

**EXMA. SR. JUÍZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE RECIFE – PE – SEÇÃO A**

**REF. PROC. 0058179-31.2016.8.17.2001**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA MAAD COMERCIO DE TECIDOS LTDA. EPP E MARCOS ANDRE ALVES DIAS EIRELI - EPP**

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.611.762/0001-64, com endereço constante no timbre abaixo, por sua representante legal, **NATÁLIA PIMENTEL LOPES**, advogada, inscrito na OAB/PE sob o nº 30.920, administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial da **MAAD COMERCIO DE TECIDOS LTDA. EPP**, vem requerer a juntada do relatório mensal das atividades, referente ao período de maio 2019 e junho de 2019, atendendo o disposto na alínea “c” do inciso II do artigo 22 da Lei 11.101/2005 e **MARCOS ANDRE ALVES DIAS EIRELI – EPP**.

Pede deferimento.

Recife, 02 de setembro de 2019

**LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA.  
ADMINISTRADORA JUDICIAL**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA da MAAD INDÚSTRIA E COMERCIO DE  
TECIDOS LTDA. EPP**

**Maior de 2019 e Junho de 2019**

**MARCOS ANDRE ALVES DIAS EIRELI - EPP, MAAD COMERCIO DE TECIDOS LTDA. EPP**

(Art. 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005).

LRF-LÍDERES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, FALÊNCIA E CONSULTORIA LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de RECUPERAÇÃO JUDICIAL da MAAD devidamente representada pela sua responsável técnica pela condução do presente processo, **Natália Pimentel Lopes**, nos termos do disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei 11.101/2005, vem expor para apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) da MAAD referente ao período de Maio de 2019 e junho 2019.

Ressalta a priori que o atual relatório sintetiza os dados que foram fornecidos ao Administrador Judicial pelas próprias Recuperandas e que as referidas informações não foram objeto de exame e nem de auditoria por parte do Administrador Judicial, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

Portanto, o presente relatório não tem o caráter de opinião ou parecer, pois o Administrador Judicial não pode garantir ou afirmar que as informações que granjeou da Recuperanda estão completas e abarçantes em todos os seus aspectos relevantes, nem tampouco precisas.

Conforme nosso mais perfeito entendimento, todos os dados e informações contidas no Relatório, nos demonstrativos financeiros históricos e projetados e nas informações adicionais recebidas são consideradas verdadeiras e acuradas.

Reitera-se por fim que embora tirados de fontes fidedignas, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela exatidão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas fornecidas pelos administradores, assessores jurídicos e consultores financeiros e contábeis das Recuperandas.

O intuito deste relatório é dar efetivação a legislação vigente, atualizar o Juízo da Recuperação Judicial, os credores e demais interessados acerca das atividades das Recuperandas.

As observações expostas nesse relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas.

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

Com o objetivo de facilitar a leitura e o entendimento, o presente relatório foi estruturado da seguinte forma:

1. Glossário;
2. A Recuperanda;
3. Estrutura Societária e Administração;
4. Dívida do Grupo MAAD na Recuperação Judicial;
5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial;
6. Situação Operacional da Recuperanda;
7. Faturamento;
8. Inadimplência do Período;
9. Imobilizado;
10. Quadro de Pessoal;
11. Das Considerações sobre o Mútuo;
12. Demonstrações Financeiras;
  - 12.1 Balanço Patrimonial;
  - 12.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício);
  - 12.3 Demonstrações Fluxo Caixa;
  - 12.4 Índices de Desempenho;
  - 12.5 Gráficos Acompanhamento;
  - 12.6 Comentários Demonstrações Financeiras;
  - 12.7 Controles Internos Financeiros;
13. Fase Processual; e
14. Informações Finais.

## 1. Glossário

- **RJ** - Recuperação Judicial;
- **RMA** – Relatório Mensal de Atividade;
- **Recuperandas** – MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP e Marcos Andre Alves Dias Eireli – EPP;
- **CAGED** - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados;
- **INSS** – Instituto Nacional do Seguro Social;
- **Grupo** – Grupo MAAD, composto pela MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP e pela Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP;

## 2. As Recuperandas

Em 06 de dezembro de 2016, a MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP e a Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP, protocolou pedido de Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005) na Justiça Cível da Comarca de Recife/PE, sendo o mesmo deferido pela 3ª Vara Cível, em 14 de dezembro de 2016. O processo foi tombado sob o nº 0058179-31.2016.8.17.2001.

Como informado pelas Recuperandas quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, descrito abaixo conforme texto obtido, na íntegra, da petição inicial.

“A primeira requerente, justamente a empresa individual de responsabilidade limitada Marcos André Alves Dias Eireli EPP, de nome fantasia Araripina Confecções, iniciou suas atividades no ramo têxtil no Estado de Pernambuco no ano de 2003, tendo por objeto social o comércio e a confecção de tecidos e peças de vestuário.

Para atender a demanda decorrente do exponencial crescimento experimentado nos seus primeiros anos de atividade, a primeira requerente optou pela criação de filiais na cidade do Recife, Estado de Pernambuco, com endereço na Av. Maria Irene, nº 831 A, Jordão, CEP 51.250-020 e na cidade de Paulista, Estado de Pernambuco, na Av. Antonio Cabral de Souza, nº 1251, Nobre, CEP: 53.401-680.

E ainda, chegou a desenvolver suas atividades empresarias na cidade de Maceió, Estado de Alagoas, porém, atualmente essa filial está inativa.

Diante da evolução dos seus negócios, a partir do ano de 2009, a empresa individual Marcos André Alves Dias Eireli EPP passou também a atuar no mercado internacional, tendo se habilitado no SISCOMEX (Sistema Integrado de Comércio Exterior) da Receita Federal do Brasil, com a finalidade de importar tecidos da China, inicialmente para atender a sua própria demanda e depois para revender ao mercado consumidor, no

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

atacado, chegando a importar aproximadamente 80 (oitenta) toneladas de tecidos por mês.

A qualidade dos produtos e serviços oferecidos pela requerente resultou na conquista de importantes clientes, tais como o Wal Mart, Lojas Marisa, Lojas Emanuelle, além de outras grandes redes varejistas que comercializam seus produtos.

Pois bem.

Para garantir a melhor operacionalização dos seus negócios, o titular da primeira requerente criou a – segunda requerente - MAAD Indústria e Comércio de Tecidos Ltda. EPP, sociedade empresária da qual é sócio majoritário, que iniciou suas atividades empresárias no ano de 2007, tendo como objeto social a indústria e comércio de peças de vestuário, comércio atacadista de tecidos, comércio varejista de tecidos, além da fabricação de peças de vestuário, conforme se denota dos seus atos constitutivos.

Nesse escopo, a segunda requerente, que tem por sócio majoritário o Sr. Marcos André Alves Dias, é responsável pela fabricação de tecidos, mediante a terceirização dos serviços de tecelagem e tinturaria no Estado de Santa Catarina.

Além disso, a segunda requerente também realiza a terceirização de serviços de costura, em pequenas fábricas, microempresas e/ou cooperativas, para confecção de peças de vestuário, o que resulta na geração de mais de 50 (cinquenta) empregos indiretos no Estado de Pernambuco, enquanto que a primeira requerente também é responsável pela geração de mais de 40 (quarenta) empregos indiretos, totalizando cerca de 90 (noventa) empregos indiretos gerados por ambas as empresas. “

### 3. Estrutura Societária e Administração:

MAAD INDÚSTRIA E COMERCIO DE TECIDOS LTDA. EPP	CAPITAL SOCIAL		
	Nº de quotas	%	VALOR
Marcos André Alves Dias	148.000	98,66	R\$ 148.000,00
Ivanilda Alves Dias	2.000	1,34	R\$ 2.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>150.000</b>		<b>R\$ 150.000,00</b>

As Requerentes integram o negócio ora denominado Grupo MAAD, que explora negócios do ramo têxtil, tendo como objeto social o comércio e a confecção de tecidos e peças de vestuário.

A **MAAD INDÚSTRIA E COMERCIO DE TECIDOS LTDA. EPP**, é uma sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 09.191.857/0001-00, estabelecida na cidade de Abreu

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

e Lima, Estado de Pernambuco, na Rua Marcílio Dias, nº 49, Timbó, CEP: 53.520-120. Administrada pelo Sr. Marcos André Alves Dias, com 98,66% da participação societária e pela Sra. Ivanilda Alves Dias, com 1,34% da participação societária.

A **MARCOS ANDRE ALVES DIAS EIRELI EPP**, é uma Empresa Individual de responsabilidade limitada (EIRELI), inscrita no CNPJ sob o nº 05.863.459/0001-32, estabelecida na cidade de Abreu e Lima, Estado de Pernambuco, na Rua Marcilio Dias, nº 49, Timbo, CEP: 53.520-120. Administrada pelo Sr. Marcos André Alves Dias.

#### 4. Dívida do Grupo na Recuperação Judicial:

Informações fornecidas pelo Grupo no Pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 51, III, Lei 11.101/2005:

Descrição - Quadro de Credores 1ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)		
Garantia Real (Classe II)		
Quirografários (Classe III)	R\$ 8.880.543,79	29
EPPs e MEs (Classe IV)		
Créditos não Sujeitos		
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.880.543,79</b>	<b>29</b>

Informações apresentadas pelo administrador judicial (2ª Lista de Credores), nos termos do § 2º, art. 7º:

Descrição - Quadro de Credores 2ª Lista	Valor em R\$	Total de Credores
Trabalhistas (Classe I)		
Garantia Real (Classe II)		
Quirografários (Classe III)	R\$ 9.793.311,03	29
EPPs e MEs (Classe IV)		
Créditos não Sujeitos		
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 9.793.311,03</b>	<b>29</b>

#### 5. Causas do Pedido de Recuperação Judicial:

Como informado pelas Recuperandas quando da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, a principal questão que afetou a sua produção e consequentemente resultou na crise econômica financeira do Grupo foi a grave crise financeira que o país está passando.

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

A partir de 2014 o Grupo começou a sentir a crise quando foram atingidas nas suas operações de importação em virtude da alta do dólar que se agravou com a crise no mercado interno e o aumento dos juros.

Com o aumento da moeda estrangeira, as Recuperandas tiveram dificuldades em adquirir a principal matéria prima para a confecção. Com esta alta do dólar e a retração do mercado interno, as Recuperandas foram obrigadas a vender abaixo do preço de custo para autorizar a retirada das mercadorias dos contêineres, caso contrário o seu prejuízo seria ainda maior em virtude de pagamento de multa pela estadia a mais dos produtos nos contêineres.

Adicionalmente as Recuperandas constataram em 2016 que estavam suportando elevadas despesas financeiras, além das dificuldades para renovação e a diminuição do limite de crédito, não restando outra alternativa senão ingressar com o pedido de Recuperação Judicial.

## **6. Situação Operacional das Recuperandas:**

Conforme relatado sobre as causas do pedido de Recuperação Judicial, evidencia-se que o GRUPO MAAD, embora se encontre em momentânea crise econômico-financeira desinente a tais fatos, possui plena capacidade de recuperação para solver suas obrigações sem comprometer o seu funcionamento.

MAAD INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TÊCIDOS LTDA, tem como objeto social a confecção de peças de vestuário, comércio varejista e atacadista de Tecidos.

A Empresa MARCOS ANDRÉ ALVES DIAS EIRELLI EPP, tem como objeto social: comércio varejista e atacadista de tecidos; fabricação de peças de vestuário, exceto roupas íntimas; comércio atacadista de aparelhos eletrônicos de uso pessoal e doméstico; comércio atacadista de suprimentos para informática; comércio atacadista de aparelhos elétricos de uso pessoal e doméstico; comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças; comércio atacadista de embarcações – inclusive para esporte e lazer; comércio varejista de embarcações e outros veículos recreativos; peças e acessórios.

Valoroso ressaltar que este Administrador Judicial, desde a sua nomeação no processo de Recuperação Judicial, já realizou visitas ao escritório central das Recuperandas, bem como inúmeros contatos telefônicos com os administradores, colaboradores e credores das Recuperandas, com o desígnio de ultimar as providências necessárias ao adequado prosseguimento do processo de recuperação judicial.

Importante evidenciar que em todas as visitas a administradora judicial foi recebida com cordialidade e atenção pelos representantes das Recuperandas, bem como todas as solicitações realizadas foram prontamente atendidas, providenciadas ou encaminhadas.

## 7. Faturamento

### 7.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

Conforme informações prestadas pela administração do Grupo, o faturamento do período de dezembro de 2016 a junho de 2019 consta no gráfico abaixo.

Segue análise horizontal quanto ao faturamento mensal a partir de janeiro de 2017 a junho de 2019:

MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
Faturamento	237.695,62	184.576,66	139.833,14	158.947,17	141.565,09	280.821,83
Variação		-22,35%	-24,24%	13,67%	-10,94%	98,37%

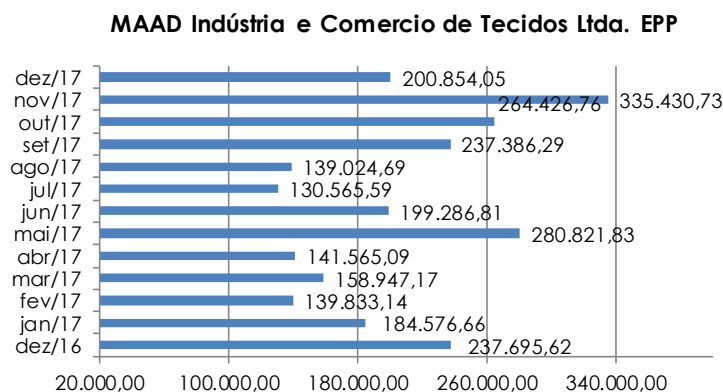
MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Faturamento	199.286,81	130.565,59	139.024,69	237.386,29	264.426,76	335.430,73	200.854,05
Variação	-29,03%	-34,48%	6,48%	70,75%	11,39%	26,85%	-40,12%

MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
Faturamento	221.444,32	189.789,31	269.695,72	271.248,27	184.308,54	159.815,62
Variação	10,25%	-14,29%	42,10%	0,58%	-32,05%	-13,29%

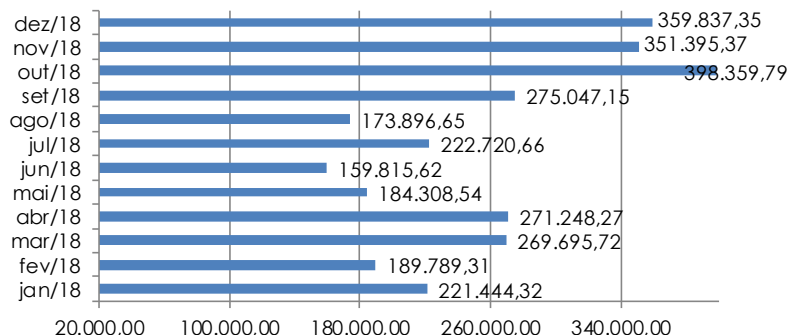
MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Faturamento	222.720,66	173.896,65	275.047,15	398.359,79	351.395,37	359.837,35
Variação	39,36%	-21,92%	58,17%	44,83%	-11,79%	2,40%

MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
Faturamento	229.039,02	258.687,54	265.106,03	337.560,58	189.088,40	306.233,87
Variação	-36,35%	12,94%	2,48%	27,33%	-43,98%	61,95%

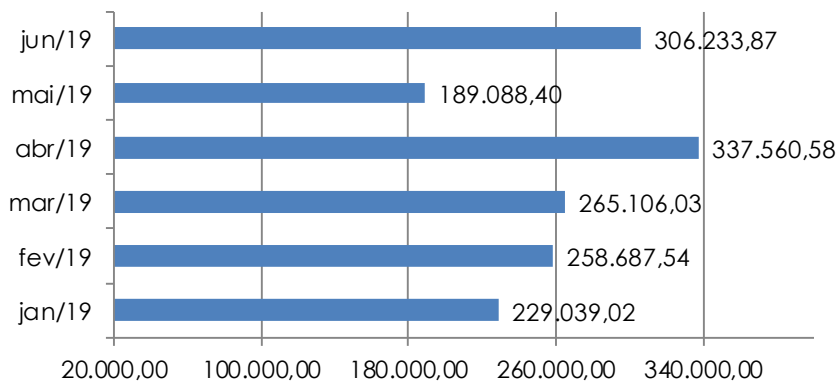
Segue apresentação em gráfico dos faturamentos da MAAD:



**MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP**



**Faturamento**



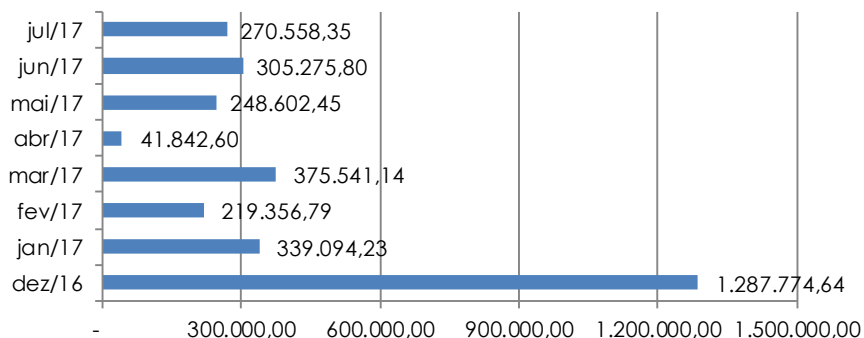
**7.2 Marcos André**

Segundo informações prestadas pela administração do Grupo, o faturamento do mês de julho 2017 da Marcos André foi de R\$ 270.558,35 (duzentos e setenta mil, quinhentos e cinquenta e oito reais e trinta e cinco centavos). Essa foi a última informação recebida da administração da Marcos André quanto ao faturamento, solicitamos atualização e não obtivemos retorno até o protocolo deste RMA.

