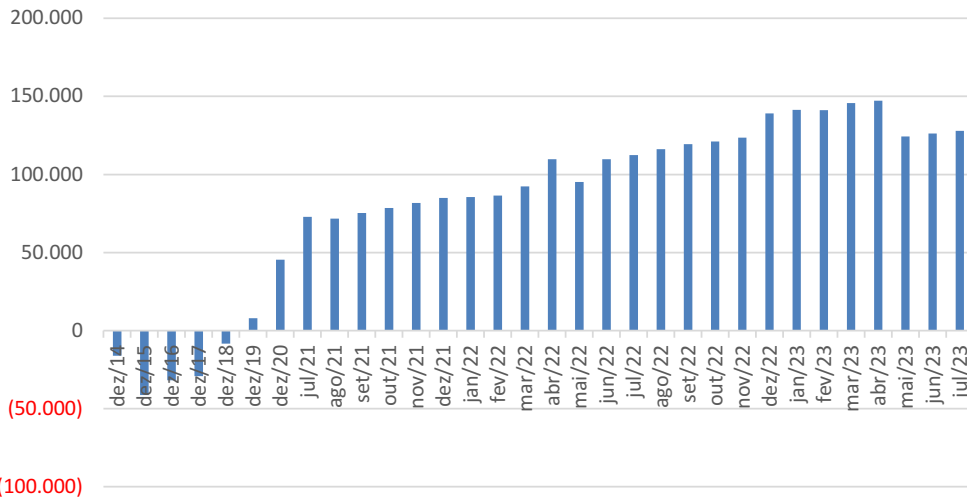


**14. 4 Indicadores de Desempenho**

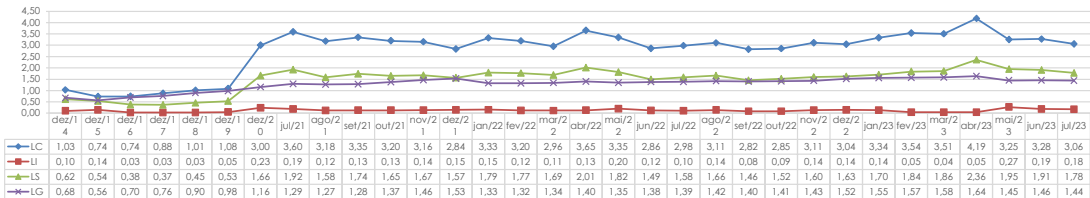
ÍNDICES DESEMPENHO	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	dez/21	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	1,03	0,74	0,74	0,88	1,01	1,08	3,00	2,84	3,04	3,34	3,34	3,51	4,19	3,25	3,28	3,06
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,10	0,14	0,03	0,03	0,03	0,05	0,23	0,15	0,14	0,14	0,05	0,04	0,05	0,27	0,19	0,18
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,62	0,54	0,38	0,37	0,45	0,53	1,66	1,57	1,63	1,70	1,84	1,86	2,36	1,95	1,91	1,78
LG - Liquidez Geral (AC+ARLP)/(PC+PNC)	0,68	0,56	0,70	0,76	0,90	0,98	1,16	1,53	1,52	1,55	1,57	1,58	1,64	1,45	1,46	1,44
ET - Endividamento Total (PC + PNC/AT)	1,13	1,36	1,22	1,18	1,04	0,96	0,83	0,73	0,62	0,61	0,60	0,59	0,57	0,65	0,64	0,65
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	(8,98)	(3,78)	(5,50)	(6,49)	(24,65)	25,61	4,87	2,73	1,64	1,54	1,50	1,47	1,34	1,85	1,81	1,86
ECP - Endividamento Curto Prazo (PNC)/(PC+PNC)	51,7%	46,1%	83,1%	76,8%	80,9%	82,6%	35,9%	42,8%	41,4%	38,4%	34,4%	37,2%	31,9%	37,9%	37,9%	40,4%
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC)/(PC+PNC)	48,3%	33,9%	16,9%	23,2%	19,1%	17,4%	64,1%	57,2%	58,6%	61,6%	63,6%	62,8%	68,1%	62,1%	62,1%	59,6%
EBITDA = (LL+J+D+A)	1,766	794	14.430	20.313	25.224	19.750	32.645	38.886	38.731	1.928	2.565	6.870	8.107	10.773	12.000	13.653
EBITDA/RL = EBITDA/Receita Líquida (EBITDA/RL)	0,4%	0,2%	4,1%	4,5%	4,8%	3,5%	5,0%	5,1%	4,6%	2,7%	1,9%	3,3%	3,0%	3,1%	2,9%	2,9%
RCE = (LL/PL)	0,0%	61,2%	-30,2%	-48,0%	-262,0%	250,0%	74,4%	50,4%	29,9%	1,6%	2,3%	5,4%	6,4%	10,1%	11,2%	12,5%
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	0,0%	-5,8%	2,3%	2,7%	3,6%	3,0%	4,4%	4,8%	4,1%	2,8%	2,1%	3,1%	2,9%	3,0%	2,9%	2,8%
PL = Patrimônio Líquido (PL)	(16.037)	(41.332)	(31.744)	(29.218)	(8.365)	7.925	45.336	85.063	139.107	141.375	141.199	145.713	147.170	124.355	126.252	128.040

**14.5 Gráficos Acompanhamento**

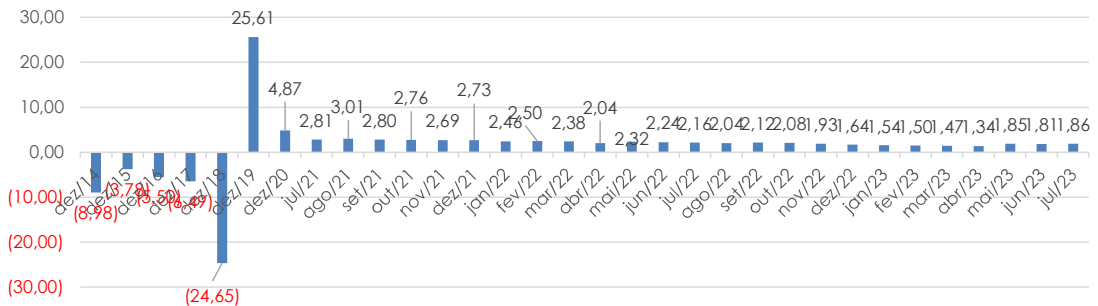
**EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**



**ÍNDICE DE LIQUIDEZ**

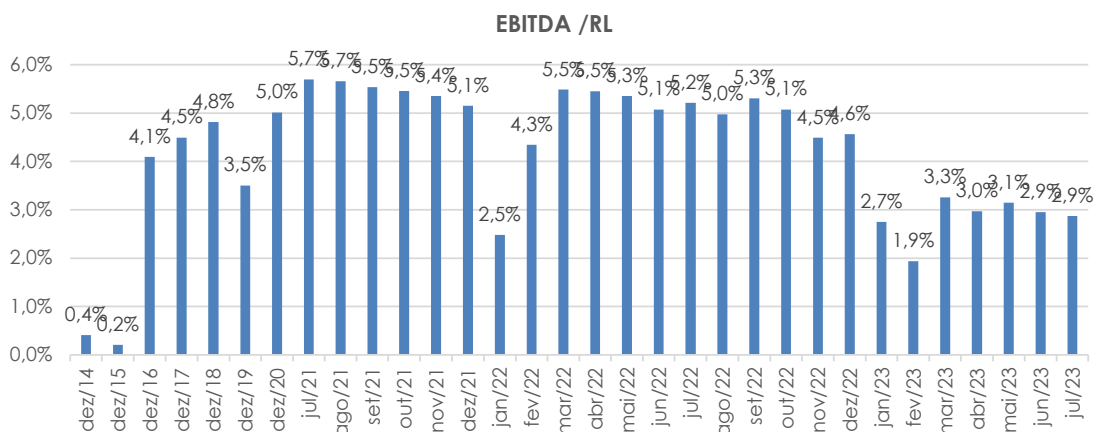
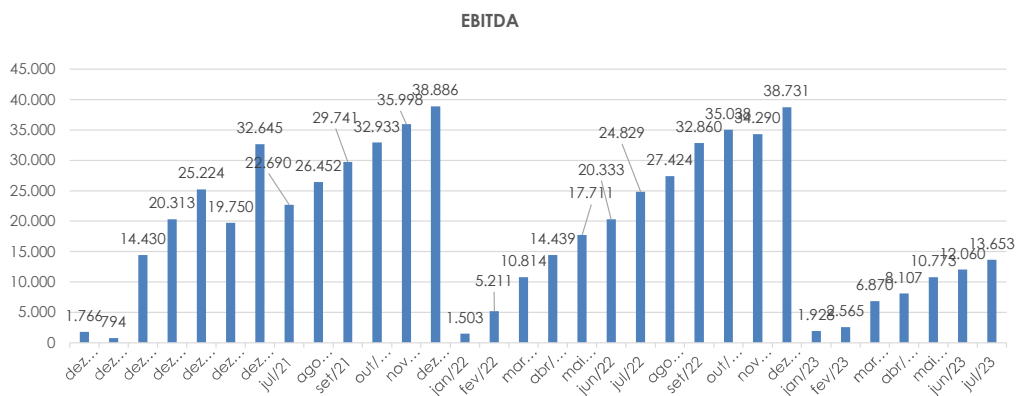
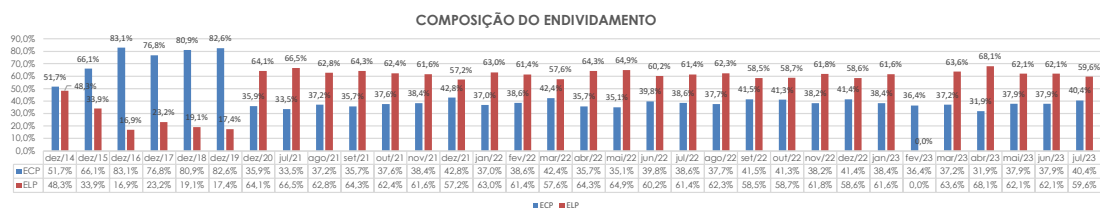


**ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL**



Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334





## 14.6 Comentários Demonstrações Financeiras

Após a análise das demonstrações financeiras expostas pelas Recuperandas, constatamos que em 2015 apresentou resultado negativo de R\$ 25 milhões e receita líquida inferior ao ano anterior em mais de R\$ 51 milhões. A sua margem de contribuição diminuiu em mais de R\$ 8 milhões, terminando o ano com o resultado negativo. Comparando 2016 a 2014, mesmo com a queda nas vendas em R\$ 98,0 milhões, ela tem conseguido reverter o quadro de resultados negativos em virtude dos níveis mais baixos de seus custos saindo de

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



R\$ 342,9 milhões para R\$ 271,9 milhões e das despesas operacionais saindo de R\$ 89,6 milhões para R\$ 66,1 milhões.

A partir daí a Recuperanda principia um período de piora em todos os seus índices de desempenho. Sua liquidez corrente cai de 1,03 em 2014 para 0,74 em dezembro/2015 que permanece em dezembro de 2016, em dezembro de 2017 fica em 0,88.

Suas disponibilidades estão baixas e seu endividamento em dezembro de 2014 distribuído em 66,01% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2015 em 66,1% no curto prazo e 33,9% no longo, em dezembro de 2016 em 83,1% no curto prazo e 16,9% no longo, em dezembro de 2017 em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo. Seu endividamento total no valor de R\$ 143,9 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 16 milhões em 2014. Ressaltamos um considerável aumento de R\$ 32,4 milhões na rubrica "Fornecedores", de R\$ 25,0 milhões na rubrica "Empréstimos e Financiamentos" e redução de R\$ 98,0 milhões na receita bruta, comparando 2016 a 2014, o que justifica esse crescimento de endividamento. Em dezembro/2015 seu endividamento foi de R\$ 156,2 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 41,3 milhões. Em dezembro/2016 seu endividamento foi de R\$ 174,5 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 31,7 milhões, em dezembro de 2017, com endividamento total de R\$ 217.677 milhões contra um PL negativo de R\$ 20.184 milhões.