Na análise horizontal houve variação negativa no faturamento de 11,37% comparado julho 2017 a junho 2017.

Segue apresentação em gráfico dos faturamentos da Marcos André:

**Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP**



**8. Inadimplência no período**

Questionamos a administração das Recuperandas quanto aos títulos que no período de julho de 2017 a junho de 2019 não tenham sido quitados. Conforme retorno da administração da Recuperanda Desde o pedido da RJ não houve títulos em aberto na MAAD.

Adicionalmente, não recebemos o controle do total de inadimplência das Recuperandas após o ingresso na Recuperação Judicial da Marcos André.

**9. Imobilizado**

Conforme corroborado pelo contador das Recuperandas, as mesmas não possuem controle patrimonial individual informatizado dos bens integrantes de seus ativos imobilizados, que, além de servirem ao propósito de controle físico e identificação dos seus bens móveis (máquinas, equipamentos, móveis, utensílios etc.) também, servem de base para os registros contábeis dos valores das respectivas despesas de depreciação.

**9.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP**

Conforme análise do balanço patrimonial no período de janeiro de 2017 a junho de 2019 não houve movimentação na conta de imobilizado da Recuperanda.

**9.2 Marcos André**

Até o protocolo deste RMA não recebemos informações da movimentação do imobilizado da Recuperanda referente ao período de setembro de 2018 a junho de 2019.

## 10. Quadro de Pessoal

Por ocasião da apresentação do pedido de Recuperação Judicial, em 06 de dezembro de 2016, as Recuperandas possuíam 53 (cinquenta e três) funcionários.

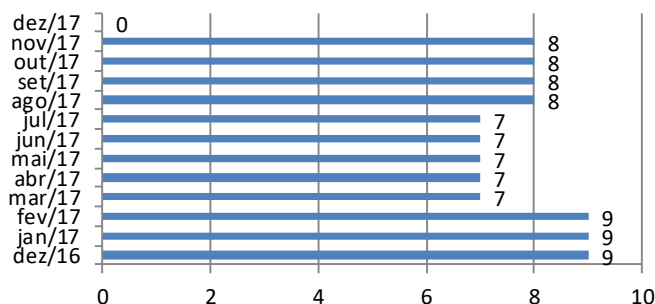
### 10.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

Conforme CAGED enviado pela Recuperando de Dezembro de 2017 houve a demissão dos 08 (oito) colaboradores restantes ainda cadastrados na Recuperanda.

A seguir a evolução do número de funcionários após a Recuperação Judicial:

Folha Pagamento	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
<b>Ativos</b>	11	9	9	9	7	7	7	7	7	8	8	8	8
<b>Admissão</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>Demissão</b>	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	8
<b>Saldo</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>

**Nº Funcionários - MAAD**



### 10.2 Marcos André

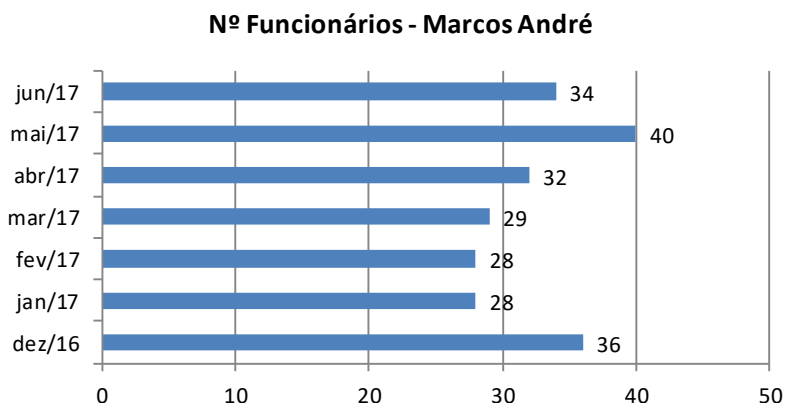
Em 31 de julho de 2017, de acordo com os registros de seu departamento de pessoal, a Marcos André conta com 40 (quarenta) funcionários, conforme CAGED. Esses dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda até o protocolo deste RMA.

Conforme última informação da Marcos André, em abril de 2017 estavam registrados 32 funcionários. Verificamos que a informação de maio de 2017 retratada no RMA foi incorreta e solicitamos o CAGED e a folha do mês de maio para efetuar a correção no RMA, porém até o protocolo deste RMA não obtivemos retorno.

Durante o período que compreende 01 de julho a 31 de julho de 2017 não ocorreram admissões e ocorreram 04 (quatro) demissões na Marcos André, conforme CAGED

impresso 03.08.2017. Esses dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda até o protocolo deste RMA.

A seguir a evolução do número de funcionários após a Recuperação Judicial:



## 11. Das Considerações sobre o Mútuo

### 11.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

Conforme balancete da MAAD de maio de 2019, há registrado no ativo, na conta 11310 – Contrato de mútuo, o montante de R\$ 1.987.064,62 (um milhão, novecentos e oitenta e sete mil, sessenta e quatro reais e sessenta e dois centavos) e no mês de junho o montante de R\$ 2.186.241,30 (dois milhões, cento e oitenta e seis mil, duzentos e quarenta e um reais e trinta centavos) referente ao mútuo entre a Maad e Campos Tecidos Eireli EPP, Aurora Industria Comercio Importação e Ednaldo de Lima Amora ME. Conforme quadro abaixo:

Mutuaria	Maio 2019	Junho 2019
CAMPOS TECIDOS EIRELI EPP	1.762.991,37	1.916.486,37
AURORA INDUSTRIA COMERCIO IMPORTAÇÃO	171.793,25	200.834,93
EDNALDO DE LIMA AMORA ME	52.280,00	68.920,00
<b>SOMA</b>	<b>R\$ 1.987.064,62</b>	<b>R\$ 2.186.241,30</b>

No passivo, há registrado na conta 2.2.1.07 – Contrato de mútuo, o montante de R\$ 2.162.744,07 (dois milhões, cento e sessenta e dois mil, setecentos e quarenta e quatro reais e sete centavos) no mês de maio e no mês de junho o montante de R\$ 2.169.244,07 (dois milhões, cento e sessenta e nove mil, duzentos e quarenta e quatro reais e sete centavos) referente ao mútuo entre Marcos Andre Alves Dias EPP e Atual Administração Financeira Ltda. Conforme quadro abaixo:

Mutuaría	Maio 2019	Junho 2019
MARCOS ANDRE ALVES DIAS EPP	2.056.493,27	2.062.993,27
ATUAL ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA LTDA	106.250,80	106.250,80
<b>SOMA</b>	<b>R\$ 2.162.744,07</b>	<b>R\$ 2.169.244,07</b>

Não nos foi apresentado nenhum documento que comprove os recolhimentos fiscais de IOF (Imposto sobre operações financeiras) tampouco de IR (Imposto de renda), devidos por força destes contratos.

Não nos foi apresentado nenhum contrato de mútuo que suporte estas operações.

## 11.2 Marcos André

Conforme balancete da Marcos André de julho de 2017, há registrado na conta 170108010001 o montante de R\$1.940.764,02 (um milhão, novecentos e quarenta mil, setecentos e sessenta e quatro reais e dois centavos) referente ao mútuo entre a Maad e Marcos André e há registrado na conta 170109020001 – Marcos André Alves Dias (Empréstimos a Sócios) o montante de R\$ 240.000,00 (duzentos e quarenta mil reais). Desta forma representa um direito da Recuperanda junto ao Sócio Marcos André.

Na conta 220301080002 – AURORA INDUST.COMERCIO IMPORTACAO consta o saldo de R\$ 2.848.493,28 (dois milhões, oitocentos e quarenta e oito mil, quatrocentos e noventa e três reais e vinte e oito centavos), na conta 220301080003 - MAAD IND. E COM. DE TECIDOS LTDA – EPP consta o saldo R\$ 4.790,90 (quatro mil, setecentos e noventa reais e noventa centavos), representado uma obrigação da Marcos André.

Não nos foi apresentado nenhum documento que comprove os recolhimentos fiscais de IOF (Imposto sobre operações financeiras) tampouco de IR (Imposto de renda), devidos por força destes contratos.

Não nos foi apresentado nenhum contrato de mútuo que suporte estas operações.

Esses dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda até o protocolo deste RMA.

## 12. Demonstrações Financeiras

### 12.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

A Recuperanda MAAD enviou os relatórios contábeis/gerenciais do mês de maio de 2019 e junho de 2019, que possibilitaram aferir/visualizar a situação patrimonial econômico-financeira da mesma, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido.

## 12.2 Marcos André

A Recuperanda Marcos André enviou os relatórios contábeis/gerenciais até o mês de julho de 2017, que possibilitaram aferir/visualizar a situação patrimonial econômico-financeira das mesmas, bem como os resultados e a evolução do patrimônio líquido. Adicionalmente, até o protocolo desse RMA não recebemos as Demonstrações Financeiras do período de agosto de 2017 a junho de 2019, mesmo sendo solicitadas incessantemente.

Realizamos a análise horizontal para identificarmos as variações nas Demonstrações Financeiras. Análise horizontal fundamenta-se na confrontação entre os valores de uma mesma conta ou grupo de contas, em diferentes períodos. O propósito da análise horizontal é elucidar as variações de cada conta ou grupo de contas.

As atividades realizadas por esta administradora judicial com relação aos aludidos relatórios embasaram-se em apreciar a consistência dos números retratados, bem como a conexão dos mesmos, aos dados que nos foram prestadas pelos administradores e colaboradores da Azienda.

Cientificamos que alguns gráficos serão retratados com o propósito de exibir a evolução mês a mês dos principais índices de desempenho da Recuperanda, com o propósito de dar ao leitor uma visão dinâmica do comportamento da empresa no tempo.

## 1.1 Balanço Patrimonial

### 1.1.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

ATIVO										
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
<b>CIRCULANTE</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	78.507,69	106.526,24	71.231,99	15.849,33	18.335,40	28.778,39	8.826,51	11.496,41	15.741,12	19.621,97
Clientes	89.739,34	355.442,31	90.942,02	93.934,12	113.613,54	97.677,60	114.038,30	101.917,80	151.626,09	119.048,09
Estoque	1.933.192,46	2.077.596,44	1.053.500,46	707.778,23	816.024,00	860.034,28	890.034,28	895.034,28	866.344,44	848.040,24
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	583.524,81	511.795,99	501.177,62	501.177,62	515.253,62	501.177,62	516.719,78
Impostos a recuperar	27.472,75	51.854,64	5.376,21	5.376,21	7.576,92	5.387,50	5.376,21	5.376,21	5.376,21	5.376,21
Empréstimo a sócio	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créditos Com Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	5.642,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros créditos	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>2.688.912,24</b>	<b>2.751.419,63</b>	<b>1.221.050,68</b>	<b>1.406.462,70</b>	<b>1.472.988,49</b>	<b>1.493.055,39</b>	<b>1.519.452,92</b>	<b>1.529.078,32</b>	<b>1.540.265,48</b>	<b>1.508.806,29</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Contrato Mútuo	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos a Sócios	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	22.251,96	10.167,49	16.527,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros créditos										0,00
Imobilizado	139.756,77	133.757,82	89.768,37	54.048,96	51.072,33	48.095,70	45.119,07	42.142,44	39.886,62	39.204,08
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>162.008,73</b>	<b>143.925,31</b>	<b>346.295,48</b>	<b>54.048,96</b>	<b>51.072,33</b>	<b>48.095,70</b>	<b>45.119,07</b>	<b>42.142,44</b>	<b>39.886,62</b>	<b>39.204,08</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.850.920,97</b>	<b>2.895.344,94</b>	<b>1.567.346,16</b>	<b>1.460.511,66</b>	<b>1.524.060,82</b>	<b>1.541.151,09</b>	<b>1.564.571,99</b>	<b>1.571.220,76</b>	<b>1.580.152,10</b>	<b>1.548.010,37</b>

LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.

www.lrf lideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

ATIVO						
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	20.357,13	26.535,93	6.406,64	6.921,13	11.102,59	9.893,47
Clientes	99.183,60	94.234,40	88.475,00	95.550,20	87.485,20	78.475,00
Estoque	908.040,24	938.040,24	985.095,07	1.000.095,07	1.010.095,07	1.050.095,07
Adiantamentos	501.177,62	501.177,62	517.514,96	502.281,62	506.304,01	520.781,37
Impostos a recuperar	8.635,53	8.254,54	5.376,21	5.376,21	17.827,87	33.958,00
Empréstimo a sócio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créditos Com Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	4.324,42	0,00
Outros créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>1.537.394,12</b>	<b>1.568.242,73</b>	<b>1.602.867,88</b>	<b>1.610.224,23</b>	<b>1.637.139,16</b>	<b>1.693.202,91</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Contrato Mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos a Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	3.346,52	3.346,52
Imobilizado	38.521,54	37.839,00	37.156,46	36.473,92	35.791,38	35.108,84
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>38.521,54</b>	<b>37.839,00</b>	<b>37.156,46</b>	<b>36.473,92</b>	<b>39.137,90</b>	<b>38.455,36</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.575.915,66</b>	<b>1.606.081,73</b>	<b>1.640.024,34</b>	<b>1.646.698,15</b>	<b>1.676.277,06</b>	<b>1.731.658,27</b>

ATIVO												
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
<b>CIRCULANTE</b>												
Caixa e equivalentes de caixa	5.280,09	7.665,64	22.147,95	20.901,59	18.989,84	17.333,54	23.039,43	9.849,61	17.243,95	33.395,66	11.107,75	10.568,30
Clientes	78.475,00	114.146,20	99.491,20	91.891,20	57.646,85	56.220,00	56.220,00	57.520,00	56.220,00	61.132,50	59.420,00	111.044,50
Estoque	1.030.095,07	1.030.095,07	1.100.095,07	1.180.095,07	1.150.095,07	1.155.095,07	1.145.095,07	1.200.095,07	1.220.095,07	1.120.095,07	1.070.095,07	1.060.095,07
Adiantamentos	502.281,62	502.281,62	502.281,62	502.281,62	510.581,62	514.781,62	524.481,62	529.081,62	528.681,62	565.612,18	570.712,18	568.908,13
Impostos a recuperar	34.845,79	37.458,23	44.755,64	54.444,26	45.764,98	47.321,25	50.941,52	45.944,85	48.900,09	50.381,02	50.922,54	50.922,54
Empréstimo a sócio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.950,00	153.489,97	252.319,97	422.434,97	638.094,97	790.142,97	948.892,96
Créditos Com Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>1.650.977,57</b>	<b>1.691.646,76</b>	<b>1.768.771,48</b>	<b>1.849.613,74</b>	<b>1.783.078,36</b>	<b>1.819.701,48</b>	<b>1.953.267,61</b>	<b>2.094.811,12</b>	<b>2.293.575,70</b>	<b>2.468.711,40</b>	<b>2.552.400,51</b>	<b>2.750.431,50</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>												
Contrato Mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos a Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros créditos	3.346,52	3.346,52	3.346,52	3.346,52	3.346,52	3.346,52	3.346,52	3.346,52	4.520,62	4.520,62	4.520,62	4.520,62
Imobilizado	34.426,30	33.743,76	33.061,22	32.378,68	31.696,14	31.013,60	30.331,06	29.648,52	28.965,98	28.283,44	27.600,90	26.918,36
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>37.772,82</b>	<b>37.090,28</b>	<b>36.407,74</b>	<b>35.725,20</b>	<b>35.042,66</b>	<b>34.360,12</b>	<b>33.677,58</b>	<b>32.995,04</b>	<b>33.486,60</b>	<b>32.804,06</b>	<b>32.121,52</b>	<b>31.438,98</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.688.750,39</b>	<b>1.728.737,04</b>	<b>1.805.179,22</b>	<b>1.885.338,94</b>	<b>1.818.121,02</b>	<b>1.854.061,60</b>	<b>1.986.945,19</b>	<b>2.127.806,16</b>	<b>2.327.062,30</b>	<b>2.501.515,46</b>	<b>2.584.522,03</b>	<b>2.781.870,48</b>

LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.

www.lrf lideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

ATIVO										
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	Var % Horizontal	Var % Vertical	jun/19	Var % Horizontal	Var % Vertical
<b>CIRCULANTE</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	2.787,97	16.187,01	24.515,18	27.411,61	409,46	-98,51%	0,01%	1.074,24	162,36%	0,02%
Clientes	56.369,40	70.428,00	73.759,88	60.020,00	56.220,00	-6,33%	1,44%	78.253,52	39,19%	1,80%
Estoque	1.070.095,07	1.000.095,07	935.095,07	765.095,07	875.095,07	14,38%	22,39%	960.095,07	9,71%	22,02%
Adiantamentos	609.101,62	632.513,62	657.263,62	745.553,62	902.033,62	20,99%	23,08%	1.042.477,62	15,57%	23,91%
Impostos a recuperar	50.922,54	50.922,54	52.266,38	47.673,42	55.931,64	17,32%	1,43%	60.935,34	8,95%	1,40%
Empréstimo a sócio	1.107.469,79	1.354.285,37	1.576.225,37	1.822.880,37	1.987.064,62	9,01%	50,85%	2.186.241,30	10,02%	50,15%
Créditos Com Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Outros créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>2.896.746,39</b>	<b>3.124.431,61</b>	<b>3.319.125,50</b>	<b>3.468.634,09</b>	<b>3.876.754,41</b>	<b>11,77%</b>	<b>99,21%</b>	<b>4.329.077,09</b>	<b>11,67%</b>	<b>99,31%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Contrato Mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Empréstimos a Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Outros créditos	4.520,62	4.520,62	4.520,62	4.520,62	4.520,62	0,00%	0,12%	4.520,62	0,00%	0,10%
Imobilizado	28.907,97	28.268,69	27.629,41	26.990,13	26.350,85	-2,37%	0,67%	25.711,57	-2,43%	0,59%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>33.428,59</b>	<b>32.789,31</b>	<b>32.150,03</b>	<b>31.510,75</b>	<b>30.871,47</b>	<b>-2,03%</b>	<b>0,79%</b>	<b>30.232,19</b>	<b>-2,07%</b>	<b>0,69%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.930.174,98</b>	<b>3.157.220,92</b>	<b>3.351.275,53</b>	<b>3.500.144,84</b>	<b>3.907.625,88</b>	<b>11,64%</b>		<b>4.359.309,28</b>	<b>11,56%</b>	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

O grupo que constitui o título Ativo Circulante teve maior influência no total das realizações desempenhadas pela Recuperanda, pois representou 99,21% do montante total do ativo de R\$ 3.907 milhões de reais em maio de 2019 e representou 99,31% do montante total do ativo de R\$ 4.359 milhões de reais em junho. A conta Empréstimos a Sócios representa 50,85% desse montante do ativo circulante em maio e representa o montante de 50,15% desse montante em junho de 2019.

O grupo permanente registra os investimentos da Recuperanda em caráter permanente, sendo composto pelo imobilizado. Sua participação em maio de 2019 na composição do total do Ativo R\$ 26.350 mil, foi de aproximadamente 0,67% e em junho de 2019 no montante de R\$ 25.711 mil, foi de aproximadamente 0,59%.

PASSIVO										
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
<b>CIRCULANTE</b>										
<b>Circulante</b>										
Fornecedores	558.840,35	540.519	981.545,18	553.559,97	578.379,04	600.031,52	624.516,06	626.659,30	631.513,00	623.297,28
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e financiamentos	517.976,72	878.788	613.075,89	1.141.465,97	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98
Contrato de mútuo	1.351.789,36	1.696.789	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações trabalhistas	2.735,73	5.951	10.564,68	119.044,32	118.092,21	132.293,50	139.122,57	145.726,27	146.093,08	150.042,47
Obrigações tributárias	14.787,49	21.950	132.686,12	396.221,70	387.417,36	388.043,71	391.294,02	395.400,47	404.033,51	409.816,23
Tributos parcelados	3.971,15	0,00	29.907,45	20.023,92	25.334,15	23.471,36	21.431,13	19.371,88	17.298,37	15.208,04
Provisões trabalhistas	16.970,28	43.608	50.257,66	50.072,28	54.793,36	50.211,10	24.908,75	23.322,55	23.755,43	23.280,69
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.350,00	4.210,92	0,00
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.467.071</b>	<b>3.187.605</b>	<b>1.818.037</b>	<b>2.280.388</b>	<b>2.321.125</b>	<b>2.351.160</b>	<b>2.358.382</b>	<b>2.370.939</b>	<b>2.384.013</b>	<b>2.378.754</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Empréstimos e financiamentos	203.044,42	103.523,76	10.602,96	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26
Contrato de mútuo	0,00	0,00	2.379.017,98	1.942.445,29	1.952.445,29	1.947.314,02	1.987.314,02	1.982.523,12	1.982.523,12	1.982.523,12
Tributos parcelados	0,00	0,00	8.799,68	178.546,78	207.448,74	207.448,74	207.448,74	207.448,74	207.448,74	207.448,74
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>203.044,42</b>	<b>103.523,76</b>	<b>2.398.420,62</b>	<b>2.236.515,33</b>	<b>2.275.417,29</b>	<b>2.270.286,02</b>	<b>2.310.286,02</b>	<b>2.305.495,12</b>	<b>2.305.495,12</b>	<b>2.305.495,12</b>
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>										
Capital social	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
AFAC	0,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
Lucros (prejuízos) acumulados	30.805,47	(594.783,73)	(2.848.111,44)	(3.255.391,83)	(3.271.481,57)	(3.279.295,10)	(3.303.095,54)	(3.304.213,81)	(3.308.356,31)	(3.335.238,44)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>180.805,47</b>	<b>(395.783,73)</b>	<b>-2.649.111,44</b>	<b>(3.056.391,83)</b>	<b>(3.072.481,57)</b>	<b>(3.080.295,10)</b>	<b>(3.104.095,54)</b>	<b>(3.105.213,81)</b>	<b>(3.109.356,31)</b>	<b>(3.136.238,44)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>2.850.920,97</b>	<b>2.895.344,94</b>	<b>1.567.346,16</b>	<b>1.460.511,66</b>	<b>1.524.060,82</b>	<b>1.541.151,09</b>	<b>1.564.571,99</b>	<b>1.571.220,76</b>	<b>1.580.152,10</b>	<b>1.548.010,37</b>

PASSIVO							
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	
<b>CIRCULANTE</b>							
<b>Circulante</b>							
Fornecedores	654.808,74	659.727,04	692.120,33	697.225,73	726.366,64	775.646,19	
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Empréstimos e financiamentos	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	
Contrato de mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Obrigações trabalhistas	151.973,85	154.293,95	157.696,84	160.090,57	167.875,31	168.535,30	
Obrigações tributárias	409.816,23	409.816,23	410.681,72	415.178,55	420.911,30	420.911,30	
Tributos parcelados	13.103,10	10.983,71	8.849,89	6.704,55	4.547,52	28.385,29	
Provisões trabalhistas	25.442,52	27.856,52	28.347,50	30.761,47	33.175,53	23.931,00	
Adiantamentos	15.399,00	58.252,51	58.252,51	58.252,51	58.252,51	78.420,51	
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.427.652</b>	<b>2.478.039</b>	<b>2.513.058</b>	<b>2.525.322</b>	<b>2.568.238</b>	<b>2.652.939</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Empréstimos e financiamentos	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	
Contrato de mútuo	1.985.973,12	1.989.642,25	1.989.642,25	1.990.142,25	1.989.792,25	2.039.792,25	
Tributos parcelados	207.448,74	207.448,74	207.448,74	207.448,74	207.448,74	181.443,90	
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>2.308.945,12</b>	<b>2.312.614,25</b>	<b>2.312.614,25</b>	<b>2.313.114,25</b>	<b>2.312.764,25</b>	<b>2.336.759,41</b>	
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>							
Capital social	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
AFAC	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	
Lucros (prejuízos) acumulados	(3.359.681,88)	(3.383.571,46)	(3.384.647,68)	(3.390.738,46)	(3.403.724,98)	(3.457.039,71)	
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(3.160.681,88)</b>	<b>(3.184.571,46)</b>	<b>(3.185.647,68)</b>	<b>(3.191.738,46)</b>	<b>(3.204.724,98)</b>	<b>(3.258.039,71)</b>	
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.575.915,66</b>	<b>1.606.081,73</b>	<b>1.640.024,34</b>	<b>1.646.698,15</b>	<b>1.676.277,06</b>	<b>1.731.658,27</b>	

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

www.lrfliedes.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrfliedes.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

PASSIVO												
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
<b>CIRCULANTE</b>												
<b>Circulante</b>												
Fornecedores	826.480,05	856.754,91	954.533,78	1.105.686,99	1.039.743,73	1.021.955,88	1.127.165,85	1.139.241,13	1.269.598,85	1.408.152,32	1.487.045,17	1.569.308,93
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e financiamentos	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98
Contrato de mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações trabalhistas	170.635,66	174.493,85	182.786,73	186.470,72	185.976,99	195.334,61	194.756,65	86.650,76	90.601,76	88.433,86	91.753,00	88.922,55
Obrigações tributárias	423.677,23	426.186,87	426.244,97	426.169,97	426.465,18	427.874,03	431.481,57	431.481,57	431.481,57	444.625,52	451.634,53	454.023,97
Tributos parcelados	26.208,54	24.031,79	21.836,13	19.615,15	17.373,85	17.030,17	12.793,84	14.354,09	13.995,13	8.521,57	6.108,70	6.108,70
Provisões trabalhistas	26.344,97	0,00	0,00	0,00	28.005,47	0,00	28.690,28	31.170,03	31.672,59	34.152,37	0,00	0,00
Adiantamentos	31.252,51	61.762,51	65.002,51	44.002,51	34.952,51	98.677,51	136.764,51	299.346,51	400.502,51	461.092,51	470.007,51	548.685,81
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.661.708</b>	<b>2.700.339</b>	<b>2.807.513</b>	<b>2.939.054</b>	<b>2.889.627</b>	<b>2.917.981</b>	<b>3.088.762</b>	<b>3.159.353</b>	<b>3.394.961</b>	<b>3.602.087</b>	<b>3.663.658</b>	<b>3.824.159</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>												
Empréstimos e financiamentos	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26
Contrato de mútuo	2.034.062,25	2.034.062,25	2.026.892,25	2.026.592,25	2.026.592,25	2.038.016,41	2.043.016,41	2.048.307,14	2.044.957,14	2.042.056,53	2.090.755,92	2.151.297,22
Tributos parcelados	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90	181.443,90
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>2.331.029,41</b>	<b>2.331.029,41</b>	<b>2.323.859,41</b>	<b>2.323.559,41</b>	<b>2.323.559,41</b>	<b>2.334.983,57</b>	<b>2.339.983,57</b>	<b>2.457.911,55</b>	<b>2.454.561,55</b>	<b>2.451.660,94</b>	<b>2.500.360,33</b>	<b>2.560.901,63</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>												
Capital social	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
AFAC	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00
Lucros (prejuízos) acumulados	(3.502.986,96)	(3.501.631,28)	(3.525.193,29)	(3.576.274,79)	(3.594.065,10)	(3.597.903,15)	(3.640.800,06)	(3.688.458,46)	(3.721.460,64)	(3.751.232,61)	(3.778.496,19)	(3.802.190,09)
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(3.303.986,96)</b>	<b>(3.302.631,28)</b>	<b>(3.326.193,29)</b>	<b>(3.377.274,79)</b>	<b>(3.395.065,10)</b>	<b>(3.398.903,15)</b>	<b>(3.441.800,06)</b>	<b>(3.489.458,46)</b>	<b>(3.522.460,64)</b>	<b>(3.552.232,61)</b>	<b>(3.579.496,19)</b>	<b>(3.603.190,09)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.688.750,39</b>	<b>1.728.737,04</b>	<b>1.805.179,22</b>	<b>1.885.338,94</b>	<b>1.818.121,02</b>	<b>1.854.061,60</b>	<b>1.986.945,19</b>	<b>2.127.806,16</b>	<b>2.327.062,30</b>	<b>2.501.515,46</b>	<b>2.584.522,03</b>	<b>2.781.870,48</b>

PASSIVO											
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	Var % Horizontal	Var % Vertical	jun/19	Var % Horizontal	Var % Vertical	
<b>CIRCULANTE</b>											
<b>Circulante</b>											
Fornecedores	1.683.546,29	1.744.383,67	1.809.889,26	1.828.796,87	2.011.838,95	10,01%	51,48%	2.161.143,30	7,42%	49,58%	
Adiantamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	
Empréstimos e financiamentos	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	1.157.108,98	0,00%	29,61%	1.157.108,98	0,00%	26,54%	
Contrato de mútuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	
Obrigações trabalhistas	86.829,07	84.735,59	82.642,11	80.548,63	78.455,15	-2,60%	2,01%	76.361,67	-2,67%	1,75%	
Obrigações tributárias	454.540,12	464.875,48	475.171,98	498.448,63	498.448,63	0,00%	12,76%	498.448,63	0,00%	11,43%	
Tributos parcelados	35.420,02	35.420,02	32.914,27	25.307,68	20.083,06	-20,64%	0,51%	19.681,91	-2,00%	0,45%	
Provisões trabalhistas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	
Adiantamentos	580.673,28	764.253,22	894.015,98	1.048.321,98	1.315.260,98	25,46%	33,66%	1.624.835,98	23,54%	37,27%	
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>3.998.118</b>	<b>4.250.777</b>	<b>4.451.743</b>	<b>4.638.533</b>	<b>5.081.196</b>	<b>9,54%</b>	<b>130,03%</b>	<b>5.537.580</b>	<b>8,98%</b>	<b>127,03%</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>											
Empréstimos e financiamentos	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	115.523,26	0,00%	2,96%	115.523,26	0,00%	2,65%	
Contrato de mútuo	2.178.449,22	2.170.870,71	2.180.720,71	2.158.267,07	2.162.744,07	0,21%	55,35%	2.169.244,07	0,30%	49,76%	
Tributos parcelados	264.769,83	264.769,83	264.769,83	264.769,83	264.769,83	0,00%	6,78%	264.769,83	0,00%	6,07%	
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>2.558.742,31</b>	<b>2.551.163,80</b>	<b>2.561.013,80</b>	<b>2.538.560,16</b>	<b>2.543.037,16</b>	<b>0,18%</b>	<b>65,08%</b>	<b>2.549.537,16</b>	<b>0,26%</b>	<b>58,48%</b>	
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>											
Capital social	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00%	3,84%	150.000,00	0,00%	3,44%	
AFAC	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	0,00%	1,25%	49.000,00	0,00%	1,12%	
Lucros (prejuízos) acumulados	(3.825.685,09)	(3.843.719,84)	(3.860.480,85)	(3.875.948,09)	(3.915.607,03)	1,02%	-100,20%	(3.926.808,35)	0,29%	-90,08%	
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(3.626.685,09)</b>	<b>(3.644.719,84)</b>	<b>(3.661.480,85)</b>	<b>(3.676.948,09)</b>	<b>(3.716.607,03)</b>	<b>1,08%</b>	<b>-95,11%</b>	<b>(3.727.808,35)</b>	<b>0,30%</b>	<b>-85,51%</b>	
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>2.930.174,98</b>	<b>3.157.220,92</b>	<b>3.351.275,53</b>	<b>3.500.144,84</b>	<b>3.907.625,88</b>	<b>11,64%</b>		<b>4.359.309,28</b>	<b>11,56%</b>		

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

No grupo passivo circulante, em maio de 2019 tem maior representatividade de fornecedores, com 51,48%, os Empréstimos e Financiamentos representando 29,61% e Adiantamentos representando 33,66% do total do passivo de R\$ 3.907 milhões de reais. No mês de junho de 2019 tem maior representatividade os fornecedores, com 49,58%, os Empréstimos e Financiamentos representando 26,54% e Adiantamentos representando 37,27% do total do passivo de R\$ 4.359 milhões de reais. Quanto à

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

www.lrf lideres.com.br

Rua Antonio Lumack do monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

demais contas que compõem o grupo segue o B.P. acima, que detalha os totais registrados no exercício.

No Exigível de Longo Prazo, pertencem os Empréstimos e Financiamentos, Contrato Mútuo e Tributos Parcelados. O valor de R\$ 2.543 milhões de reais que representa 65,08% do total do Passivo em maio de 2019 e o montante de R\$ 2.549 milhões de reais que representa 58,48% do total do Passivo em junho de 2019.

Diante das informações apresentadas, cabe destaque ao fato da Recuperanda apresentar passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo) de R\$ 3.716 milhões de reais em maio de 2019 e de R\$ 3.727 milhões de reais em junho de 2019.

### 1.1.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP

ATIVO													
MARCOS ANDRÉ (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	Var % Horizontal	Var % Vertical
<b>CIRCULANTE</b>													
Caixa e equivalentes de caixa	1.055.081,98	135.029,15	90.441,15	5.004,06	26.567,65	8.257,07	6.936,45	4.450,00	7.366,75	68.601,36	77.369,63	12,78%	1,92%
Clientes	1.733.646,95	1.281.640,60	521.399,32	164.956,86	348.980,16	451.404,39	654.959,43	606.222,28	451.053,97	472.552,48	365.716,13	-22,61%	9,07%
Adiantamentos	0,00	3.715.403,12	88.892,70	57.196,42	89.783,04	74.520,39	138.474,55	150.128,83	485.311,61	293.685,70	374.596,87	27,55%	9,29%
Estoques	2.688.255,38	146.167,72	624.272,26	498.907,01	173.132,24	89.786,61	36.324,61	89.565,71	448.078,95	367.648,78	594.842,45	61,80%	14,76%
Impostos a recuperar	23.596,75	1.696.789,36	201.796,46	340.539,54	292.071,69	302.579,44	274.075,91	287.153,02	312.122,74	302.432,65	370.365,32	22,46%	9,19%
Empréstimo a Sócios	1.351.789,36	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.295,88	0,00	-100,00%	0,00%
Crédito com Empregado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82,95	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>6.852.370,42</b>	<b>7.175.029,95</b>	<b>1.526.801,89</b>	<b>1.066.603,89</b>	<b>930.534,78</b>	<b>926.547,90</b>	<b>1.110.770,95</b>	<b>1.137.602,79</b>	<b>1.703.934,02</b>	<b>1.506.216,85</b>	<b>1.782.890,40</b>	18,37%	53,01%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>													
Realizável a longo prazo	0,00	0,00	2.834,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.886,16	0,00	-100,00%	0,00%
Contrato de mútuo	0,00	0,00	2.379.017,98	1.942.445,29	1.942.445,29	1.937.314,02	1.937.314,02	1.937.314,02	1.937.314,02	1.937.314,02	1.940.764,02	0,18%	48,15%
Empréstimo a sócio	0,00	0,00	250.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	0,00%	5,95%
Investimentos	0,00	0,00	32.599,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	8.308,76	2.834,23	0,00	0,00	0,00	0,00	741,43	741,43	1.246,18	0,00	2.216,16	100,00%	0,05%
Imobilizado	213.057,77	173.726,23	114.620,19	82.413,99	79.730,14	77.046,29	74.362,44	71.678,59	68.994,74	66.472,44	64.734,63	-2,61%	1,61%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>221.366,53</b>	<b>176.560,46</b>	<b>2.779.071,41</b>	<b>2.264.859,28</b>	<b>2.262.175,43</b>	<b>2.254.360,31</b>	<b>2.252.417,89</b>	<b>2.249.734,04</b>	<b>2.247.554,94</b>	<b>2.245.672,62</b>	<b>2.247.714,81</b>	0,09%	55,77%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.073.736,95</b>	<b>7.351.590,41</b>	<b>4.305.873,30</b>	<b>3.331.463,17</b>	<b>3.192.710,21</b>	<b>3.180.908,21</b>	<b>3.363.188,84</b>	<b>3.387.336,83</b>	<b>3.951.488,96</b>	<b>3.751.889,47</b>	<b>4.030.605,21</b>	7,43%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

O grupo que constitui o título Ativo Não Circulante teve maior influência no total das realizações desempenhadas pela Recuperanda, pois representou 55,77% do montante total do ativo de R\$ 4.030 milhões de reais em julho.