A partir de 2018 observamos uma melhora nos resultados da Azienda, na comparação dezembro de 2018 a dezembro de 2017 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 52.853 milhões, uma variação positiva de 377,01%, conforme análise horizontal. Comparando dezembro de 2019 a dezembro de 2018 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 40.173 milhões, uma variação positiva de 7,67%. Comparando dezembro de 2020 a dezembro de 2019 houve aumento na Receita Líquida de R\$ 88.217 milhões, uma variação positiva de 119,59%. Comparando dezembro de 2021 a dezembro de 2020 houve variação positiva de 115,79% e na comparação de dezembro de 2022 a dezembro de 2021 houve variação positiva de 112,39%.

Sua liquidez corrente subiu de 0,88 em dezembro de 2017 para 1,01 em dezembro de 2018, em dezembro 2019 ficou em 1,08, em dezembro de 2020 ficou em 3,00, em dezembro de 2021 ficou em 2,84 e em dezembro de 2022 ficou em 3,04. Seu endividamento que em dezembro de 2017 era de R\$ 189.539 milhões contra um patrimônio líquido negativo de R\$ 29.218 milhões, em dezembro de 2018 seu endividamento ficou em R\$ 206.206 milhões contra um PL negativo de R\$ 8.365 milhões, em dezembro de 2019 seu endividamento ficou em R\$ 202.295 milhões contra um PL positivo de R\$ 7.925 milhões, em dezembro de 2020 seu endividamento ficou em R\$ 220.680 milhões contra um PL positivo de R\$ 45.336 milhões, em dezembro de 2021 seu endividamento ficou em R\$ 232.379 milhões contra um PL positivo de R\$ 85.063 milhões, em dezembro de 2022 seu endividamento ficou em R\$ 228.387 milhões contra um PL positivo de R\$ 139.107 milhões e em julho de 2023 seu endividamento ficou em R\$ 237.884 milhões contra um PL positivo de R\$ 128.040 milhões.

Em dezembro de 2017 encerrou o período com endividamento em 76,8% no curto prazo e 23,2% no longo prazo, em dezembro de 2018 encerrou o período com endividamento em 80,9% no curto prazo e 19,1% no longo prazo, em dezembro de 2019 encerrou o período com endividamento em 82,6% no curto prazo e 17,4% no longo prazo, em dezembro de 2020 distribuído em 35,9% no curto prazo e 64,1% no longo prazo, em

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



dezembro 2021 distribuído em 42,8% no curto prazo e 57,2% no longo prazo, em dezembro 2022 distribuído em 41,4% no curto prazo e 58,6% no longo prazo e em julho 2023 distribuído em 40,4% no curto prazo e 59,6% no longo prazo. Com isso podemos concluir que a Azienda reverteu seu endividamento de curto prazo para longo prazo. Esse resultado é favorável a empresa, ter maior participação de dívidas a Longo Prazo, pois isso vai propiciar à empresa maior tempo para gerar recursos que saldarão os compromissos.

Conforme gestores da Recuperanda, estratégias estão sendo aplicadas para que tenham um melhor desempenho para cada resultado apresentado, ações concretas estão sendo tomadas para reverter gradativamente o quadro dos resultados como contratação de pessoas estratégicas ao negócio, esforços no sentido de melhorar o perfil do seu endividamento, seus custos das mercadorias vendidas, assim como montar estratégias para melhorar as vendas.

#### **14.7 Controles Internos Financeiros**

A qualidade das demonstrações financeiras correlacionada aos controles internos financeiros de uma empresa é enorme. Ou seja, quanto maior a qualidade do sistema de informação, quanto maior as regras e metodologias e quanto mais experiente a equipe do departamento financeiro, melhor a qualidade da informação na Demonstração de Fluxo de Caixa.