O grupo realizável de longo prazo está constituído pelo Contrato de mútuo, representando 48,15% do total do Ativo e por Empréstimos a Sócios com 5,95% do Ativo.

O grupo permanente registra os investimentos da Recuperanda em caráter permanente, sendo composto pelo imobilizado. Sua participação na composição do total do Ativo R\$ 64.734 mil reais foi de aproximadamente 1,61%.

Estes dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda.

PASSIVO													
MARCOS ANDRÉ (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	Var % Horizontal	Var % Vertical
<b>CIRCULANTE</b>													
<b>Circulante</b>													
Fornecedores	2.829.535,08	2.563.872	2.875.887,59	2.753.046,22	2.753.046,22	2.881.729,05	2.820.594,87	2.840.344,00	3.226.953,01	3.076.748,17	3.326.746,37	8,13%	82,54%
Empréstimos e financiamentos	777.189,98	1.338.886	2.214.744,81	3.184.656,63	3.265.863,54	3.265.863,54	3.265.863,54	3.265.863,54	3.265.863,54	3.265.863,54	3.265.863,54	0,00%	81,03%
Adiantamento de Cliente	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	36.725,00	45.790,84	60.264,70	101.463,63	103.763,63	122.335,90	17,90%	3,04%
Obrigações trabalhistas	13.685,14	23.600	15.051,85	90.893,19	69.767,36	61.658,03	72.599,89	80.919,59	77.590,15	83.378,40	86.511,57	3,76%	2,15%
Obrigações tributárias	329.022,58	30.603	49.487,15	58.473,37	53.148,69	52.632,91	92.620,91	93.039,10	94.502,93	95.263,55	95.184,27	-0,08%	2,36%
Tributos parcelados	0,00	635.850	635.850,14	640.077,44	640.077,44	639.693,14	639.276,87	639.276,87	638.853,79	638.427,39	637.998,04	-0,07%	15,83%
Provisões trabalhistas	52.340,42	27.740,08	60.268,08	76.798,56	74.962	74.285,66	80.021,16	88.707,95	98.910,89	109.628,90	114.095,18	4,07%	2,83%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>4.001.773</b>	<b>4.620.551</b>	<b>5.851.290</b>	<b>6.803.945</b>	<b>6.890.865</b>	<b>7.012.587,33</b>	<b>7.016.768,08</b>	<b>7.068.415,75</b>	<b>7.504.137,94</b>	<b>7.373.073,58</b>	<b>7.648.734,87</b>	3,74%	189,77%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>													
Tributos parcelados	0,00	0,00	0,00	16.525,08	16.525,08	16.525,08	16.525,08	16.525,08	16.525,08	16.525,08	16.525,08	0,00%	0,41%
Empréstimos e financiamentos	1.191.127,42	833.659,45	485.551,32	451.674,97	451.674,97	451.674,97	451.674,97	451.674,97	451.674,97	451.674,97	451.674,97	0,00%	11,21%
Contrato de mútuo	0,00	1.585.810,93	2.661.148,93	2.848.493,28	2.848.493,28	2.848.493,28	2.848.493,28	2.853.284,18	2.853.284,18	2.853.284,18	2.853.284,18	0,00%	70,79%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.191.127,42</b>	<b>2.419.470,38</b>	<b>3.146.700,25</b>	<b>3.316.693,33</b>	<b>3.316.693,33</b>	<b>3.316.693,33</b>	<b>3.316.693,33</b>	<b>3.321.484,23</b>	<b>3.321.484,23</b>	<b>3.321.484,23</b>	<b>3.321.484,23</b>	0,00%	82,41%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>													
Capital social	175.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00%	6,20%
Lucros acumulados	1.705.836,33	61.569,22	(4.942.116,57)	(7.039.175,57)	(7.264.848,28)	(7.398.372,45)	(7.220.272,57)	(7.252.563,15)	(7.124.133,21)	(7.192.668,34)	(7.189.613,89)	-0,04%	-178,38%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.880.836,33</b>	<b>311.569,22</b>	<b>(4.692.116,57)</b>	<b>(6.789.175,57)</b>	<b>(7.014.848,28)</b>	<b>(7.148.372,45)</b>	<b>(6.970.272,57)</b>	<b>(7.002.563,15)</b>	<b>(6.874.133,21)</b>	<b>(6.942.668,34)</b>	<b>(6.939.613,89)</b>	-0,04%	-172,17%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>7.073.736,95</b>	<b>7.351.590,41</b>	<b>4.305.873,30</b>	<b>3.331.463,17</b>	<b>3.192.710,21</b>	<b>3.180.908,21</b>	<b>3.363.188,84</b>	<b>3.387.336,83</b>	<b>3.951.488,96</b>	<b>3.751.889,47</b>	<b>4.030.605,21</b>	7,43%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

No grupo passivo circulante, têm maior representatividade a conta “Empréstimos e Financiamentos”, representando 81,03% do total do passivo, no montante de R\$ 3.265 milhões de reais e a conta “Fornecedores”, representando 82,54% do total do passivo, no montante de R\$ 3.326. Quanto às demais contas que compõem o grupo segue o B.P. acima, que detalha os totais registrados no exercício.

No Exigível de Longo Prazo, pertencem os Tributos Parcelados, os Empréstimos e Financiamentos e o Contrato Mútuo. O valor de R\$ 3.321 milhões de reais representa 82,41% do total do Passivo.

Diante das informações apresentadas, cabe destaque ao fato da Recuperanda apresentar passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo) de R\$ 6.939 milhões de reais.

Estes dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda.

## 1.2 DRE (Demonstração Resultado Exercício)

### 1.2.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

DRE										
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.209.768,09</b>	<b>2.922.574,43</b>	<b>4.137.587,88</b>	<b>4.654.742,62</b>	<b>184.576,66</b>	<b>139.833,14</b>	<b>158.947,17</b>	<b>141.565,09</b>	<b>280.821,83</b>	<b>199.286,81</b>
Venda de mercadorias de fabricação própria	1.076.185,99	2.500.763,49	3.060.694,64	3.277.098,83	157.873,20	132.247,80	97.684,70	125.288,50	229.740,42	189.379,18
Revenda de mercadorias no mercado interno	133.582,10	421.810,94	1.076.893,24	1.377.643,79	26.703,46	7.585,34	61.262,47	16.276,59	51.081,41	9.907,63
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>(248.245,41)</b>	<b>(651.870,27)</b>	<b>(965.970,17)</b>	<b>(1.119.663,32)</b>	<b>(48.311,08)</b>	<b>(38.302,38)</b>	<b>(43.313,09)</b>	<b>(33.958,17)</b>	<b>(88.757,40)</b>	<b>(54.140,88)</b>
Devolução Vendas						(3.800,17)			(18.975,00)	(2.772,00)
Impostos Sobre Vendas	(248.245,41)	(651.870,27)	(965.970,17)	(1.119.663,32)	(48.311,08)	(34.502,21)	(43.313,09)	(33.958,17)	(69.782,40)	(51.368,88)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>961.522,68</b>	<b>2.270.704,16</b>	<b>3.171.617,71</b>	<b>3.535.079,30</b>	<b>136.265,58</b>	<b>101.530,76</b>	<b>115.634,08</b>	<b>107.606,92</b>	<b>192.064,43</b>	<b>145.145,93</b>
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(292.428,97)</b>	<b>(2.398.708,32)</b>	<b>(4.638.383,04)</b>	<b>(2.479.959,24)</b>	<b>(83.687,26)</b>	<b>(54.992,44)</b>	<b>(88.150,20)</b>	<b>(74.277,51)</b>	<b>(174.723,08)</b>	<b>(135.679,71)</b>
Custos das Mercadorias Vendidas	(208.154,27)	(15.844,26)	(3.250.796,68)	(210.628,76)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custos dos Produtos Vendidas	(84.274,70)	(2.382.864,06)	(1.387.586,36)	(2.269.330,48)	(83.687,26)	(54.992,44)	(88.150,20)	(74.277,51)	(174.723,08)	(135.679,71)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>669.093,71</b>	<b>(128.004,16)</b>	<b>(1.466.765,33)</b>	<b>1.055.120,06</b>	<b>52.578,32</b>	<b>46.538,32</b>	<b>27.483,88</b>	<b>33.329,41</b>	<b>17.341,35</b>	<b>9.466,22</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(402.095,36)</b>	<b>(354.065,09)</b>	<b>(337.766,79)</b>	<b>(404.899,21)</b>	<b>(36.177,90)</b>	<b>(43.498,84)</b>	<b>(39.900,08)</b>	<b>(20.018,04)</b>	<b>1.430,60</b>	<b>(19.981,99)</b>
Despesas Administrativas	(213.781,90)	(197.519,93)	(194.483,93)	(252.001,09)	(15.745,67)	(25.728,02)	(15.859,94)	(15.579,70)	(10.186,34)	(9.214,01)
Despesas Tributárias	(31.586,97)	(9.643,05)	(20.569,39)	(48.741,04)	(6.488,37)	0,00	0,00	0,00	(17.944,76)	(34.877,31)
Despesas Trabalhistas	(156.726,49)	(327.577,78)	(401.925,66)	(439.226,51)	(33.432,26)	(26.223,20)	(41.315,51)	(12.940,66)	0,00	0,00
Outras Receitas Continuadas	0,00	180.695,67	279.212,19	335.069,43	19.488,40	8.452,38	17.275,37	8.502,30	29.561,70	24.109,33
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>266.998,35</b>	<b>(482.069,25)</b>	<b>(1.804.532,12)</b>	<b>650.220,85</b>	<b>16.400,42</b>	<b>3.039,48</b>	<b>(12.416,20)</b>	<b>13.311,35</b>	<b>18.771,95</b>	<b>(10.515,77)</b>
Receitas Financeiras	11.119,47	5.454,91	11.200,47	100.386,22	1,97	1,34	1.467,38	0,44	31,52	1,58
Despesas Financeiras	(133.397,71)	(148.974,86)	(380.583,44)	(1.046.970,95)	(21.339,18)	(10.854,35)	(12.851,62)	(14.430,06)	(22.945,97)	(16.367,94)
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>144.720,11</b>	<b>(625.589,20)</b>	<b>(2.173.915,09)</b>	<b>(296.363,88)</b>	<b>(4.936,79)</b>	<b>(7.813,53)</b>	<b>(23.800,44)</b>	<b>(1.118,27)</b>	<b>(4.142,50)</b>	<b>(26.882,13)</b>
Provisão para IRPJ	(14.975,19)	0,00	(43.631,85)	(63.876,95)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	(7.199,12)
Provisão para CSLL	(8.899,12)	0,00	(35.780,77)	(47.039,56)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	(6.479,21)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>120.845,80</b>	<b>(625.589,20)</b>	<b>(2.253.327,71)</b>	<b>(407.280,39)</b>	<b>(4.936,79)</b>	<b>(7.813,53)</b>	<b>(23.800,44)</b>	<b>(1.118,27)</b>	<b>(4.142,50)</b>	<b>(40.560,46)</b>

DRE						
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
<b>Receita Bruta</b>	<b>130.565,59</b>	<b>139.024,69</b>	<b>237.386,29</b>	<b>264.426,76</b>	<b>335.430,73</b>	<b>200.854,05</b>
Venda de mercadorias de fabricação própria	110.161,60	117.806,40	193.211,70	233.248,64	296.991,60	195.243,00
Revenda de mercadorias no mercado interno	20.403,99	21.218,29	44.174,59	31.178,12	38.439,13	5.611,05
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>(45.216,81)</b>	<b>(43.935,62)</b>	<b>(93.094,50)</b>	<b>(68.806,80)</b>	<b>(83.441,17)</b>	<b>(52.940,33)</b>
Devolução Vendas	(15.399,00)	(9.813,60)	(36.072,00)	0,00	0,00	(10,20)
Impostos Sobre Vendas	(29.817,81)	(34.122,02)	(57.022,50)	(68.806,80)	(83.441,17)	(52.930,13)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>85.348,78</b>	<b>95.089,07</b>	<b>144.291,79</b>	<b>195.619,96</b>	<b>251.989,56</b>	<b>147.913,72</b>
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(67.238,79)</b>	<b>(79.831,19)</b>	<b>(89.315,44)</b>	<b>(177.267,84)</b>	<b>(212.690,40)</b>	<b>(139.383,99)</b>
Custos das Mercadorias Vendidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custos dos Produtos Vendidas	(67.238,79)	(79.831,19)	(89.315,44)	(177.267,84)	(212.690,40)	(139.383,99)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>18.109,99</b>	<b>15.257,88</b>	<b>54.976,35</b>	<b>18.352,12</b>	<b>39.299,16</b>	<b>8.529,73</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(25.483,80)</b>	<b>(26.335,31)</b>	<b>(15.361,95)</b>	<b>(8.278,53)</b>	<b>(20.732,80)</b>	<b>(45.267,81)</b>
Despesas Administrativas	(10.639,43)	(14.294,17)	(15.868,06)	(13.635,38)	(25.997,00)	(31.425,71)
Despesas Tributárias	(18.523,25)	(20.428,90)	(18.977,78)	0,00	0,00	0,00
Despesas Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	(22.538,34)	(23.414,09)	(23.258,67)
Outras Receitas Continuadas	3.678,88	8.387,76	19.483,89	27.895,19	28.678,29	9.416,57
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>(7.373,81)</b>	<b>(11.077,43)</b>	<b>39.614,40</b>	<b>10.073,59</b>	<b>18.566,36</b>	<b>(36.738,08)</b>
Receitas Financeiras	0,07	0,37	0,12	20,69	11,23	675,21
Despesas Financeiras	(17.069,70)	(12.812,52)	(40.690,74)	(16.185,06)	(31.564,11)	(17.251,86)
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(24.443,44)</b>	<b>(23.889,58)</b>	<b>(1.076,22)</b>	<b>(6.090,78)</b>	<b>(12.986,52)</b>	<b>(53.314,73)</b>
Provisão para IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisão para CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>(24.443,44)</b>	<b>(23.889,58)</b>	<b>(1.076,22)</b>	<b>(6.090,78)</b>	<b>(12.986,52)</b>	<b>(53.314,73)</b>

DRE												
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
<b>Receita Bruta</b>	<b>221.444,32</b>	<b>189.789,31</b>	<b>269.695,72</b>	<b>271.248,27</b>	<b>184.308,54</b>	<b>159.815,62</b>	<b>222.720,66</b>	<b>173.896,65</b>	<b>275.047,15</b>	<b>398.359,79</b>	<b>351.995,37</b>	<b>359.837,35</b>
Venda de mercadorias de fabricação própria	167.587,30	131.806,60	131.888,00	232.564,60	141.661,00	78.760,00	189.680,80	143.894,40	114.147,00	287.808,70	235.408,70	172.702,00
Revenda de mercadorias no mercado interno	53.857,02	57.982,71	137.807,72	38.683,67	42.647,54	81.055,62	33.039,86	30.002,25	160.900,15	110.551,09	95.986,67	187.135,35
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>(55.160,75)</b>	<b>(60.924,04)</b>	<b>(73.492,08)</b>	<b>(64.991,19)</b>	<b>(45.826,68)</b>	<b>(105.627,77)</b>	<b>(65.914,18)</b>	<b>(111.999,89)</b>	<b>(122.956,36)</b>	<b>(119.231,77)</b>	<b>(193.257,53)</b>	<b>(160.389,80)</b>
Devolução Vendas	0,00	(28,70)	0,00	0,00	0,00	(65.020,00)	0,00	(68.207,00)	(53.091,00)	(24.750,00)	(109.528,20)	(70.440,80)
Impostos Sobre Vendas	(55.160,75)	(50.897,34)	(73.492,08)	(64.991,19)	(45.826,68)	(40.507,77)	(55.914,18)	(43.792,89)	(69.865,36)	(94.481,77)	(83.729,33)	(89.749,00)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>166.283,57</b>	<b>138.863,27</b>	<b>196.203,64</b>	<b>206.257,08</b>	<b>138.481,86</b>	<b>54.287,85</b>	<b>166.806,48</b>	<b>61.896,76</b>	<b>152.090,79</b>	<b>279.128,02</b>	<b>158.137,84</b>	<b>199.447,55</b>
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(163.918,24)</b>	<b>(137.921,72)</b>	<b>(193.284,37)</b>	<b>(200.473,39)</b>	<b>(102.337,68)</b>	<b>(47.639,07)</b>	<b>(156.406,93)</b>	<b>(29.674,58)</b>	<b>(139.339,30)</b>	<b>(265.573,55)</b>	<b>(153.931,13)</b>	<b>(198.019,50)</b>
Custos das Mercadorias Vendidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custos dos Produtos Vendidas	(163.918,24)	(137.921,72)	(193.284,37)	(200.473,39)	(102.337,68)	(47.639,07)	(156.406,93)	(29.674,58)	(139.339,30)	(265.573,55)	(153.931,13)	(198.019,50)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>2.365,33</b>	<b>941,55</b>	<b>2.919,27</b>	<b>5.783,69</b>	<b>36.144,18</b>	<b>6.648,78</b>	<b>10.399,55</b>	<b>32.222,18</b>	<b>12.751,49</b>	<b>13.554,47</b>	<b>4.204,71</b>	<b>1.428,05</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(27.601,71)</b>	<b>16.328,59</b>	<b>(10.511,15)</b>	<b>(30.849,18)</b>	<b>(39.107,98)</b>	<b>3.386,07</b>	<b>(43.717,30)</b>	<b>(33.806,60)</b>	<b>(20.869,95)</b>	<b>(13.247,70)</b>	<b>9.405,09</b>	<b>5.118,99</b>
Despesas Administrativas	(23.310,84)	(11.189,88)	(12.616,92)	(12.011,31)	(13.382,06)	(17.312,12)	(12.186,33)	(15.354,03)	(12.241,91)	(16.524,43)	(12.485,76)	(10.823,33)
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Trabalhistas	(22.378,08)	11.932,73	(20.677,57)	(20.653,84)	(49.687,59)	7.748,51	(42.896,72)	(23.140,00)	(21.569,94)	(24.522,13)	8.994,40	0,00
Outras Receitas Contínuas	18.087,21	15.585,74	22.783,34	1.815,97	23.961,67	12.949,68	11.365,75	4.687,43	12.941,90	27.798,86	12.896,45	15.942,32
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>(25.236,38)</b>	<b>17.270,14</b>	<b>(7.591,88)</b>	<b>(25.065,49)</b>	<b>(2.963,80)</b>	<b>10.034,85</b>	<b>(33.317,75)</b>	<b>(1.584,42)</b>	<b>(8.118,46)</b>	<b>306,77</b>	<b>13.611,80</b>	<b>6.540,74</b>
Receitas Financeiras	221,31	33,71	101,37	2,81	1.568,65	502,25	121,09	107,34	2,48	53,29	372,42	0,00
Despesas Financeiras	(20.932,18)	(15.948,17)	(16.071,50)	(26.018,82)	(16.395,16)	(14.375,15)	(9.700,25)	(46.181,32)	(24.886,20)	(30.132,03)	(41.247,80)	(30.240,94)
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(45.947,25)</b>	<b>1.355,68</b>	<b>(23.562,01)</b>	<b>(51.081,50)</b>	<b>(17.790,31)</b>	<b>(3.838,05)</b>	<b>(42.896,91)</b>	<b>(47.658,40)</b>	<b>(33.002,18)</b>	<b>(29.771,97)</b>	<b>(27.263,58)</b>	<b>(23.693,90)</b>
Provisão para IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisão para CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>(45.947,25)</b>	<b>1.355,68</b>	<b>(23.562,01)</b>	<b>(51.081,50)</b>	<b>(17.790,31)</b>	<b>(3.838,05)</b>	<b>(42.896,91)</b>	<b>(47.658,40)</b>	<b>(33.002,18)</b>	<b>(29.771,97)</b>	<b>(27.263,58)</b>	<b>(23.693,90)</b>

DRE								
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	Var %	jun/19	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>229.039,02</b>	<b>258.687,54</b>	<b>265.106,03</b>	<b>337.560,58</b>	<b>189.088,40</b>	-43,98%	<b>306.233,87</b>	61,95%
Venda de mercadorias de fabricação própria	176.867,40	90.768,00	112.080,00	176.372,00	63.552,00	-63,97%	67.590,00	6,35%
Revenda de mercadorias no mercado interno	52.171,62	167.919,54	153.026,03	161.188,58	125.536,40	-22,12%	238.643,87	90,10%
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>(119.018,49)</b>	<b>(130.321,47)</b>	<b>(125.980,11)</b>	<b>(127.485,93)</b>	<b>(66.028,47)</b>	-48,21%	<b>(218.095,18)</b>	230,30%
Devolução Vendas	(65.448,00)	(64.265,40)	(59.310,00)	(45.909,00)	(17.460,00)		(138.702,00)	
Impostos Sobre Vendas	(53.570,49)	(66.056,07)	(66.670,11)	(81.576,93)	(48.568,47)	-40,46%	(79.393,18)	63,47%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>110.020,53</b>	<b>128.366,07</b>	<b>139.125,92</b>	<b>210.074,65</b>	<b>123.059,93</b>	-41,42%	<b>88.138,69</b>	-28,38%
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(94.434,00)</b>	<b>(115.429,82)</b>	<b>(123.057,38)</b>	<b>(192.787,78)</b>	<b>(94.050,02)</b>	-51,22%	<b>(76.672,76)</b>	-18,48%
Custos das Mercadorias Vendidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Custos dos Produtos Vendidas	(94.434,00)	(115.429,82)	(123.057,38)	(192.787,78)	(94.050,02)	-51,22%	(76.672,76)	-18,48%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>15.586,53</b>	<b>12.936,25</b>	<b>16.068,54</b>	<b>17.286,87</b>	<b>29.009,91</b>	67,81%	<b>11.465,93</b>	-60,48%
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(7.523,57)</b>	<b>17.478,39</b>	<b>18.691,27</b>	<b>32.414,39</b>	<b>(11.857,34)</b>	-136,58%	<b>27.618,99</b>	-332,93%
Despesas Administrativas	(10.718,99)	(5.012,99)	(5.075,41)	(2.455,98)	(16.144,20)	557,34%	(865,09)	-94,64%
Despesas Tributárias	(4,45)	0,00	(43,29)	0,00	0,00	67,81%	0,00	-60,48%
Despesas Trabalhistas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Outras Receitas Contínuas	3.199,87	22.491,38	23.809,97	34.870,37	4.286,86	-87,71%	28.484,08	564,45%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>8.062,96</b>	<b>30.414,64</b>	<b>34.759,81</b>	<b>49.701,26</b>	<b>17.152,57</b>	-65,49%	<b>39.084,92</b>	127,87%
Receitas Financeiras	0,01	0,00	0,00	0,01	594,50	5944900,00%	2.165,38	264,24%
Despesas Financeiras	(34.186,86)	(48.449,39)	(51.520,82)	(65.168,51)	(57.406,01)	-11,91%	(52.451,62)	-8,63%
<b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(26.123,89)</b>	<b>(18.034,75)</b>	<b>(16.761,01)</b>	<b>(15.467,24)</b>	<b>(39.658,94)</b>	156,41%	<b>(11.201,32)</b>	-71,76%
Provisão para IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00	-100,00%
Provisão para CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00	-100,00%
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>(26.123,89)</b>	<b>(18.034,75)</b>	<b>(16.761,01)</b>	<b>(15.467,24)</b>	<b>(39.658,94)</b>	156,41%	<b>(11.201,32)</b>	-71,76%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Conforme análise horizontal, verificamos uma variação negativa de 32,67% na Receita Bruta da MAAD de maio de 2019 em comparação ao mesmo período de 2017 e variação positiva de 53,66% na Receita Bruta da MAAD de junho de 2019 em comparação ao mesmo período de 2017. Importante observar que a variação de 2015 em comparação a 2014 foi acima de 40%, desta forma a evolução de 2016 não chegou a um terço do crescimento do ano anterior.

Houve variação negativa de 43,98% na receita bruta de maio 2019 comparada a abril de 2019. E variação positiva de 61,95% na receita bruta de junho 2019 comparada a maio de 2019.

Podemos observar uma margem de contribuição positiva em maio de 2019 de R\$ 29.009,91 (vinte e nove mil, nove reais e noventa e um centavos) e em junho de 2019 uma margem de contribuição positiva de 11.465,93 (onze mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais, noventa e três centavos).

Adicionalmente, conforme análise horizontal, verificamos uma variação negativa de 156,41% do lucro líquido em comparação a abril de 2019, fechando com prejuízo de R\$ 39.658,94 (trinta e nove mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e noventa e quatro centavos) e em junho de 2019 variação positiva de 71,76% do lucro líquido em comparação a maio de 2019, fechando com prejuízo de R\$ 11.201,32 (onze mil, duzentos e um reais e trinta e dois centavos).

## 1.2.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP

DRE												
MARCOS ANDRÉ (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>10.331.599,36</b>	<b>9.477.868,99</b>	<b>5.906.834,39</b>	<b>1.287.774,64</b>	<b>339.094,23</b>	<b>219.356,79</b>	<b>375.541,14</b>	<b>41.842,60</b>	<b>257.494,45</b>	<b>600.573,27</b>	<b>270.558,35</b>	-54,95%
Venda de mercadorias de fabricação própria	5.572.352,59	3.676.637,78	1.893.013,50	915.047,28	263.332,01	83.875,53	53.855,81	41.842,60	115.325,20	67.230,20	128.135,75	90,59%
Revenda de mercadorias no mercado interno	4.759.246,77	5.801.231,21	4.013.820,89	372.727,36	75.762,22	135.481,26	321.685,33	0,00	142.169,25	533.343,07	142.422,60	-73,30%
<b>DEDUÇÕES DAS VENDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>(2.789.395,27)</b>	<b>(1.406.223,78)</b>	<b>(1.028.843,00)</b>	<b>(387.731,15)</b>	<b>(81.743,96)</b>	<b>(35.593,48)</b>	<b>(74.035,20)</b>	<b>(7.312,23)</b>	<b>(81.095,14)</b>	<b>(402.014,29)</b>	<b>(65.296,49)</b>	-83,76%
Impostos Sobre Vendas	(2.789.395,27)	(1.406.223,78)	(1.028.843,00)	(387.731,15)	(81.743,96)	(35.593,48)	(74.035,20)	(7.312,23)	(81.095,14)	(402.014,29)	(65.296,49)	-83,76%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>7.542.204,09</b>	<b>8.071.645,21</b>	<b>4.877.991,39</b>	<b>900.043,49</b>	<b>257.350,27</b>	<b>183.763,31</b>	<b>301.505,94</b>	<b>34.530,37</b>	<b>176.399,31</b>	<b>198.558,98</b>	<b>205.261,86</b>	3,38%
<b>Custos das Mercadorias e dos Serviços Prestados</b>	<b>(6.154.123,30)</b>	<b>(8.537.977,32)</b>	<b>(7.847.144,77)</b>	<b>(928.860,62)</b>	<b>(335.304,91)</b>	<b>(262.996,02)</b>	<b>(53.523,15)</b>	<b>(107.584,73)</b>	<b>(108.147,66)</b>	<b>(100.170,52)</b>	<b>(94.695,43)</b>	-5,47%
Custos dos Produtos Vendidos	(3.269.746,49)	(7.898.724,23)	(4.471.077,53)	(904.224,26)	(26.222,25)	(71.607,89)	(305,47)	(48.531,93)	(48.436,58)	(20.169,06)	(44.847,52)	122,36%
Custos das Mercadorias Vendidas	(2.884.376,81)	(639.253,09)	(3.376.067,24)	(24.636,36)	(309.082,66)	(191.388,13)	(53.217,68)	(59.052,80)	(59.711,08)	(80.001,46)	(49.847,91)	-37,69%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.388.080,79</b>	<b>(466.332,11)</b>	<b>(2.969.153,38)</b>	<b>(28.817,13)</b>	<b>(77.954,64)</b>	<b>(79.232,71)</b>	<b>247.982,79</b>	<b>(73.054,36)</b>	<b>68.251,65</b>	<b>98.388,46</b>	<b>110.566,43</b>	12,38%
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(972.044,61)</b>	<b>(1.633.662,33)</b>	<b>(1.716.488,78)</b>	<b>(1.189.090,98)</b>	<b>(64.934,52)</b>	<b>(52.660,58)</b>	<b>(68.030,00)</b>	<b>(75.422,99)</b>	<b>(66.495,01)</b>	<b>(169.846,71)</b>	<b>#####</b>	-37,27%
Despesas Administrativas	(627.713,46)	(551.990,66)	(544.743,10)	(324.186,94)	(17.485,69)	(6.368,33)	(10.730,50)	(12.213,09)	(31.567,13)	(111.130,56)	(51.336,34)	-53,81%
Despesas Trabalhistas	(1.094.270,14)	(1.161.423,79)	(1.084.759,15)	(847.926,71)	(57.387,48)	(47.375,07)	(56.327,47)	(62.252,33)	(69.302,96)	(79.260,29)	(74.090,76)	-6,52%
Despesas Tributárias	(57.759,03)	(36.941,25)	(134.511,87)	(91.013,22)	(2.015,02)	0,00	(972,03)	(957,57)	(649,52)	(5.024,96)	(1.026,95)	-79,56%
Outras receitas continuadas	807.698,02	116.693,37	47.525,34	74.035,89	11.953,67	1.082,82	0,00	35.024,60	25.569,10	19.903,10	19.903,10	-22,16%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>416.036,18</b>	<b>(2.099.994,44)</b>	<b>(4.685.642,16)</b>	<b>(1.217.908,11)</b>	<b>(142.889,16)</b>	<b>(131.893,29)</b>	<b>179.952,79</b>	<b>(148.477,35)</b>	<b>1.756,64</b>	<b>(71.458,25)</b>	<b>4.015,48</b>	-105,62%
Receitas Financeiras	13.875,71	1.121.332,83	351.037,14	109.999,74	0,30	111,50	0,06	0,03	717,39	0,27	0,52	92,59%
Despesas Financeiras	(277.901,66)	(320.773,62)	(669.080,77)	(989.150,63)	(82.783,85)	(1.742,42)	(1.852,89)	(1.918,86)	(4.377,86)	(1.747,99)	(961,55)	-44,99%
Despesas Não Dedutíveis	0,00	(344.831,88)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Lucro antes do IRPJ e CSSL</b>	<b>152.010,23</b>	<b>(1.644.267,11)</b>	<b>(5.003.685,79)</b>	<b>(2.097.059,00)</b>	<b>(225.672,71)</b>	<b>(133.524,21)</b>	<b>178.099,96</b>	<b>(150.396,18)</b>	<b>(1.903,83)</b>	<b>(73.205,97)</b>	<b>3.054,45</b>	-104,17%
Provisão para IRPJ	(22.801,53)	0,00										
Provisão para CSSL	(13.680,93)	0,00										
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>115.527,77</b>	<b>(1.644.267,11)</b>	<b>(5.003.685,79)</b>	<b>(2.097.059,00)</b>	<b>(225.672,71)</b>	<b>(133.524,21)</b>	<b>178.099,96</b>	<b>(150.396,18)</b>	<b>(1.903,83)</b>	<b>(73.205,97)</b>	<b>3.054,45</b>	-104,17%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Estes dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda.

Verificamos uma variação negativa de 78,20% na Receita Bruta da Marcos André de 2016 em comparação a 2015. Importante observar que a variação de 2015 em comparação a 2014 também variou negativamente em 37,68%. Na análise em 2017 houve variação negativa de 54,95% na comparação de julho a junho.

Podemos observar uma margem de contribuição positiva de R\$ 110.566,43 (cento e dez mil, quinhentos e sessenta e seis reais e seis centavos).

Em julho, conforme análise vertical, os custos da azienda impactaram o resultado em 35% da sua receita bruta.

Adicionalmente, conforme análise horizontal, verificamos uma variação negativa de 58,09% do lucro líquido na comparação de 2016 a 2015, fechando um prejuízo anual de R\$ 2.097.059,00 (dois milhões, noventa e sete mil e cinquenta e nove reais). Em julho de 2017 encerrou com lucro de R\$ 3.054,45 (três mil, cinquenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos).

### 1.3 Demonstrações Fluxo Caixa

Conforme o Manual de Contabilidade Societária da FIPECAFI, (Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira da Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo) um dos órgãos de referência na matéria em âmbito nacional, define como objetivo da DFC:

“O objetivo primário da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) é prover informações relevantes sobre os pagamentos e recebimentos, em dinheiro, de uma empresa, ocorridos durante um determinado período, e com isso ajudar os usuários das demonstrações contábeis na análise da capacidade da entidade de gerar caixa e equivalentes de caixa, bem como suas necessidades para utilizar este fluxo de caixa...”.