O fato da KarneKeijo, empresa de maior grandeza no grupo, ser auditada e ter parecer, para o seu balanço contábil, sem ressalvas, ainda por utilização de sistema integrado de informações SAP, um dos mais reputados mundialmente, além de equipe de controladoria e contabilidade com expressiva experiência, nos permite presumir que há segurança nos controles internos das áreas contábil/financeira.

No tocante ao teste de detalhes relativos aos controles internos exclusivamente da área administrativo/financeira da Recuperanda temos relativa segurança de que os controles internos suportam o volume de operações. Os controles internos estão substanciados em parecer de auditoria emitidos em 2015, suportando as demonstrações de 2014. O parecer foi emitido pela renomada empresa global "Ernest & Young", uma das mais respeitadas organizações para este fim.

Rua Padre Carapuceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



## 15. Fase Processual:

A seguir apresentamos as principais informações sobre o andamento do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, conforme a seguir:

Data	KARNE KEIJO - LOGISTICA INTEGRADA LTDA GMAB PARTICIPACOES S.A. (Contagem de prazo em dias corridos)	Lei 11.101/05
<u>15/12/2015</u>	Ajuizamento do Pedido de Recuperação	Artigo 47 e ss.
<u>22/12/2015</u>	Deferimento do Pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V par. 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do deferimento no D.O.	Artigo 52. Par 1º
<u>14/03/2016</u>	Publicação do 1º Edital pelo Juízo	art. 52, par. 1º
<u>29/03/2016</u>	Fim do prazo para apresentar habilitações/divergências ao Adm. Judicial. (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, par. 1º
<u>13/05/2016</u>	Fim do prazo para o Adm. Judicial apresentar a segunda lista de credores (45 dias a contar do dia seguinte ao término do prazo anterior)	Art. 7º, par. 2º
<u>12/02/2016</u>	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (prazo 60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
<u>15/06/2016</u>	Publicação Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ	art. 53, par. único
<u>15/06/2016</u>	Publicação do Edital referente a 2ª Lista Credores	art. 7º, par. 2º
<u>07/07/2016</u>  (Segundo certidão de ID 12572981)	Fim do prazo para apresentar impugnações à 2ª Lista de Credores ao Juízo (10 dias após publicação da 2ª Lista)	art. 8º
<u>04/04/2016</u>	Fim do prazo para manifestação ao juiz de objeção ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após publicação do recebimento do PRJ)	Art. 55
<u>17/06/2016</u>	Fim do prazo para designação da AGC (150 dias do deferimento da inicial)	Art. 56, par. 1º
<u>01/08/2017</u>	Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 56
<u>06/11/2017</u>	Publicação da sentença que homologou o PRJ (data de início dos pagamentos)	-

## 16. Informações Finais:

Segundo o contador da Recuperanda, a empresa passou um período descontando dos seus funcionários, o INSS, deixando apenas de pagar a cota patronal, contudo não nos foi apresentado nenhum documento comprovando esta quitação. Adicionalmente, o mesmo informou que no ano de 2015 houve 03 meses, não especificados, nos quais houve descontos nos salários dos empregados, ainda tais descontos, não foram pagos pela Recuperanda, nem tão pouco a parte patronal, porém esta situação está sendo resolvida. Conforme informações da administração da Recuperanda, este débito já foi incluído no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), porém até o protocolo deste RMA não recebemos maiores informações quanto a este tema.

Rua Padre Carapuiceiro, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334



A Administradora Judicial, LRF – Líderes em Recuperação Judicial., informa aos credores e demais interessados, que disponibilizou o endereço eletrônico de e-mail do administrador (natalia.pimentel@lrflideres.com.br) bem como o seu telefone (81) 3049-4334, para quaisquer esclarecimentos e informações gerais do processo aos interessados.

Recife, 06 de setembro de 2023

Natália Pimentel Lopes  
Administradora Judicial  
OAB 30.920

Kelly Virginia de Oliveira Guerra  
Contadora  
CRC PE-020084/O-8

Rua Padre Carapuço, 706,  
Empresarial Carlos Pena Filho, Sala 1102  
Boa Viagem, Recife/PE, CEP 51020-290  
Tel. +55 81 3049.4334