#### 1.3.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

FLUXO DE CAIXA													
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
(1) Entradas Operacionais	153.272,25	155.581,37	137.581,64	130.214,87	142.825,87	190.455,21	208.850,30	133.590,42	164.655,89	166.800,93	241.871,61	312.353,63	217.303,73
(2) Saídas Operacionais	(145.610,61)	(162.825,76)	(121.702,75)	(190.001,93)	(135.174,92)	(186.010,80)	(204.788,80)	(136.092,86)	(161.962,47)	(186.746,47)	(241.682,12)	(307.608,17)	(268.240,35)
Fornecedores Nacionais	(108.516,81)	(110.768,61)	(92.000,84)	(111.726,76)	(106.319,64)	(155.163,53)	(159.952,17)	(106.629,03)	(124.625,86)	(149.184,66)	(202.826,21)	(249.303,85)	(195.454,62)
Importação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gerais & Adm.	(10.031,20)	(17.583,12)	(16.744,30)	(17.100,99)	(13.093,40)	(12.572,54)	(13.114,99)	(14.081,75)	(18.108,74)	(20.010,19)	(18.166,91)	(21.893,22)	(24.727,96)
Impostos	(1.782,00)	(4.314,32)	(7.205,95)	(13.005,27)	(8.546,88)	(6.504,13)	(24.344,64)	(6.656,08)	(9.560,87)	(8.863,62)	(11.016,00)	(27.401,68)	(29.779,81)
Pessoal	(25.280,60)	(30.159,71)	(5.751,66)	(48.168,91)	(7.215,00)	(11.770,60)	(7.377,00)	(8.726,00)	(9.667,00)	(8.688,00)	(9.673,00)	(9.009,42)	(18.277,96)
(3) Liq. Operacional (1+2)	7.661,64	(7.244,39)	15.878,89	(59.787,06)	7.650,95	4.444,41	4.061,50	(2.502,44)	2.693,42	(19.945,54)	189,49	4.745,46	(50.936,62)
(4) Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	7.661,64	(7.244,39)	15.878,89	(59.787,06)	7.650,95	4.444,41	4.061,50	(2.502,44)	2.693,42	(19.945,54)	189,49	4.745,46	(50.936,62)
(6) Outras Entradas/Saídas	(8.931,52)	9.731,10	(5.435,07)	39.835,40	(4.981,05)	(199,70)	(180,65)	3.237,60	3.485,38	(183,75)	325,00	(564,00)	49.727,50
Dividendos / Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	(4.642,59)	10.000,00	(5.131,27)	40.000,00	(4.790,90)	0,00	0,00	3.450,00	3.669,13	0,00	500,00	(350,00)	50.000,00
Receitas / Despesas Financeiras	(4.288,93)	(268,90)	(303,80)	(164,60)	(190,15)	(199,70)	(180,65)	(212,40)	(183,75)	(183,75)	(175,00)	(214,00)	(272,50)
Bloqueio / Depósito Judicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IR / CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	(1.269,88)	2.486,71	10.443,82	(19.951,66)	2.669,90	4.244,71	3.880,85	735,16	6.178,80	(20.129,29)	514,49	4.181,46	(1.209,12)
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	(8.969,00)	10,00	8.537,60	3.866,04	8.826,51	11.290,25	10.532,48	14.296,05	7.003,35	16.410,94	6.301,16	6.858,91	11.080,60
(9) Mov. Aplicação / Resgate	0,00	15.839,33	9.797,80	24.912,35	0,00	206,16	5.208,64	5.325,92	13.353,78	10.124,99	105,48	62,22	21,99
(10) Saldo Final C/C	(10.238,88)	18.336,04	28.779,22	8.826,73	11.496,41	15.741,12	19.621,97	20.357,13	26.535,93	6.406,64	6.921,13	11.102,59	9.893,47
Composição Saldo C/C por banco	(23.308,25)	8.537,60	3.866,04	8.826,51	11.290,25	10.532,48	14.296,05	7.003,35	16.410,94	6.301,16	6.858,91	11.080,60	8.789,58
Composição Saldo Aplicação Financeira	13.069,57	9.797,80	24.912,35	0,00	206,16	5.208,64	5.325,92	13.353,78	10.124,99	105,48	62,22	21,99	1.103,89
Total C/C + Aplicação Financeira	(10.238,68)	18.335,40	28.778,39	8.826,51	11.496,41	15.741,12	19.621,97	20.357,13	26.535,93	6.406,64	6.921,13	11.102,59	9.893,47

FLUXO DE CAIXA												
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
(1) Entradas Operacionais	154.160,93	169.445,60	272.007,54	232.267,14	194.452,81	145.961,78	251.970,85	239.839,52	313.589,47	415.328,40	296.589,56	354.827,70
(2) Saídas Operacionais	(152.801,06)	(166.924,05)	(249.905,18)	(232.364,25)	(195.822,74)	(158.848,49)	(125.899,38)	(158.965,69)	(118.456,34)	(171.988,65)	(132.230,08)	(188.037,92)
Fornecedores Nacionais	(114.844,68)	(133.533,12)	(217.765,61)	(191.016,32)	(158.871,22)	(130.522,42)	(88.581,45)	(119.275,03)	(86.459,95)	(118.528,24)	(93.687,14)	(176.018,91)
Importação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gerais & Adm.	(15.931,58)	(12.636,54)	(17.386,66)	(16.593,35)	(17.495,78)	(21.793,08)	(10.380,72)	(20.920,92)	(17.460,03)	(24.219,67)	(18.614,45)	(9.188,56)
Impostos	(12.348,80)	(11.708,39)	(10.546,91)	(15.956,58)	(5.468,76)	(3.763,99)	(13.358,21)	(14.009,74)	(5.552,36)	(14.588,74)	(6.192,81)	(736,97)
Pessoal	(9.676,00)	(9.046,00)	(4.206,00)	(8.798,00)	(13.987,00)	(2.769,00)	(13.579,00)	(4.760,00)	(8.984,00)	(14.652,00)	(13.735,68)	(2.093,48)
(3) Liq. Operacional (1+2)	1.359,87	2.521,55	22.102,36	(97,11)	(1.369,95)	(12.886,71)	126.071,47	80.873,83	195.133,13	243.339,75	164.359,48	166.789,78
(4) Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	1.359,87	2.521,55	22.102,36	(97,11)	(1.369,95)	(12.886,71)	126.071,47	80.873,83	195.133,13	243.339,75	164.359,48	166.789,78
(6) Outras Entradas/Saídas	(5.973,25)	(136,00)	(7.620,05)	(1.149,25)	(541,80)	11.230,41	(120.365,58)	(94.063,75)	(187.738,79)	(227.188,04)	(186.647,39)	(167.329,23)
Dividendos / Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos	(5.730,00)	0,00	(7.170,00)	(300,00)	0,00	11.424,16	(119.539,97)	(93.670,00)	(186.995,00)	(226.480,00)	(185.848,00)	(166.607,49)
Receitas / Despesas Financeiras	(243,25)	(136,00)	(450,05)	(849,25)	(541,80)	(193,75)	(825,61)	(393,75)	(743,79)	(708,04)	(799,39)	(721,74)
Bloqueio / Depósito Judicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IR / CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	(4.613,38)	2.385,55	14.482,31	(1.246,36)	(1.911,75)	(1.656,30)	5.705,89	(13.189,92)	7.394,34	16.151,71	(22.287,91)	(539,45)
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	8.789,58	5.229,47	7.344,66	21.619,01	20.489,27	18.795,89	17.286,05	22.496,06	9.841,66	17.235,28	33.215,17	11.093,12
(9) Mov. Aplicação / Resgate	1.103,89	50,62	320,98	528,94	412,32	193,95	47,49	543,37	7,95	8,67	180,49	14,63
(10) Saldo Final C/C	5.280,09	7.665,64	22.147,95	20.901,59	18.989,84	17.333,54	23.039,43	9.849,51	17.243,95	33.395,66	11.107,75	10.568,30
Composição Saldo C/C por banco	5.229,47	7.344,66	21.619,01	20.489,27	18.795,89	17.286,05	22.496,06	9.841,66	17.235,28	33.215,17	11.093,12	877,84
Composição Saldo Aplicação Financeira	50,62	320,98	528,94	412,32	193,95	47,49	543,37	7,95	8,67	180,49	14,63	9.690,46
Total C/C + Aplicação Financeira	5.280,09	7.665,64	22.147,95	20.901,59	18.989,84	17.333,54	23.039,43	9.849,51	17.243,95	33.395,66	11.107,75	10.568,30

FLUXO DE CAIXA									
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	Var %	jun/19	Var %	
(1) Entradas Operacionais	270.493,97	315.728,30	280.982,86	396.082,45	386.341,26	-2,46%	403.921,73	4,55%	
(2) Saídas Operacionais	(99.925,29)	(55.969,08)	(62.142,30)	(112.381,36)	(262.076,25)		(209.280,27)		
Fornecedores Nacionais	(88.549,35)	(38.462,56)	(51.618,12)	(96.158,42)	(244.048,57)	153,80%	(201.743,26)	-17,33%	
Importação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Gerais & Adm.	(9.206,97)	(15.413,04)	(4.292,68)	(4.380,18)	(10.709,58)	144,50%	(5.042,38)	-52,92%	
Impostos	(75,49)	0,00	(4.138,02)	(9.749,28)	(5.224,62)	-46,41%	(401,15)	-92,32%	
Pessoal	(2.093,48)	(2.093,48)	(2.093,48)	(2.093,48)	(2.093,48)	0,00%	(2.093,48)	0,00%	
(3) Liq. Operacional (1+2)	170.568,68	259.759,22	218.840,56	283.701,09	124.265,01	-56,20%	194.641,46	56,63%	
(4) Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)	170.568,68	259.759,22	218.840,56	283.701,09	124.265,01	-56,20%	194.641,46	56,63%	
(6) Outras Entradas/Saídas	(178.349,01)	(246.360,18)	(210.512,39)	(280.804,66)	(151.267,16)	-46,13%	(193.976,68)	28,23%	
Dividendos / Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Empréstimos	(177.603,42)	(246.202,58)	(210.190,00)	(278.698,64)	(150.117,25)	-46,14%	(193.976,68)	29,22%	
Receitas / Despesas Financeiras	(745,59)	(157,60)	(322,39)	(2.106,02)	(1.149,91)	-45,40%	0,00	-100,00%	
Bloqueio / Depósito Judicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
IR / CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)	(7.780,33)	13.399,04	8.328,17	2.896,43	(27.002,15)	-1032,26%	664,78	-102,46%	
(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)	877,84	2.663,54	16.148,42	24.501,88	27.372,84	11,72%	393,36	-98,56%	
(9) Mov. Aplicação / Resgate	9.690,46	124,43	38,59	13,30	38,77	0,00%	16,10	-58,47%	
(10) Saldo Final C/C	2.787,97	16.187,01	24.515,18	27.411,61	409,46	-98,51%	1.074,24	162,36%	

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Conforme análise horizontal, nas entradas operacionais houve uma variação negativa de 2,46% comparando maio de 2019 a abril de 2019 e houve variação positiva de 4,55% comparando junho de 2019 a maio de 2019.

O percentual de impacto da conta de fornecedor no Fluxo de caixa representa 63,17% do montante das Entradas Operacionais em maio de 2019 e de 49,95% do

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

www.lrfideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrfideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

montante das Entradas Operacionais em junho de 2019, justificável tendo em vista a operação efetuada pela Empresa.

O item Fluxo de caixa Livre em maio de 2019 representa a soma das entradas de recursos R\$ 386.341,26 (trezentos e oitenta e seis mil, trezentos e quarenta e um reais e vinte e seis centavos), deduzidas as saídas operacionais R\$ 262.076,25 (duzentos e sessenta e dois mil, setenta e seis reais e vinte e cinco centavos) e outras entrada R\$ 151.267,16 (cento e cinquenta e um mil, duzentos e sessenta e sete reais e dezesseis centavos), gerando um saldo negativo de R\$ 27.002,15 (vinte e sete mil, dois reais e quinze centavos).

O Item saldo final C/C, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo final do C/C do mês anterior de R\$ 27.411,61 (vingte e sete mil, quatrocentos e onze reais e sessenta e um centavos); demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem livre para as operações da empresa de R\$ 409,46 (quatrocentos e nove reais e quarenta e seis centavos).

O item Fluxo de caixa Livre em junho de 2019 representa a soma das entradas de recursos R\$ 403.921,73 (quatrocentos e três mil, novecentos e vinte e um reais e setenta e três centavos), deduzidas as saídas operacionais R\$ 209.280,27 (duzentos e nove mil, duzentos e oitenta reais e vinte e sete centavos) e outras entrada R\$ 193.976,68 (cento e noventa e três mil, novecentos e setenta e seis reais e sessenta e oito centavos), gerando um saldo positivo de R\$ 664,78 (seiscentos e sessenta e quatro reais e setenta e oito centavos).

O Item saldo final C/C em junho de 2019, o mais importante da Demonstração de Fluxo de Caixa, que demonstra a capacidade de pagamento aos credores, tem a mesma fórmula do Fluxo de caixa livre demonstrado acima, porém considera o saldo final do C/C do mês anterior de R\$ 409,46 (quatrocentos e nove reais e quarenta e seis centavos); demonstrando desta forma o montante que a Recuperanda tem livre para as operações da empresa de R\$ 1.074,24 (um mil, setenta e quatro reais e vinte e quatro centavos).

### 1.3.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP

FLUXO DE CAIXA									
MARCOS ANDRÉ (VALORES EM R\$ MIL)	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	Var %
<b>(1) Entradas Operacionais</b>	<b>129.499,34</b>	<b>150.521,19</b>	<b>124.874,33</b>	<b>179.175,05</b>	<b>109.856,51</b>	<b>445.656,05</b>	<b>310.145,23</b>	<b>395.966,97</b>	27,67%
<b>(2) Saídas Operacionais</b>	<b>(441.778,73)</b>	<b>(164.439,67)</b>	<b>(142.772,64)</b>	<b>(179.968,16)</b>	<b>(111.821,29)</b>	<b>(442.236,01)</b>	<b>(248.450,15)</b>	<b>(383.272,19)</b>	54,27%
Fornecedores Nacionais	(25.583,83)	0,00	(2.770,33)	(126.164,44)	(18.162,68)	(319.132,01)	(19.577,23)	(113.647,53)	480,51%
Importação	(292.991,23)	(52.186,54)	(74.361,88)	0,00	(33.491,90)	(36.293,15)	(126.950,03)	(181.197,40)	42,73%
Gerais & Adm.	(4.613,43)	(11.915,97)	(3.684,48)	(9.676,31)	(12.495,36)	(11.628,95)	(39.473,99)	(6.564,66)	-83,37%
Impostos	(8.556,21)	(43.098,89)	(16.818,04)	(15.489,19)	(12.759,87)	(35.384,56)	(14.807,96)	(32.606,47)	120,20%
Pessoal	(110.034,03)	(57.238,27)	(45.137,91)	(28.638,22)	(34.911,48)	(39.797,34)	(47.640,94)	(49.256,13)	3,39%
<b>(3) Liq. Operacional (1+2)</b>	<b>(312.279,39)</b>	<b>(13.918,48)</b>	<b>(17.898,31)</b>	<b>(793,11)</b>	<b>(1.964,78)</b>	<b>3.420,04</b>	<b>61.695,08</b>	<b>12.694,78</b>	-79,42%
<b>(4) Investimentos</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>(5) Liq. Operacional Invest. (3+4)</b>	<b>(312.279,39)</b>	<b>(13.918,48)</b>	<b>(17.898,31)</b>	<b>(793,11)</b>	<b>(1.964,78)</b>	<b>3.420,04</b>	<b>61.695,08</b>	<b>12.694,78</b>	-79,42%
<b>(6) Outras Entradas/Saídas</b>	<b>125.641,13</b>	<b>33.577,35</b>	<b>(422,65)</b>	<b>(527,54)</b>	<b>(521,14)</b>	<b>(502,54)</b>	<b>(461,24)</b>	<b>(3.927,03)</b>	751,41%
Dividendos / Sócios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Empréstimos	126.039,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	(3.450,00)	-100,00%
Receitas / Despesas Financeiras	(397,95)	(422,65)	(422,65)	(527,54)	(521,14)	(502,54)	(461,24)	(477,03)	3,42%
Bloqueio / Depósito Judicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
IR / CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Outros	0,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>(7) Fluxo de Caixa Livre (5+6)</b>	<b>(186.638,26)</b>	<b>19.658,87</b>	<b>(18.320,96)</b>	<b>(1.320,65)</b>	<b>(2.485,92)</b>	<b>2.917,50</b>	<b>61.233,84</b>	<b>8.767,75</b>	-85,68%
<b>(8) Saldo Inicial C/C (Mês anterior)</b>	191.451,00	4.192,74	7.731,10	6.562,37	6.778,99	4.288,14	2.514,00	0,00	-100,00%
<b>(9) Mov. Aplicação / Resgate</b>	191,00	810,83	18.846,55	1.694,70	156,58	161,86	4.852,54	0,00	-100,00%
<b>(10) Saldo Final C/C</b>	<b>5.003,74</b>	<b>24.662,44</b>	<b>8.256,69</b>	<b>6.936,42</b>	<b>4.449,65</b>	<b>7.367,50</b>	<b>68.600,38</b>	<b>8.767,75</b>	-87,22%
Composição Saldo C/C por banco	4.192,74	7.731,10	6.562,37	6.778,99	4.288,14	2.514,21	61.286,79	51.987,40	-15,17%
Composição Saldo Aplicação Financeira	810,83	18.846,55	1.694,70	156,58	161,86	4.852,54	7.314,57	25.381,25	247,00%
<b>Total C/C + Aplicação Financeira</b>	<b>5.003,57</b>	<b>26.577,65</b>	<b>8.257,07</b>	<b>6.935,57</b>	<b>4.450,00</b>	<b>7.366,75</b>	<b>68.601,36</b>	<b>77.368,65</b>	12,78%

Com base nas informações apresentadas, cabe destaque aos seguintes fatos:

Estes dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda.

Houve uma variação positiva na linha Entradas Operacionais de julho de 2017 comparada a junho de 2017 em 27,67%. Conforme Fluxo de caixa de julho disponibilizado pela Recuperanda, identificamos ajuste no mês de junho na linha entradas operacionais para o valor de R\$ 310.145,23 (trezentos e dez mil, cento e quarenta e cinco reais e vinte e três centavos).

O percentual de impacto da conta de fornecedor no Fluxo de caixa representa 28,70% do montante das Entradas Operacionais em julho.

Identificamos a variação negativa na linha fornecedores de 480,51% se comparado julho a junho.

NO RMA de junho de 2017 identificamos, conforme análise da DFC enviada pela Recuperanda, inconsistências nos valores já apresentados referente aos períodos anteriores, verificamos que em todos os meses de 2017 houve alteração de valores já reportados em RMA's.

Em julho o item Fluxo de caixa Livre representa a soma das entradas de recursos R\$ 395.966,97 (trezentos e noventa e cinco mil, novecentos e sessenta e seis reais e noventa e sete centavos), deduzidas as saídas operacionais R\$ 383.272,19 (trezentos e oitenta e três mil, duzentos e setenta e dois reais e dezenove centavos); subtraídas as outras saídas R\$ 3.927,03 (três mil, novecentos e vinte e sete reais e três centavos),

**LRFLíderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

www.lrf lideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

gerando um saldo positivo de R\$ 8.767,75 (oito mil, setecentos e setenta e sete reais e setenta e cinco centavos).

## 1.4 Índices de Desempenho

### 1.4.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

ÍNDICES DESEMPENHO										
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	1,09	0,86 ↓	0,67 ↓	0,62 ↓	0,63 ↑	0,64 ↑	0,64	0,64	0,65 ↑	0,63 ↓
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,03	0,03	0,04 ↑	0,01 ↓	0,01	0,01	0,00 ↓	0,00	0,01 ↑	0,01
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,31	0,21 ↓	0,09 ↓	0,31 ↑	0,28 ↓	0,27 ↓	0,27	0,27	0,28 ↑	0,28
LG - Liquidez Geral (AC+ANC)/(PC+PNC)	1,07	0,88 ↓	0,37 ↓	0,32 ↓	0,33 ↑	0,33	0,34 ↑	0,34	0,34	0,33 ↓
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	14,77	(8,32) ↓	(1,59) ↑	(1,48) ↑	(1,50) ↓	(1,50)	(1,50)	(1,51) ↓	(1,51)	(1,49) ↑
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	92,4%	96,9% ↑	43,1% ↓	50,5% ↑	50,5% ↑	50,9% ↑	50,5%	50,7% ↑	50,8% ↑	50,8%
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	7,6%	3,1% ↓	56,9% ↓	49,5% ↓	49,5% ↓	49,1% ↓	49,5%	49,3% ↓	49,2% ↓	49,2% ↓
ROE = (LL/PL)	66,8%	158,1% ↑	85,1% ↓	13,3% ↓	0,2% ↓	0,3% ↑	0,8% ↑	0,0% ↓	0,1%	0,8% ↓
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	10,0%	-21,4% ↓	-54,5% ↓	-8,7% ↑	-2,7% ↑	-5,6% ↓	-15,0% ↓	-0,8% ↑	-1,5% ↓	-18,7% ↓
PL = Patrimônio Líquido (PL)	180.805	(395.784) ↓	(2.649.111) ↓	(3.056.392) ↓	(3.072.482) ↓	(3.080.295) ↓	(3.104.096) ↓	(3.105.214) ↓	(3.109.356) ↓	(3.136.238) ↓

ÍNDICES DESEMPENHO						
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	0,63	0,63	0,64 ↑	0,64	0,64	0,64
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,01	0,01	0,00 ↓	0,00	0,00	0,00
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,26 ↓	0,25 ↓	0,25	0,24 ↓	0,24	0,24
LG - Liquidez Geral (AC+ANC)/(PC+PNC)	0,33	0,34 ↑	0,34	0,34	0,34	0,35 ↑
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	(1,50) ↓	(1,50)	(1,51) ↓	(1,52) ↓	(1,52)	(1,53) ↓
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	51,3% ↑	51,7% ↑	52,1% ↑	52,2% ↑	52,6% ↑	53,2% ↑
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	48,7% ↓	48,3% ↓	47,9% ↓	47,8% ↓	47,4% ↓	46,8% ↓
ROE = (LL/PL)	0,8%	0,8%	0,0% ↓	0,2% ↑	0,4% ↑	1,6% ↑
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	-18,7%	-17,2% ↑	-0,5% ↑	-2,3% ↓	-3,9% ↓	-26,5% ↓
PL = Patrimônio Líquido (PL)	(3.160.682) ↓	(3.184.571) ↓	(3.185.648) ↓	(3.191.738) ↓	(3.204.725) ↓	(3.258.040) ↓

ÍNDICES DESEMPENHO												
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	0,62 ↓	0,63 ↑	0,63	0,63	0,62 ↓	0,62	0,63 ↑	0,66 ↑	0,68 ↑	0,69 ↑	0,70 ↑	0,72
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,23 ↓	0,24 ↑	0,24	0,23 ↓	0,22 ↓	0,23 ↑	0,26 ↑	0,28 ↑	0,32 ↑	0,37 ↑	0,40 ↑	0,44 ↑
LG - Liquidez Geral (AC+ANC)/(PC+PNC)	0,34	0,34	0,35 ↑	0,36 ↑	0,35	0,35	0,37 ↑	0,38 ↑	0,40 ↑	0,41 ↑	0,42 ↑	0,44 ↑
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	(1,51)	(1,52) ↓	(1,54) ↓	(1,56) ↓	(1,54)	(1,55) ↓	(1,58) ↓	(1,61) ↓	(1,66) ↓	(1,70) ↓	(1,72) ↓	(1,77) ↓
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	53,3% ↑	53,7% ↑	54,7% ↑	55,8% ↑	55,4% ↓	55,5% ↑	56,9% ↑	56,2%	58,0%	59,5%	59,4%	59,9%
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	46,7% ↓	46,3% ↓	45,3%	44,2% ↓	44,6%	44,5% ↓	43,1% ↓	43,8% ↓	42,0%	40,5%	40,6%	40,1%
ROE = (LL/PL)	1,4% ↓	0,0% ↓	0,7% ↑	1,5% ↑	0,5% ↓	0,1% ↓	1,2% ↑	1,4% ↑	0,9% ↓	0,8% ↓	0,8%	0,7% ↓
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	-20,7% ↓	0,7% ↑	-8,7% ↓	-18,8% ↓	-9,7% ↑	-2,4% ↑	-19,3% ↓	-27,4% ↓	-12,0% ↑	-7,5% ↑	-7,8% ↓	-6,6% ↑
PL = Patrimônio Líquido (PL)	(3.303.987) ↓	(3.302.631)	(3.326.193) ↓	(3.377.275) ↓	(3.395.065) ↓	(3.398.903) ↓	(3.441.800) ↓	(3.489.458) ↓	(3.522.461) ↓	(3.552.233)	(3.579.496) ↓	(3.603.190) ↓

ÍNDICES DESEMPENHO						
MAAD (VALORES EM R\$ MIL)	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	0,72	0,74 ↑	0,75 ↑	0,75	0,76 ↑	0,78 ↑
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,00	0,00	0,01 ↑	0,01	0,00 ↓	0,00
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	0,46 ↑	0,50 ↑	0,54 ↑	0,58 ↑	0,59 ↑	0,61 ↑
LG - Liquidez Geral (AC+ANC)/(PC+PNC)	0,45 ↑	0,46 ↑	0,48 ↑	0,49 ↑	0,51 ↑	0,54 ↑
ET/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	(1,81) ↓	(1,87) ↓	(1,92) ↓	(1,95) ↓	(2,05) ↓	(2,17) ↓
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	61,0% ↓	62,5% ↑	63,5% ↑	64,6% ↑	66,6% ↑	68,5% ↑
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	39,0% ↓	37,5% ↓	36,5% ↓	35,4% ↓	33,4% ↓	31,5% ↓
ROE = (LL/PL)	0,7%	0,5% ↓	0,5% ↓	0,4% ↓	1,1% ↑	0,3% ↓
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	-11,4% ↓	-7,0% ↑	-6,3% ↑	-4,6% ↑	-21,0% ↓	-3,7% ↑
PL = Patrimônio Líquido (PL)	(3.626.685) ↓	(3.644.720) ↓	(3.661.481) ↓	(3.676.948) ↓	(3.716.607) ↓	(3.727.808) ↓

LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.

www.lrfideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrfideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

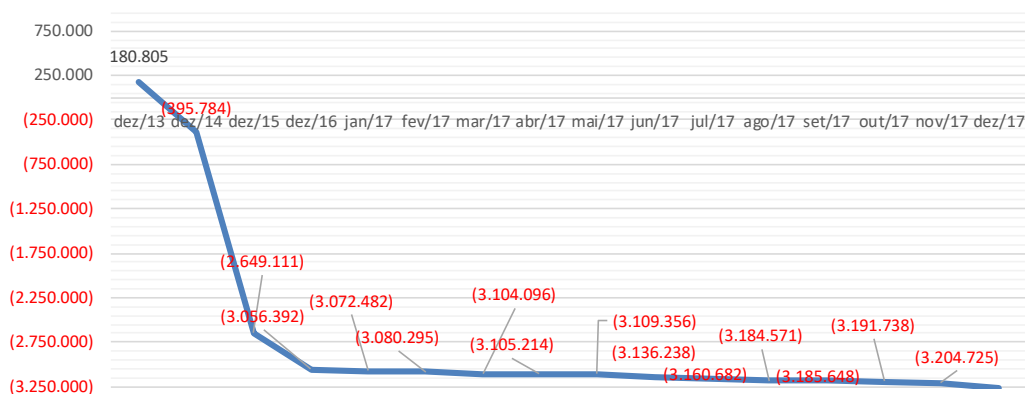
## 1.4.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP

ÍNDICES DESEMPENHO											
MARCOS ANDRÉ (VALORES EM R\$ MIL)	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17
LC - Liquidez Corrente (AC/PC)	1,71	1,55	0,26	0,16	0,14	0,13	0,16	0,16	0,23	0,20	0,23
LI - Liquidez Imediata (DISPONÍVEL/PC)	0,26	0,03	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01
LS - Liquidez Seca (AC - ESTOQUE)/PC	1,04	1,52	0,15	0,08	0,11	0,12	0,15	0,15	0,17	0,15	0,16
LG - Liquidez Geral (AC+ANC)/(PC+PNC)	1,36	1,04	0,48	0,33	0,31	0,31	0,33	0,33	0,37	0,35	0,37
EI/PL - Endividamento Total / PL (PC+PNC)/PL	2,76	22,60	(1,92)	(1,49)	(1,46)	(1,44)	(1,48)	(1,48)	(1,57)	(1,54)	(1,58)
ECP - Endividamento Curto Prazo (PC/(PC+PNC))	77,1%	65,6%	65,0%	67,2%	67,5%	67,9%	67,9%	68,0%	69,3%	68,9%	69,7%
ELP - Endividamento Longo Prazo (PNC/(PC+PNC))	22,9%	34,4%	35,0%	32,8%	32,5%	32,1%	32,1%	32,0%	30,7%	31,1%	30,3%
ROE = (LL/PL)	6,1%	-527,7%	106,6%	30,9%	3,2%	1,9%	-2,6%	2,1%	0,0%	1,1%	0,0%
LL/RB = Lucro Líquido/Receita Bruta (LL/RB)	1,1%	-17,3%	-84,7%	-162,8%	-66,6%	-60,9%	47,4%	-359,4%	-0,7%	-12,2%	1,1%
PL = Patrimônio Líquido (PL)	1.880.836	311.569	(4.692.117)	(6.789.176)	(7.014.848)	(7.148.372)	(6.970.273)	(7.002.563)	(6.874.133)	(6.942.668)	(6.939.614)

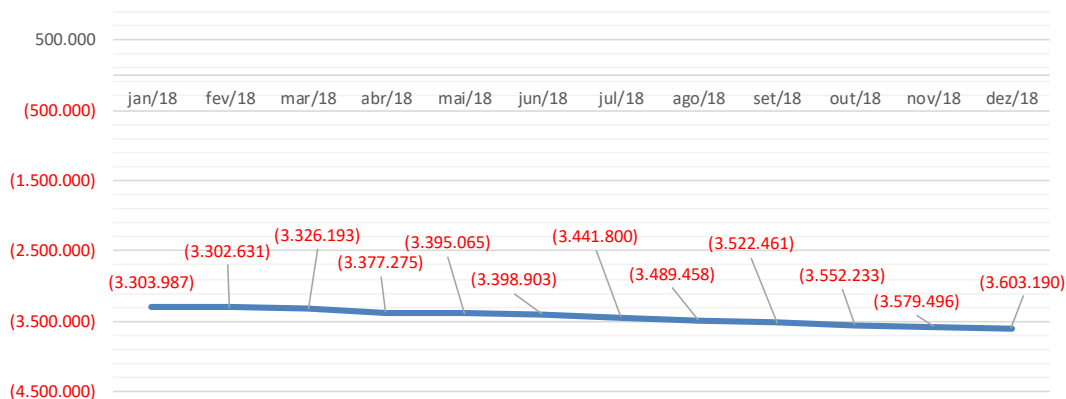
## 1.5 Gráficos Acompanhamento

### 1.5.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

#### EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - MAAD



#### EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - MAAD



LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.

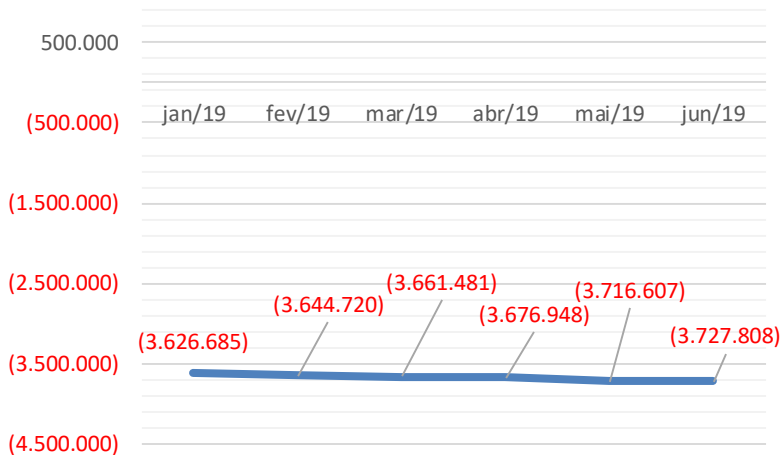
www.lrfideres.com.br

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

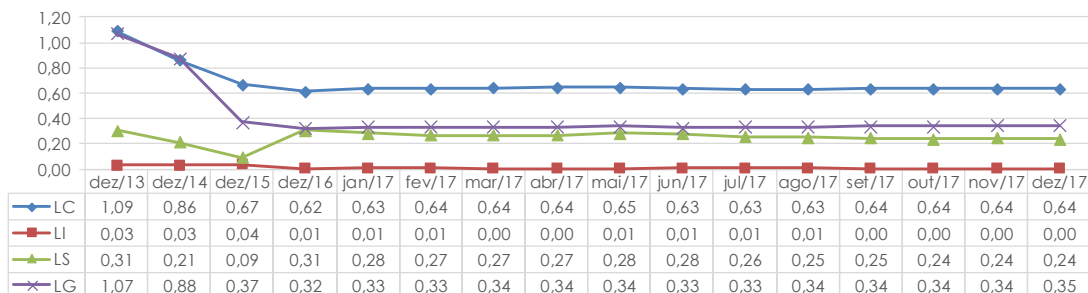
(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrfideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

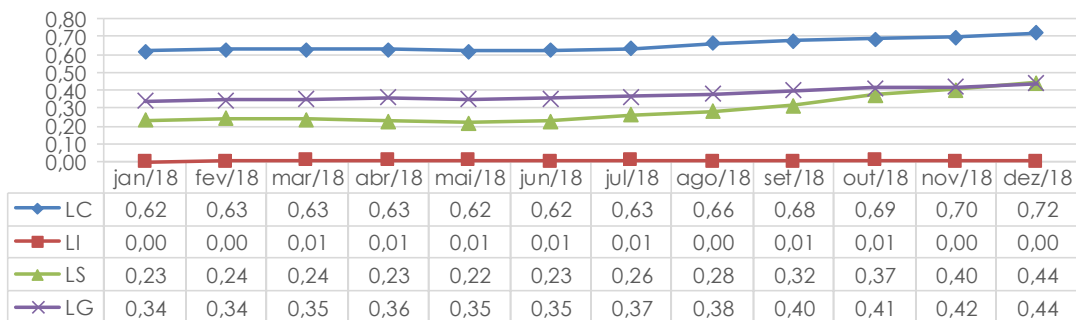
## EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - MAAD



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ - MAAD



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ - MAAD



LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.

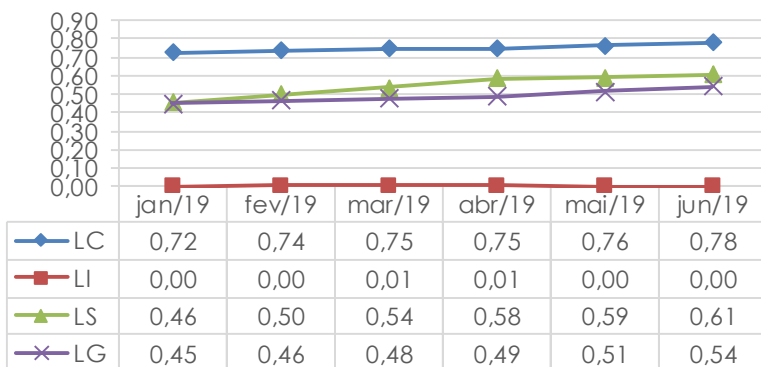
[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

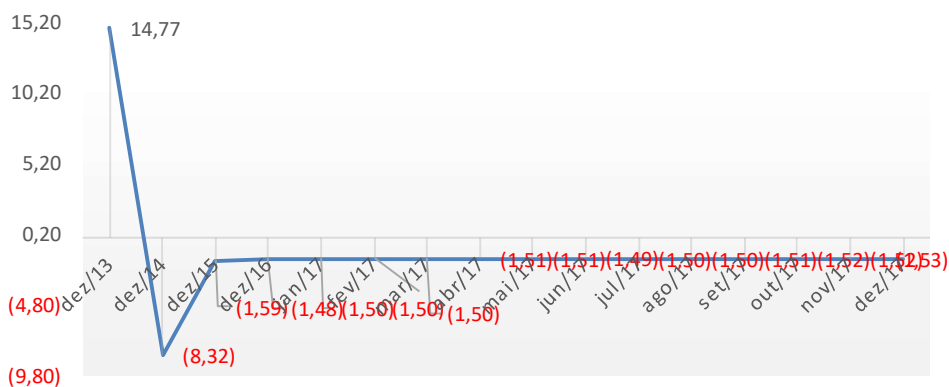
(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

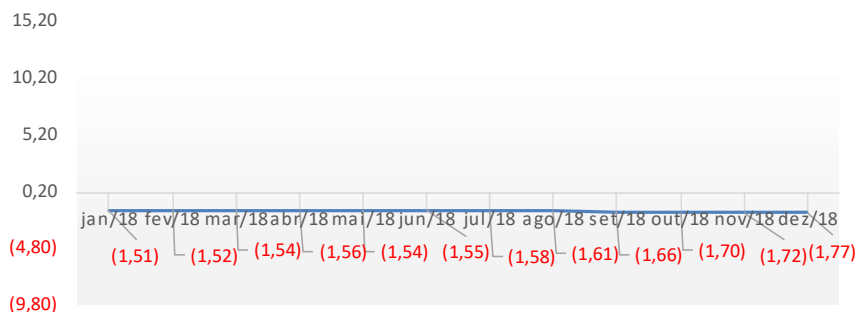
### ÍNDICE DE LIQUIDEZ - MAAD



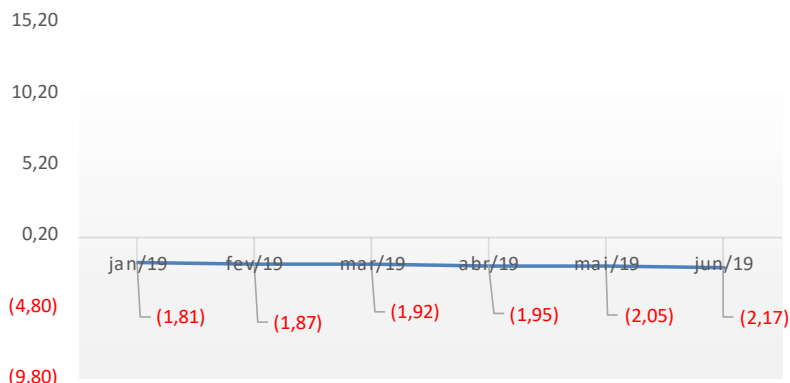
### ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL - MAAD



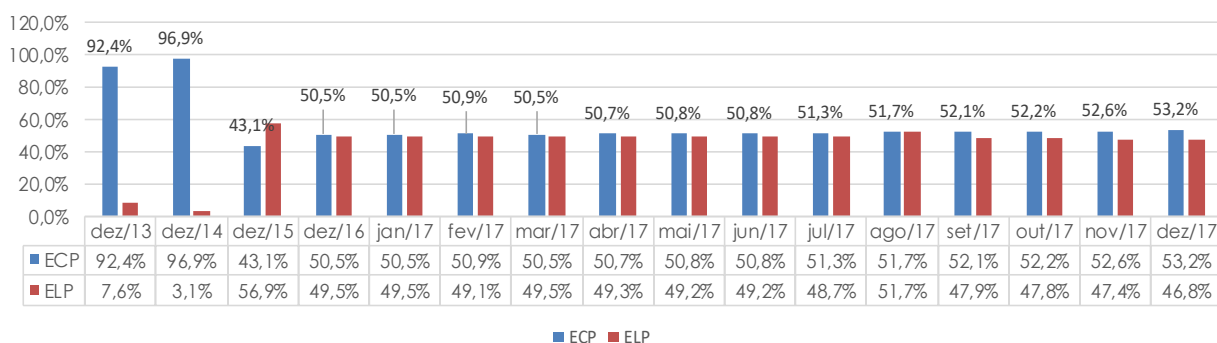
### ENDIVIDAMENTO TOTAL / PL - MAAD



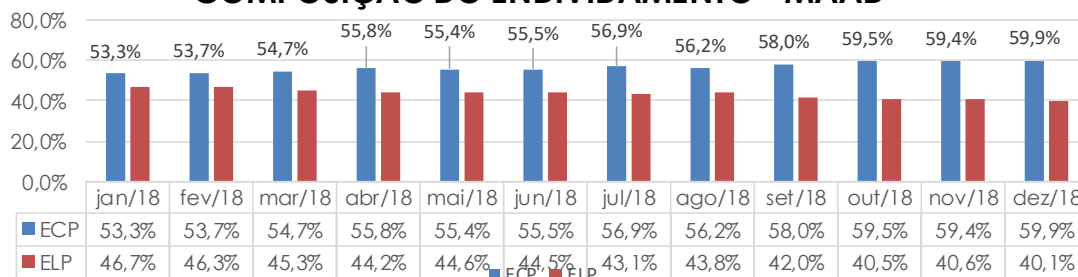
### ENDIVIDAMENTO TOTAL /PL - MAAD



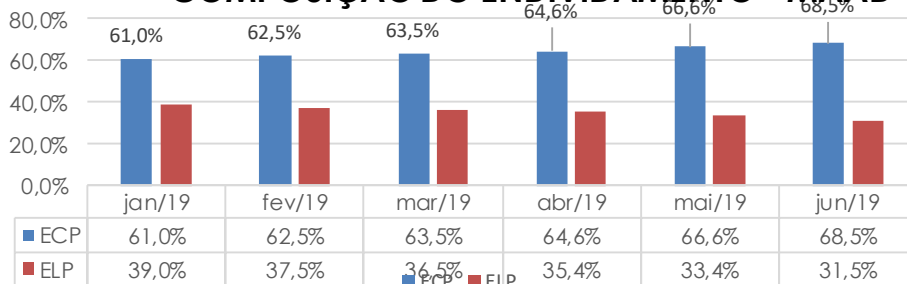
### COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - MAAD



### COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - MAAD

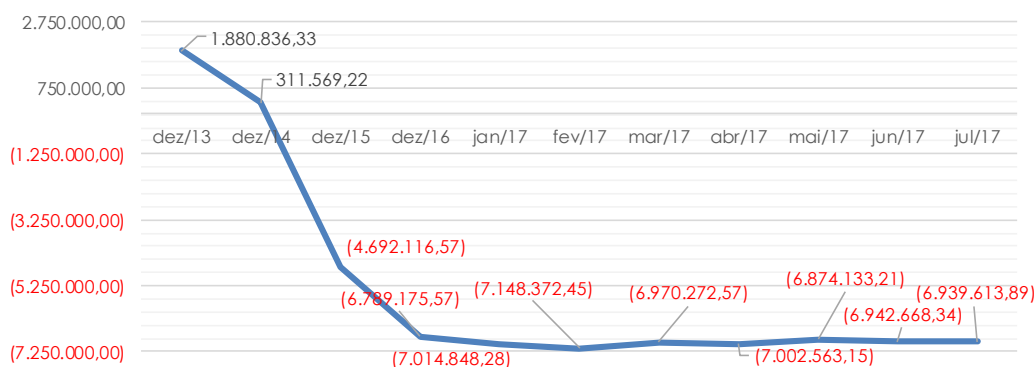


### COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - MAAD

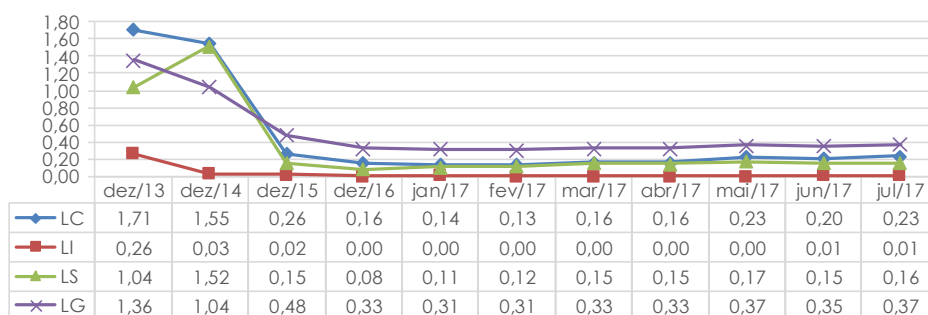


#### 1.5.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP

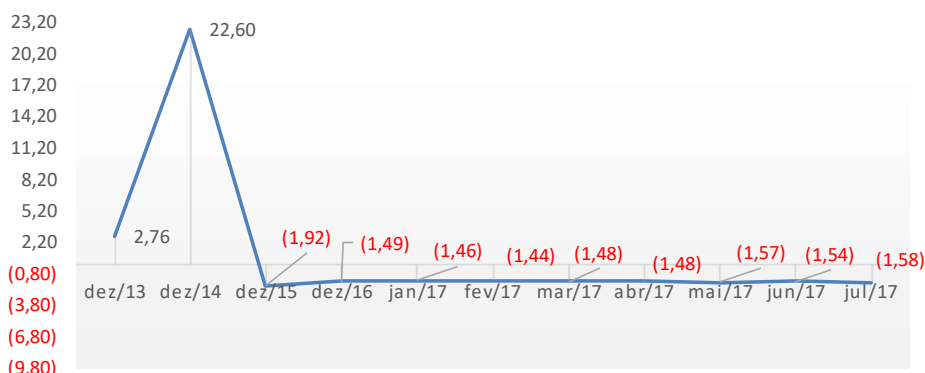
### EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - MA



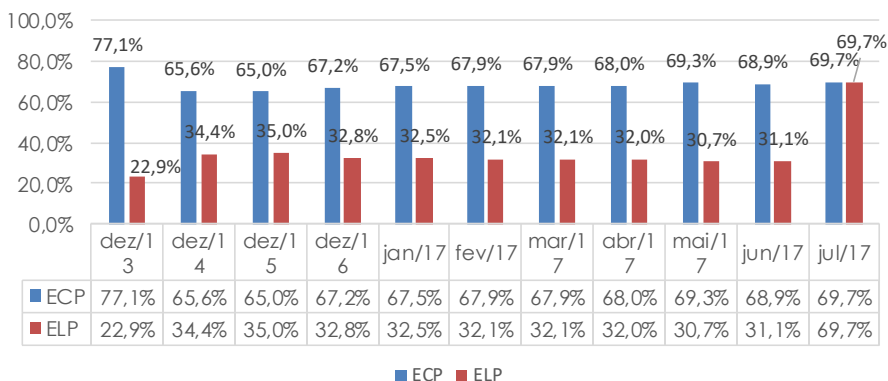
### ÍNDICE DE LIQUIDEZ - MA



### ENDIVIDAMENTO TOTAL /PL - MA



### COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - MA



## 1.6 Comentários Demonstrações Financeiras

### 1.6.1 MAAD Indústria e Comercio de Tecidos Ltda. EPP

Após a análise das demonstrações financeiras expostas pela Recuperanda, constatamos que se encontra em situação econômico financeira complicada, como era de se presumir. Em 2015 apresentou resultado negativo de R\$ 2,2 milhões e receita líquida inferior ao ano anterior em mais de R\$ 1,6 milhão. Mesmo sua receita bruta aumentando em R\$ 1,2 milhão em 2015 comparado a 2014, os seus custos quase que duplicaram e com isso não permitiu que a empresa desse uma guinada no seu resultado.

Já em 2014 a Recuperanda principiou um período de piora em todos os seus índices de desempenho. Sua liquidez corrente caiu de 1,09 em 2013 para 0,86 em 2014 e em 2015 caiu para 0,67, em 2016 caiu para 0,62, em dezembro de 2017 fica para 0,60 e em junho de 2019 fica em 0,78. Suas disponibilidades estão baixas e seu endividamento de junho de 2019 distribuído em 68,5% no curto prazo e 31,5% no longo. Seu

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

endividamento total no valor de R\$ 3,2 milhões contra um passivo a descoberto de R\$ 395,7 mil em 2014; em dezembro de 2015 obteve endividamento total de R\$ 4,2 milhões contra um passivo a descoberto de R\$ 2,6 milhões; em 2016 obteve endividamento total de R\$ 4,5 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 3,0 milhões; em dezembro de 2017 está com endividamento total de R\$ 4,9 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 3,2 milhões; em dezembro de 2018 está com endividamento total de R\$ 6,3 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 3,6 milhões e em junho de 2019 está com endividamento total de R\$ 8,0 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 3,7 milhões.

### **1.6.2 Marcos Andre Alves Dias Eireli EPP**

Estes dados não foram atualizados por ausência de informações da Recuperanda.

Após a análise das demonstrações financeiras expostas pela Recuperanda, constatamos que a mesma se encontra em situação econômico financeira complicada, como era de se presumir. Em 2015 apresentou resultado negativo de R\$ 5,0 milhões e receita líquida inferior ao ano anterior em mais de R\$ 3,1 milhões. Sua receita bruta caiu em R\$ 3,5 milhão em 2015 comparado a 2014. Sua margem de contribuição sofreu variação negativa de 536,70% comparada a 2014. Em 2016 a Recuperanda apresentou resultado negativo de R\$ 2,0 milhões e receita líquida inferior a 2015 em mais de R\$ 3,9 milhões. A sua receita bruta caiu de R\$ 5,9 em 2015 para R\$ 1,2 em 2016.

Já em 2014 a Recuperanda principiou um período de piora em todos os seus índices de desempenho. Sua liquidez corrente cai de 1,71 em 2013 para 1,55 em 2014 e em 2015 cai para 0,26 e em 2016 está em 0,16. Suas disponibilidades estão baixas e seu endividamento distribuído em 68,9% no curto prazo e 31,1% no longo. Seu endividamento total no valor de R\$ 7,0 milhões contra um Patrimônio líquido positivo de R\$ 311,5 mil em 2014; em dezembro de 2015 obteve endividamento total de R\$ 8,9 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 4,6 milhões e em 2016 obteve endividamento total de R\$ 10,1 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 6,7 milhões; em julho de 2017 encerrou com endividamento total de R\$ 10,9 milhões contra um Passivo a Descoberto de R\$ 6,9 milhões. Este resultado é justificado pela redução do faturamento e pelos altos custos da operação. Em 2016 as suas despesas operacionais representaram aproximadamente 92% do seu faturamento.

## **1.7 Controles Internos Financeiros**

A qualidade das demonstrações financeiras correlacionada aos controles internos financeiros de uma empresa é enorme. Ou seja, quanto maior a qualidade do sistema de informação, quanto maior as regras e metodologias e quanto mais experiente a equipe do departamento financeiro, melhor a qualidade da informação na Demonstração de Fluxo de Caixa.

A despeito de não haver nenhum ponto específico ou agregado que violem os números apresentados na DFC, é necessário evidenciar que a Recuperanda necessita aumentar o nível dos controles internos.

A ausência de controles internos bem como o excesso de justificativas verbais, afeta a qualidade do nosso trabalho.

Há um ponto de precaução aos processos manuais de consolidação das receitas e despesas consignadas na Demonstração de Fluxo de Caixa apresentada. A Demonstração de Fluxo de Caixa não é extraída de um sistema de informações. A DFC apresentada é montada manualmente, o que pode mostrar alguns erros imateriais de apresentação.

## 2. Fase Processual:

A seguir apresentamos as principais informações sobre o andamento do processo de Recuperação Judicial das Recuperandas, conforme a seguir:

Data	MARCOS ANDRE ALVES DIAS EIRELI – EPP M A COMERCIO DE TECIDOS LTDA. (sem decisão quanto contagem de prazo)	Lei 11.101/05
06.12.2016	Ajuizamento do Pedido de Recuperação	
14.12.2016	Deferimento do Pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V par. 1º
20.12.2016	Publicação do deferimento no D.O.	
09/02/2017	Publicação do 1º Edital pelo Devedor	art. 52, par. 1º
08/03/2017	Fim do prazo para apresentar habilitações/divergências ao Adm. Judicial. (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, par. 1º
17/04/2017	Fim do prazo para o Adm. Judicial apresentar a segunda lista de credores (45 dias a contar do término do prazo anterior).	Art. 7º, par. 2º
20/03/2017	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
05/06/2017	Publicação Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ	art. 53, par. Único
05/06/2017	Publicação do Edital referente a 2a Lista Credores	art. 7º, par. 2º
15/06/2017 Ou 19/06/2017 (art. 219 CPC)	Fim do prazo para apresentar impugnações à 2a Lista de Credores ao Juízo (10 dias após publicação da 2a Lista)	art. 8º
05/07/2017 ou 17/07/2017 (art. 219 CPC)	Fim do prazo para manifestação ao juiz de objeção ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após publicação do recebimento do PRJ)	Art. 55
16/06/2017	Fim do prazo para designação da AGC (150 dias do deferimento da inicial)	Art. 56, par. 1º
Não se pode afirmar. Ato de secretaria.	Publicação da convocação para Assembleia Geral de Credores	Art. 56

**LRF-Líderes em Recuperação Judicial, Falência e Consultoria Ltda.**

[www.lrf lideres.com.br](http://www.lrf lideres.com.br)

Rua Antonio Lumack do\_monte, 128, sala 1106, empresarial center III, Boa viagem, Recife/PE, CEP.: 51020-906

(81) 3049 4334 – natalia.pimentel@lrf lideres.com.br

CNPJ/MF nº 16.611.762/0001-64 – NIRE JUCEPE 26202047361

**3. Informações Finais:**

A Administradora Judicial, LRF – Líderes em Recuperação Judicial., informa aos credores e demais interessados, que disponibilizou o endereço eletrônico de e-mail do administrador (natalia.pimentel@lrf lideres.com.br) bem como o seu telefone (81) 3049-4334, para quaisquer esclarecimentos e informações gerais do processo aos interessados.

Recife, 02 de setembro de 2019

Natália Pimentel Lopes  
Administradora Judicial  
OAB 30.920

Kelly Virginia de Oliveira Guerra  
Contadora  
CRC PE-020084/O-8